

開業社労士の業務スタイルの変化 に関する調査(パネル調査) 詳細版報告書(2024年調査)

2025年4月
全国社会保険労務士会連合会
社会保険労務士総合研究機構

■ 調査概要	2	■ [Ⅲ] 事務所経営状況編	78
■ 回答者の構成	4	18. 決算月	79
■ [Ⅰ] 基本情報編	5	19. 社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支	80
1. 開業形態	6	20. 費用の内訳	84
2. 事務所内での立場	8	21. 人件費の内訳	94
3. 志向している・目指している事務所のタイプ	10	22. 売上内訳	103
■ [Ⅱ] 事務所活動状況編	12	■ [Ⅳ] 事務所の人的資本関係編	105
4. 受託業務範囲の内訳	13	23. 事務所の規模	106
5. 受託コンサル業務の内訳	19	24. 補助者雇用目的	110
6. 顧問契約社数	23	25. 代表の1ヶ月の平均総労働時間	112
7. 顧問契約獲得経緯の内訳	31	26. 回答者本人を除く法人の社員の 1ヶ月の平均総労働時間	114
8. 1年前と比べた顧問契約社数の変化	38	27. 1ヶ月の平均時間外労働時間	116
9. 新規顧問契約獲得経緯の内訳	42	28. パートタイム補助者の平均時給	119
10. スポット契約をした企業数	49	■ [Ⅴ] 経営目標編	121
11. 企業とのスポット契約の業務内訳	51	29. 中長期事業計画の策定有無	122
12. 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳	57	30. 将来の開業形態	124
13. スポット契約をした個人数	63	31. 将来の目標売上高	127
14. 個人とのスポット契約の業務内訳	65	32. 目標とする受託業務範囲の内訳	132
15. 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳	69	33. 代替わり	144
16. 顧問契約報酬設定の基準	74	34. 創業からの売上高達成時期	146
17. 企業とのスポット契約における報酬設定の基準	76	35. 後継者	154

調査概要

- 1. 調査の目的
社労士が開業以降どのような経営状況を辿り、どのような活動を展開していくのか、同一調査対象を複数年に渡って調査（パネル調査）することで社労士業界の動向を明らかにする。
- 2. 調査事項
 - (1) 基本情報
 - (2) 事務所活動状況
 - (3) 事務所経営状況
 - (4) 事務所の人的資本関係
 - (5) 経営目標
- 3. 調査期間
2024年10月19日～12月1日
- 4. 調査対象者
1983人
※2024年春季に実施した「社労士実態調査」時点で、(1)30歳以上69歳以下
(2)「開業」又は「法人の代表社員」(3)開業後5年以上経過 のいずれにも該当し、
「社労士実態調査」において本調査への協力に同意した社労士
※69歳以下という条件は、あくまで春季時点であり、今回の調査では10月1日時点の年齢で
集計を行ったため、70歳の者の回答も集計には含まれている。
- 5. 調査の方法
郵送配付、Web回答（郵送にてWeb回答画面のURL、ログインIDとパスワードを配付する方法）
- 6. 回収状況
有効回収数：1,609人 有効回収率：81.1%

調査不能数：374人 調査不能率：18.9% 不能内訳：未回答 334人 その他 40人
- 7. 報告書の構成
本報告書の構成は、[Ⅰ]基本情報編、[Ⅱ]事務所活動状況編、[Ⅲ]事務所経営状況編、
[Ⅳ]事務所の人的資本関係編、[Ⅴ]経営目標編で構成されている。

8. 本報告書を読む際の注意

- nは質問に対する回答者数で、100%が何人の回答に相当するかを示す比率算出の基数である。
- 平均値・中央値の算出に当たっては、無回答の者は対象に含めていないため、算出時の対象数はnよりも小さいことがある。また、誤入力の可能性が高いと判断された回答は、原則、分布の集計には含めているが、平均値の算出には含めていない。
- 結果数値(%)は小数点第二位以下を四捨五入してあるので、合計数値が100%とならない場合がある。
- 調査対象者の属性を絞った上で且つ協力に同意した者に調査を実施しているため、同様の質問であっても、「社労士実態調査」と比べると、調査結果に大きく差が出る場合がある。

図表に用いた符号は次のとおりである。

- 0.0: 表章単位に満たないが、回答者がいるもの
- : 回答者がいないもの

図表において表章している所属会規模の定義は次のとおりである。

- 超大規模所属会: 東京都(1都、開業・法人の社員会員数5,000以上)
- 大規模所属会: 埼玉県、千葉県、神奈川県、愛知県、大阪府、兵庫県、福岡県
(1府6県、開業・法人の社員会員数1,000~4,999)
- 中堅規模所属会: 北海道、静岡県、京都府、広島県(1道1府2県、開業・法人の社員会員数500~999)
- 中規模所属会: 宮城県、福島県、茨城県、栃木県、群馬県、新潟県、長野県、岐阜県、三重県、滋賀県、岡山県、愛媛県、
熊本県、鹿児島県(14県、開業・法人の社員会員数250~499)
- 小規模所属会: 青森県、岩手県、秋田県、山形県、富山県、石川県、福井県、山梨県、奈良県、和歌山県、鳥取県、島根県、
山口県、徳島県、香川県、高知県、佐賀県、長崎県、大分県、宮崎県、沖縄県
(21県、開業・法人の社員会員数250人未満)

※奈良県について、年度途中で中規模所属会となったが、今回は2024年春季「社労士実態調査」時点と同じとするため、小規模所属会として定義した。

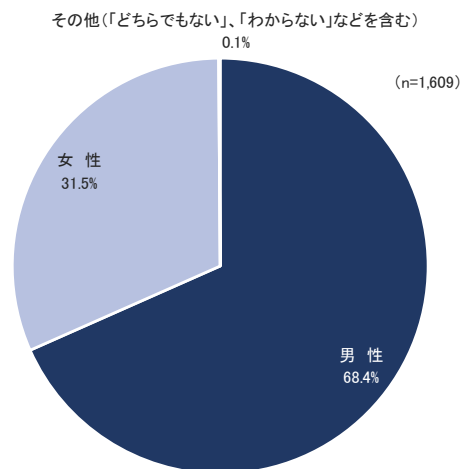
比率表においては、以下のように色付けを行った(nが30未満の場合を除く)。

- | | | |
|---------------------|--------------------|----------------------|
| ■ 総数の値より10%ポイント以上高い | ■ 総数の値より5%ポイント以上高い | ■ 総数の値より2.5%ポイント以上高い |
| ■ 総数の値より10%ポイント以上低い | ■ 総数の値より5%ポイント以上低い | ■ 総数の値より2.5%ポイント以上低い |

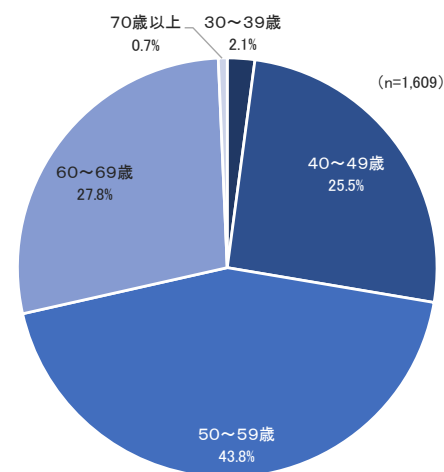
回答者の構成

2024年春季に実施した「社労士実態調査」の回答及び、連合会における登録情報を基に算出した、回答者の構成は次の通りである。

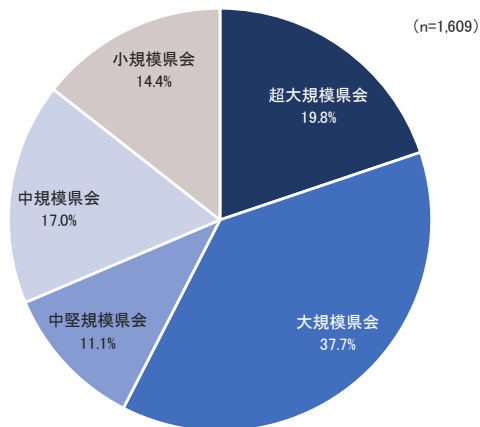
〔回答者構成〕 性別



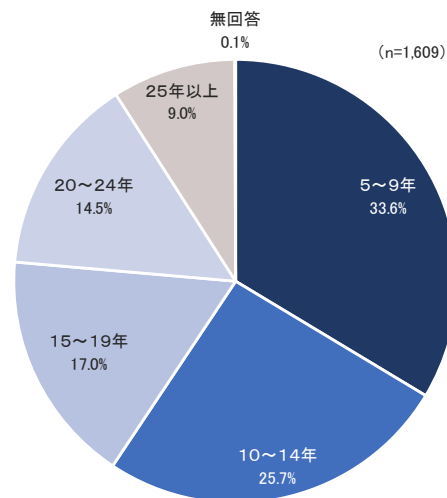
〔回答者構成〕 年齢



〔回答者構成〕 所属会(規模分類)



〔回答者構成〕 開業年数



※「開業年数」は、実態調査時に回答された開業年を、2024から引くことで大まかに算出しており、回答者から直接得た回答ではないため注意が必要である。



[I] 基本情報編

1. 開業形態

■ 回答条件

■ 全員

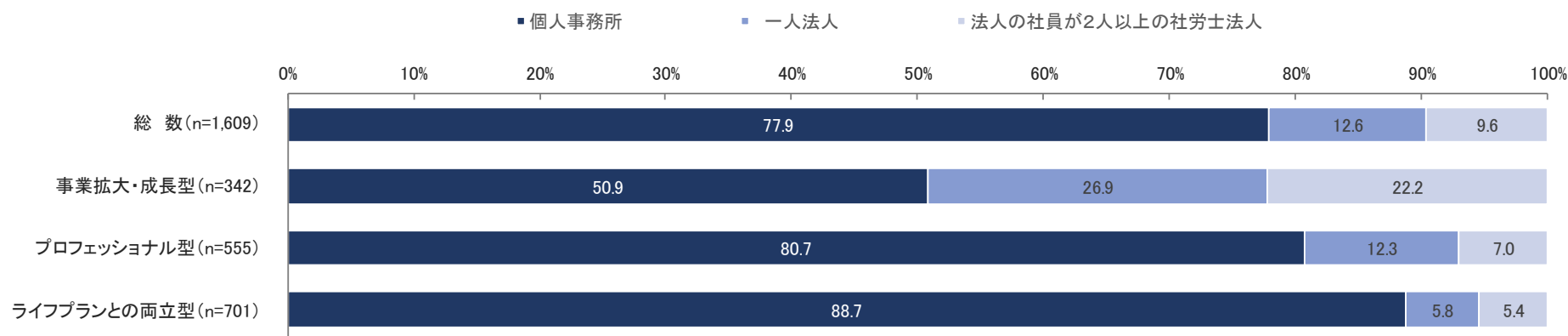
■ 質問文

■ あなたの事務所の形態を教えてください。

■ 概要

- 全体では、「個人事務所」の割合が77.9%、「一人法人」の割合が12.6%、「法人の社員が2人以上の社労士法人」の割合が9.6%となっている。
- タイプ別に見ると、事業拡大・成長型では、法人が半分近くを占めているのが特徴的である。
- また、本調査ではどのタイプにおいても、「法人の社員が2人以上の社労士法人」より「一人法人」の方が割合が高くなっている。

〔図1-1〕 開業形態



（参考）開業形態-クロス集計表

〔表1-1〕 開業形態＊所属会、性別、年齢、開業年数

		総数	個人事務所	一人法人	法人の社員 が2人以上 の社労士法 人
		n	%	%	%
所 属 会	総 数	1,609	77.9	12.6	9.6
	超 大 規 模 県 会	319	67.7	19.4	12.9
	大 規 模 県 会	607	80.7	11.9	7.4
	中 堅 規 模 県 会	178	78.1	11.2	10.7
	中 規 模 県 会	273	80.2	9.9	9.9
	小 規 模 県 会	232	81.5	9.1	9.5
性 別	男 性	1,100	76.4	12.7	10.9
	女 性	507	81.1	12.2	6.7
	そ の 他	2	100.0	—	—
年 齢	3 0 ～ 3 9 歳	34	76.5	14.7	8.8
	4 0 ～ 4 9 歳	411	70.1	17.3	12.7
	5 0 ～ 5 9 歳	705	79.6	12.2	8.2
	6 0 ～ 6 9 歳	448	82.1	8.7	9.2
	7 0 歳 以 上	11	90.9	9.1	—
開 業 年 数	5 ～ 9 年	541	83.9	10.0	6.1
	1 0 ～ 1 4 年	414	77.1	13.0	9.9
	1 5 ～ 1 9 年	274	76.3	13.1	10.6
	2 0 ～ 2 4 年	234	74.4	15.0	10.7
	2 5 年 以 上	145	66.9	15.9	17.2

2. 事務所内での立場

■ 回答条件

■ 全員

■ 質問文

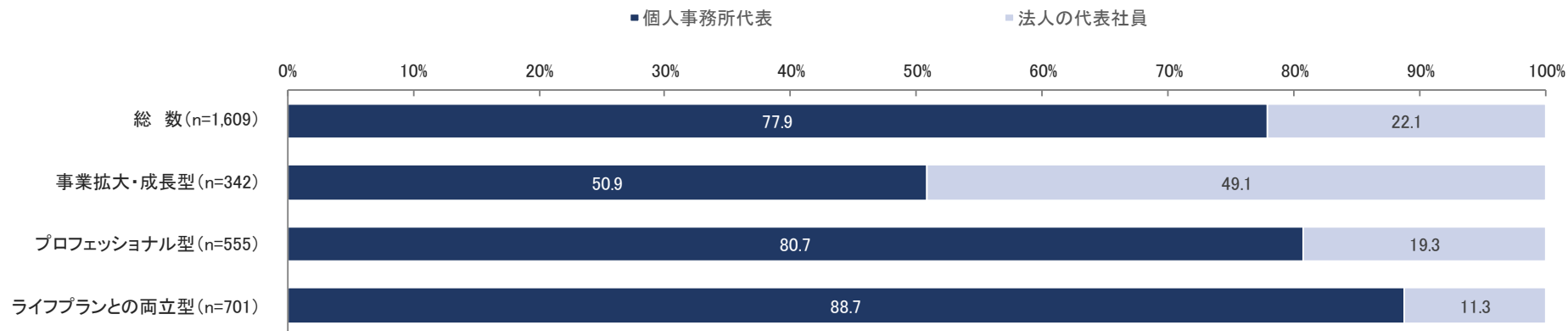
■ あなたの事務所内での立場について教えてください。

■ 概要

■ 全体では、「個人事務所代表」の割合が77.9%、「法人の代表社員」の割合が22.1%となっている。

■ タイプ別に見ると、当然ながら開業形態と同様に、プロフェッショナル型、ライフプランとの両立型では法人が2割に満たないのに対して、事業拡大・成長型では、法人が半分近くを占めているのが特徴的である。

〔図2-1〕 事務所内での立場



（参考）事務所内での立場-クロス集計表

〔表2-1〕事務所内での立場＊所属会、性別、年齢、開業年数

		総数	個人事務所 代表	法人の代表 社員
		n	%	%
所 属 会	総 数	1,609	77.9	22.1
	超 大 規 模 県 会	319	67.7	32.3
	大 規 模 県 会	607	80.7	19.3
	中 堅 規 模 県 会	178	78.1	21.9
	中 規 模 県 会	273	80.2	19.8
	小 規 模 県 会	232	81.5	18.5
性 別	男 性	1,100	76.4	23.6
	女 性	507	81.1	18.9
	そ の 他	2	100.0	—
年 齢	3 0 ～ 3 9 歳	34	76.5	23.5
	4 0 ～ 4 9 歳	411	70.1	29.9
	5 0 ～ 5 9 歳	705	79.6	20.4
	6 0 ～ 6 9 歳	448	82.1	17.9
	7 0 歳 以 上	11	90.9	9.1
開 業 年 数	5 ～ 9 年	541	83.9	16.1
	1 0 ～ 1 4 年	414	77.1	22.9
	1 5 ～ 1 9 年	274	76.3	23.7
	2 0 ～ 2 4 年	234	74.4	25.6
	2 5 年 以 上	145	66.9	33.1

3. 志向している・目指している事務所のタイプ

回答条件

全員

質問文

あなたが現在、志向している・目指している事務所のタイプについて、以下の「※」の説明をお読みいただき、あなたのお考えに最も近いものを教えてください。

※【事業拡大・成長型】：専門性（労働及び労務管理、年金・社会保険）及び事業価値を高めて、常に事務所の規模や売上高を拡大し、成長していくことを目指しているタイプ

※【プロフェッショナル型】：専門性（労働及び労務管理、年金・社会保険）を磨き、自分自身が直接関与することを信念として、自身が目指す一定規模の事務所の体制や売上高を目指しているタイプ

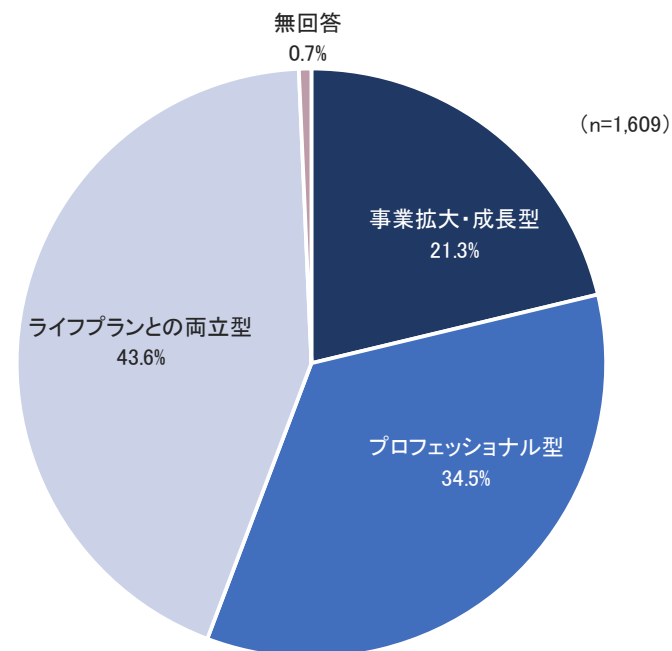
※【ライフプランとの両立型】：自分のライフプランと両立型。専門性を発揮しながら支援することを基本としつつ、事務所の規模を大きく変化させることを意図せず、事業の継続を目指しているタイプ

概要

「事業拡大・成長型」の割合が21.3%、「プロフェッショナル型」の割合が34.5%、「ライフプランとの両立型」の割合が43.6%となっている。

もちろん、社労士の働き方・経営方針・その他の考え方について、この3分類のみでとらえきることはいできないが、最も割合の小さい「事業拡大・成長型」でも2割以上となっており、多様な考え方のもとで事務所を開業できることが見て取れる。

〔図3-1〕 志向している・目指している事務所のタイプ



■ (参考)志向している・目指している事務所のタイプ・クロス集計表

〔表3-1〕 志向している・目指している事務所のタイプ* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	事業拡大・ 成長型	プロフェッショ ナル型	ライフプラン との両立型	無回答
		n	%	%	%	%
所属会	総数	1,609	21.3	34.5	43.6	0.7
	超大規模県会	319	26.0	34.2	38.6	1.3
	大規模県会	607	18.0	36.4	45.3	0.3
	中堅規模県会	178	18.5	38.2	43.3	-
	中規模県会	273	22.3	30.8	45.8	1.1
	小規模県会	232	24.1	31.5	43.5	0.9
性別	男性	1,100	25.5	34.4	39.4	0.8
	女性	507	12.0	34.9	52.7	0.4
	その他の	2	50.0	-	50.0	-
年齢	30～39歳	34	35.3	26.5	38.2	-
	40～49歳	411	26.0	33.3	40.1	0.5
	50～59歳	705	19.6	35.3	44.5	0.6
	60～69歳	448	18.8	34.4	45.8	1.1
	70歳以上	11	9.1	54.5	36.4	-
開業年数	5～9年	541	18.9	36.4	44.2	0.6
	10～14年	414	22.5	31.6	45.2	0.7
	15～19年	274	20.4	33.9	44.9	0.7
	20～24年	234	23.5	33.8	42.3	0.4
	25年以上	145	24.1	37.9	36.6	1.4
形態	個人事務所	1,253	13.9	35.8	49.6	0.7
	一人法人	202	45.5	33.7	20.3	0.5
	法人の社員2人以上	154	49.4	25.3	24.7	0.6



[Ⅱ] 事務所活動状況編

4. 受託業務範囲の内訳

回答条件

全員

平均値の概要

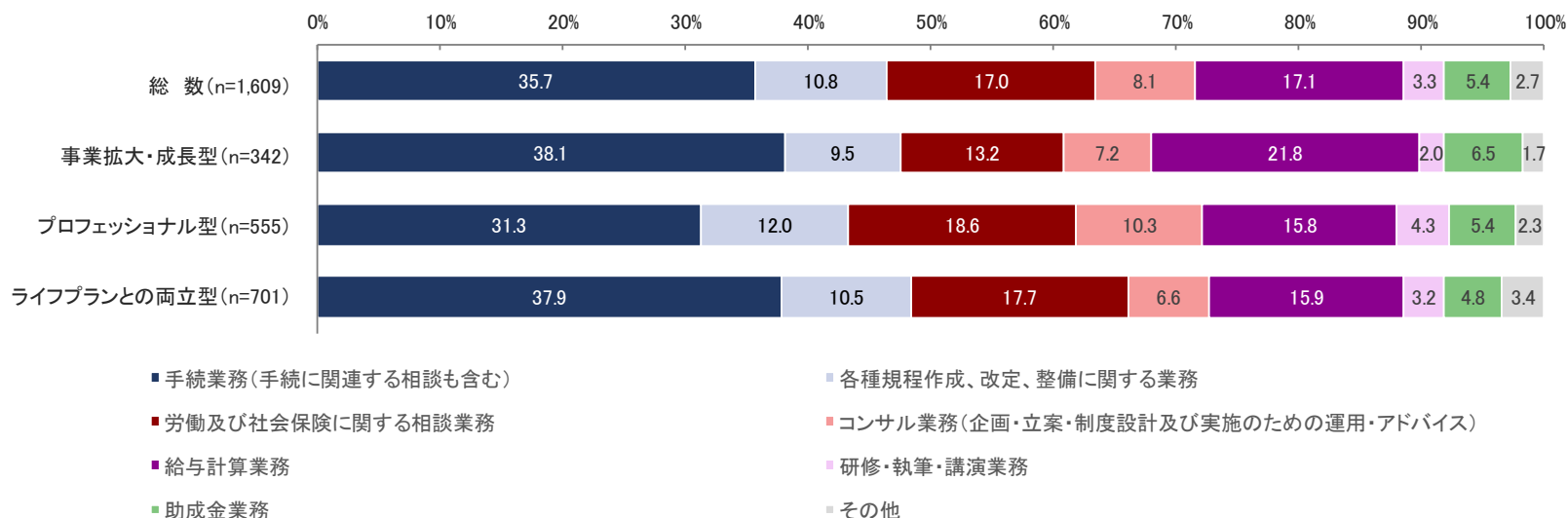
全体では、受託業務範囲の内訳の平均値はそれぞれ、「手続業務(手続に関連する相談も含む)」が35.7%、「各種規程作成、改定、整備に関する業務」が10.8%、「労働及び社会保険に関する相談業務」が17.0%、「コンサル業務(企画・立案・制度設計及び実施のための運用・アドバイス)」が8.1%、「給与計算業務」が17.1%、「研修・執筆・講演業務」が3.3%、「助成金業務」が5.4%、「その他」が2.7%となっている。

タイプ別に見ると、事業拡大・成長型では「手続業務(手続に関連する相談も含む)」、「給与計算業務」が、プロフェッショナル型では、「労働及び社会保険に関する相談業務」、「コンサル業務(企画・立案・制度設計及び実施のための運用・アドバイス)」が、ライフプランとの両立型では「手続業務(手続に関連する相談も含む)」、「労働及び社会保険に関する相談業務」がやや高いように見受けられる。

質問文

事務所の受託業務について次の項目の売上割合を教えてください。

〔図4-1〕 受託業務範囲の内訳(平均値の積み上げ)

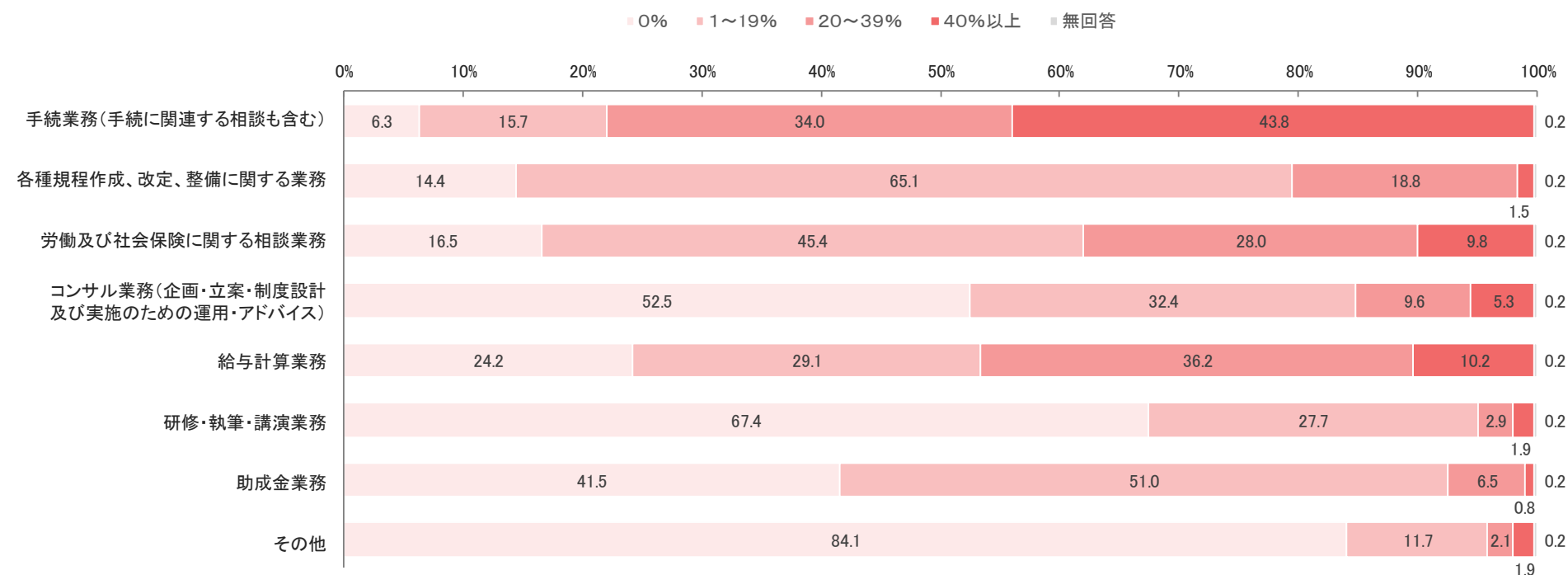


■ 全体で見た分布の概要

「手続業務(手続に関連する相談も含む)」については「0%」の割合が6.3%と各業務の中で最も低く、「40%以上」の割合が43.8%となっている。そのため扱っている・力を入れている事務所・法人が多く、社労士の中心的な業務となっていることが見受けられる。

「手続業務(手続に関連する相談も含む)」を除くと、「各種規程作成、改定、整備に関する業務」、「労働及び社会保険に関する相談業務」、「給与計算業務」の順に取り扱っている事務所・法人が多いが、「20~39%」、「40%以上」の割合を高い順に並べると、3つの業務の順番は逆転する。〔図4-1〕の平均値で見ても、全体では「給与計算業務」、「労働及び社会保険に関する相談業務」、「各種規程作成、改定、整備に関する業務」の順で高くなっている。このことから「各種規程作成、改定、整備に関する業務」は広く扱われており、「労働及び社会保険に関する相談業務」、「給与計算業務」は比較的力を入れる事務所・法人が多いように見受けられる。

〔図4-2〕 受託業務範囲の内訳(分布) (n=1,609)



(参考)受託業務範囲の内訳-クロス集計表

〔表4-1〕 受託業務範囲の内訳(手続業務)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	6.3	4.0	11.6	15.9	18.1	14.2	11.4	7.3	5.0	2.9	1.9	1.2	0.2	35.7
所属会															
超大規模県会	319	6.0	3.4	15.4	16.0	21.3	14.4	10.7	6.6	2.2	1.9	1.3	0.6	0.3	32.6
大規模県会	607	8.2	4.4	10.5	18.0	17.0	13.5	11.2	6.3	4.8	2.5	2.0	1.5	0.2	34.5
中堅規模県会	178	6.7	4.5	11.2	16.3	18.5	14.0	9.6	5.6	6.7	4.5	1.1	1.1	-	35.5
中規模県会	273	3.7	1.5	11.0	13.6	19.4	14.3	13.2	10.6	5.9	3.7	2.2	1.1	-	39.8
小規模県会	232	4.7	6.5	10.3	12.9	14.7	15.5	12.1	8.6	6.9	3.4	2.6	1.3	0.4	38.4
性別															
男性	1,100	7.1	3.6	10.1	15.1	18.5	13.7	11.8	8.3	5.1	3.5	1.7	1.4	0.1	36.6
女性	507	4.7	4.7	15.0	17.8	17.2	15.0	10.5	5.3	4.7	1.8	2.2	0.8	0.4	33.7
その他	2	-	50.0	-	-	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	25.0
年齢															
30~39歳	34	2.9	-	11.8	20.6	20.6	8.8	11.8	2.9	5.9	2.9	-	11.8	-	42.1
40~49歳	411	4.9	4.9	12.7	17.3	22.4	16.8	9.7	6.8	1.7	1.0	1.5	0.5	-	32.3
50~59歳	705	4.7	3.4	11.3	16.2	17.0	14.2	13.2	7.1	6.8	3.0	1.7	1.0	0.4	37.4
60~69歳	448	10.3	4.0	11.2	14.1	15.6	12.3	10.0	8.7	5.1	4.7	2.7	1.3	-	36.2
70歳以上	11	18.2	27.3	9.1	9.1	18.2	9.1	9.1	-	-	-	-	-	-	18.2
開業年数															
5~9年	541	10.2	5.5	14.8	19.2	17.0	11.1	8.1	4.3	3.7	2.0	1.5	2.2	0.4	30.7
10~14年	414	4.3	3.4	12.8	15.9	18.4	13.5	15.2	7.0	5.6	1.4	1.4	0.7	0.2	35.7
15~19年	274	5.5	5.1	8.0	16.4	21.9	14.2	10.2	8.4	4.0	4.4	1.1	0.7	-	36.2
20~24年	234	4.3	2.1	7.7	11.5	16.2	19.7	13.2	11.5	6.8	3.8	2.1	0.9	-	41.4
25年以上	145	2.8	1.4	9.7	9.7	17.2	18.6	11.7	10.3	6.9	6.2	5.5	-	-	44.0
形態															
個人事務所	1,253	7.5	4.5	11.8	16.2	16.9	12.5	11.3	7.4	5.4	3.0	1.8	1.5	0.2	35.3
一人法人	202	2.5	4.0	11.9	14.4	25.2	19.8	10.4	4.0	3.0	3.0	1.5	-	0.5	34.9
法人の社員2人以上	154	1.9	0.6	9.7	15.6	18.2	20.1	13.6	11.0	3.9	2.6	2.6	-	-	40.3

〔表4-2〕 受託業務範囲の内訳(各種規程作成、改定、整備に関する業務)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	14.4	23.5	41.6	14.5	4.3	0.6	0.6	0.1	0.1	0.1	0.1	-	0.2	10.8
所属会															
超大規模県会	319	12.9	25.4	42.9	12.9	4.1	0.9	0.6	-	-	-	-	-	0.3	10.6
大規模県会	607	16.1	20.6	41.7	14.5	5.3	0.5	0.7	0.3	-	0.2	-	-	0.2	11.0
中堅規模県会	178	17.4	21.9	41.0	15.7	2.8	1.1	-	-	-	-	-	-	-	10.1
中規模県会	273	11.7	26.4	38.5	17.2	4.8	0.7	0.7	-	-	-	-	-	-	11.2
小規模県会	232	12.9	26.3	43.5	12.9	2.6	-	0.4	-	0.4	-	0.4	-	0.4	10.6
性別															
男性	1,100	13.8	24.5	42.2	13.8	3.9	0.7	0.7	0.2	-	-	0.1	-	0.1	10.7
女性	507	15.6	21.5	40.2	16.2	5.1	0.4	0.2	-	0.2	0.2	-	-	0.4	10.9
その他	2	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.5
年齢															
30~39歳	34	26.5	23.5	44.1	2.9	2.9	-	-	-	-	-	-	-	-	7.3
40~49歳	411	10.5	24.8	45.3	13.9	4.1	0.5	0.7	0.2	-	-	-	-	-	10.9
50~59歳	705	15.3	23.3	41.3	14.5	3.8	0.6	0.6	-	0.1	0.1	-	-	0.4	10.6
60~69歳	448	15.6	22.5	38.6	16.3	5.1	0.9	0.4	0.2	-	-	0.2	-	-	11.2
70歳以上	11	18.2	27.3	36.4	9.1	9.1	-	-	-	-	-	-	-	-	10.3
開業年数															
5~9年	541	18.5	20.3	34.0	18.7	5.9	0.9	0.6	0.2	0.2	0.2	0.2	-	0.4	11.7
10~14年	414	12.8	24.4	46.1	11.8	3.6	0.5	0.5	-	-	-	-	-	0.2	10.2
15~19年	274	13.5	23.0	45.3	13.5	3.3	0.4	0.7	0.4	-	-	-	-	-	10.6
20~24年	234	12.8	26.1	45.7	11.1	3.8	-	0.4	-	-	-	-	-	-	10.0
25年以上	145	8.3	29.0	43.4	14.5	2.8	1.4	0.7	-	-	-	-	-	-	10.9
形態															
個人事務所	1,253	16.6	20.5	40.6	15.0	5.3	0.7	0.7	0.1	0.1	0.1	0.1	-	0.2	11.1
一人法人	202	5.4	32.7	46.5	13.4	0.5	0.5	-	0.5	-	-	-	-	0.5	10.0
法人の社員2人以上	154	8.4	35.7	42.9	12.3	0.6	-	-	-	-	-	-	-	-	9.1

〔表4-3〕 受託業務範囲の内訳(労働及び社会保険に関する相談業務) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	16.5	15.2	30.3	18.8	9.3	3.0	2.3	1.2	0.9	0.8	0.5	1.2	0.2	17.0
所属会															
超大規模県会	319	16.3	11.3	32.6	19.4	9.1	5.0	2.5	0.9	0.3	0.6	0.6	0.9	0.3	17.5
大規模県会	607	17.1	13.7	30.0	19.1	9.9	3.0	2.3	1.2	1.2	1.0	0.3	1.2	0.2	17.2
中堅規模県会	178	17.4	16.9	28.7	20.2	6.2	2.8	1.7	2.8	-	1.1	1.1	1.1	-	16.9
中規模県会	273	16.1	19.0	28.6	17.2	11.4	2.6	1.5	0.7	1.1	-	0.4	1.5	-	16.0
小規模県会	232	15.1	18.5	31.0	17.7	7.8	0.9	3.4	0.9	1.3	1.3	0.4	1.3	0.4	17.0
性別															
男性	1,100	16.9	16.0	31.2	17.5	8.5	3.5	2.0	1.1	0.7	0.5	0.4	1.5	0.1	16.6
女性	507	15.6	13.4	28.2	21.5	10.8	1.8	3.0	1.4	1.2	1.6	0.8	0.4	0.4	18.0
その他	2	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.5
年齢															
30~39歳	34	23.5	14.7	26.5	23.5	2.9	2.9	-	5.9	-	-	-	-	-	14.4
40~49歳	411	16.5	12.4	29.0	23.4	9.0	3.9	2.7	0.7	0.5	0.5	0.2	1.2	-	17.1
50~59歳	705	17.3	15.0	32.9	17.6	8.9	1.8	2.1	0.9	0.7	1.0	0.6	0.7	0.4	15.9
60~69歳	448	15.2	17.9	27.9	16.5	10.5	3.6	2.5	1.6	1.1	0.9	0.7	1.8	-	18.3
70歳以上	11	-	18.2	18.2	-	9.1	18.2	-	9.1	18.2	-	-	9.1	-	40.5
開業年数															
5~9年	541	17.0	11.8	29.4	18.3	9.4	3.9	2.4	2.0	1.5	0.7	0.6	2.6	0.4	19.5
10~14年	414	17.1	15.2	28.0	19.6	10.9	2.4	3.4	1.0	0.2	1.0	1.0	-	0.2	16.6
15~19年	274	16.1	17.2	29.2	21.9	8.0	2.2	2.2	0.4	0.4	1.5	-	1.1	-	16.1
20~24年	234	16.2	19.2	32.9	15.8	8.1	2.6	1.3	0.9	1.7	0.4	-	0.9	-	15.2
25年以上	145	14.5	16.6	37.9	17.2	8.3	3.4	0.7	0.7	-	-	0.7	-	-	13.9
形態															
個人事務所	1,253	16.5	14.0	29.8	18.7	9.4	3.3	2.7	1.3	1.0	1.0	0.6	1.4	0.2	18.0
一人法人	202	16.3	17.8	33.7	16.8	9.9	2.0	1.0	1.5	-	-	-	0.5	0.5	14.3
法人の社員2人以上	154	16.9	21.4	29.2	22.1	7.1	1.9	0.6	-	0.6	-	-	-	-	12.8

〔表4-4〕 受託業務範囲の内訳(コンサル業務) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	52.5	15.8	16.5	6.4	3.2	1.6	1.2	0.9	0.6	0.6	0.2	0.2	0.2	8.1
所属会															
超大規模県会	319	44.5	17.6	18.2	7.5	3.1	2.8	1.6	1.6	0.9	0.9	0.6	0.3	0.3	10.7
大規模県会	607	53.2	14.5	16.3	6.8	3.6	1.6	1.3	1.0	0.3	0.3	0.3	0.5	0.2	8.3
中堅規模県会	178	54.5	14.6	15.2	5.6	1.7	1.1	3.4	1.1	1.7	1.7	-	-	-	9.1
中規模県会	273	57.5	15.4	17.2	5.5	2.2	0.7	0.4	0.4	0.4	0.4	-	-	-	5.6
小規模県会	232	53.9	18.5	15.1	5.6	4.7	1.3	-	-	0.4	-	-	-	0.4	6.0
性別															
男性	1,100	49.9	17.2	17.1	6.3	3.5	1.9	1.3	1.1	0.5	0.6	0.2	0.4	0.1	8.6
女性	507	58.2	12.8	15.4	6.7	2.8	1.0	1.2	0.4	0.6	0.4	0.2	-	0.4	6.7
その他	2	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	50.0	-	-	50.0
年齢															
30~39歳	34	55.9	17.6	11.8	2.9	2.9	-	5.9	2.9	-	-	-	-	-	8.3
40~49歳	411	50.4	16.5	19.0	7.1	2.7	1.5	1.2	1.0	-	0.2	-	0.5	-	7.7
50~59歳	705	56.0	15.9	15.2	5.1	3.1	1.1	1.0	0.7	0.7	0.1	0.4	0.1	0.4	7.1
60~69歳	448	48.7	15.0	17.0	8.0	3.8	2.7	1.3	0.9	0.7	1.6	0.2	0.2	-	9.8
70歳以上	11	45.5	18.2	9.1	9.1	9.1	-	-	-	9.1	-	-	-	-	13.2
開業年数															
5~9年	541	53.6	12.0	16.8	7.0	2.8	2.2	1.7	1.3	0.7	0.6	0.4	0.6	0.4	9.2
10~14年	414	51.9	15.7	16.4	6.0	4.6	1.4	1.7	0.7	0.5	0.2	0.2	0.2	0.2	8.2
15~19年	274	51.1	16.8	19.0	5.8	4.0	0.7	0.7	0.4	0.7	0.4	0.4	-	-	7.4
20~24年	234	55.6	19.2	13.7	6.8	0.9	1.7	0.4	0.9	-	0.9	-	-	-	6.2
25年以上	145	46.9	23.4	15.9	5.5	3.4	1.4	0.7	0.7	0.7	1.4	-	-	-	7.8
形態															
個人事務所	1,253	56.6	12.1	16.2	5.8	3.2	1.8	1.5	1.0	0.4	0.7	0.3	0.2	0.2	8.0
一人法人	202	40.6	27.2	17.8	7.9	4.0	-	0.5	0.5	0.5	-	-	0.5	0.5	7.6
法人の社員2人以上	154	34.4	31.2	17.5	9.1	2.6	1.9	-	0.6	1.9	-	-	0.6	-	9.2

〔表4-5〕 受託業務範囲の内訳(給与計算業務)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	24.2	10.3	18.9	18.6	17.6	6.0	2.4	1.2	0.4	0.2	0.1	-	0.2	17.1
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	21.0	9.1	14.7	19.1	20.7	10.0	3.4	0.9	0.6	-	-	-	0.3	19.7
大 規 模 県 会	607	26.5	9.4	18.8	18.6	16.6	5.3	2.6	1.3	0.3	0.3	-	-	0.2	16.6
中 堅 規 模 県 会	178	23.0	12.4	14.0	21.3	21.9	3.4	1.1	1.7	-	0.6	0.6	-	-	17.3
中 規 模 県 会	273	23.4	9.9	24.5	17.6	16.5	5.1	1.5	0.7	0.7	-	-	-	-	16.3
小 規 模 県 会	232	24.6	12.9	22.0	17.2	13.8	5.2	2.2	1.7	-	-	-	-	0.4	15.7
性別															
男 性	1,100	24.6	10.4	18.9	19.5	17.8	5.1	1.9	1.3	0.2	0.2	0.1	-	0.1	16.7
女 性	507	23.3	9.9	18.9	17.0	17.2	7.9	3.4	1.2	0.8	0.2	-	-	0.4	18.1
そ の 他	2	50.0	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.5
年齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	26.5	8.8	14.7	11.8	23.5	2.9	8.8	2.9	-	-	-	-	-	19.6
4 0 ~ 4 9 歳	411	16.3	8.8	18.7	22.1	23.8	6.6	2.9	0.2	0.2	-	0.2	-	-	19.7
5 0 ~ 5 9 歳	705	22.8	9.6	18.9	18.3	18.0	7.1	2.8	1.4	0.3	0.3	-	-	0.4	17.9
6 0 ~ 6 9 歳	448	32.4	12.7	19.9	17.0	10.9	3.8	0.7	1.8	0.7	0.2	-	-	-	13.5
7 0 歳 以 上	11	72.7	9.1	-	-	9.1	9.1	-	-	-	-	-	-	-	7.5
開業年数															
5 ~ 9 年	541	31.4	8.7	17.7	16.1	14.8	5.7	2.6	1.7	0.6	0.2	0.2	-	0.4	15.9
1 0 ~ 1 4 年	414	23.2	9.7	17.1	19.8	20.5	6.3	2.2	0.7	0.2	-	-	-	0.2	17.6
1 5 ~ 1 9 年	274	18.6	9.1	20.1	23.4	18.2	6.2	3.3	0.7	-	0.4	-	-	-	18.4
2 0 ~ 2 4 年	234	21.8	10.3	20.5	17.1	18.4	6.8	1.7	2.6	0.9	-	-	-	-	18.2
2 5 年 以 上	145	15.2	20.0	23.4	18.6	16.6	4.1	1.4	-	-	0.7	-	-	-	15.9
形態															
個 人 事 務 所	1,253	28.7	10.5	18.1	16.3	16.4	5.9	2.4	1.1	0.4	0.1	0.1	-	0.2	15.9
一 人 法 人	202	7.4	9.9	18.8	27.7	23.8	6.4	3.5	1.5	0.5	-	-	-	0.5	22.1
法人の社員2人以上	154	10.4	9.1	25.3	26.0	19.5	5.8	0.6	1.9	-	1.3	-	-	-	20.8

〔表4-6〕 受託業務範囲の内訳(研修・執筆・講演業務)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	67.4	20.1	7.5	1.9	1.1	0.7	0.6	0.1	0.1	0.2	0.1	0.1	0.2	3.3
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	68.0	19.7	7.8	2.8	0.3	0.6	-	-	-	0.3	-	-	0.3	2.8
大 規 模 県 会	607	66.1	19.6	8.6	1.3	1.8	0.8	0.7	0.2	-	0.3	0.3	0.2	0.2	4.0
中 堅 規 模 県 会	178	71.3	16.3	7.9	2.2	0.6	-	1.1	-	-	-	-	0.6	-	3.1
中 規 模 県 会	273	71.4	18.3	5.1	1.8	1.1	1.1	0.7	-	0.4	-	-	-	-	2.9
小 規 模 県 会	232	62.1	27.2	6.9	1.7	0.4	0.4	0.4	-	-	0.4	-	-	0.4	2.8
性別															
男 性	1,100	70.6	19.7	5.9	1.5	0.6	0.5	0.5	-	-	0.4	0.1	0.1	0.1	2.7
女 性	507	60.2	21.1	11.0	2.8	2.0	1.0	0.8	0.2	0.2	-	0.2	0.2	0.4	4.6
そ の 他	2	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	70.6	23.5	2.9	2.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.6
4 0 ~ 4 9 歳	411	69.1	23.4	4.6	1.0	0.5	1.0	0.5	-	-	-	-	-	-	2.2
5 0 ~ 5 9 歳	705	69.9	16.9	7.5	1.8	1.4	0.1	0.9	0.1	0.1	0.3	0.3	0.1	0.4	3.5
6 0 ~ 6 9 歳	448	62.3	21.7	10.5	2.2	1.1	1.3	0.2	-	-	0.4	-	0.2	-	4.0
7 0 歳 以 上	11	36.4	36.4	9.1	18.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.5
開業年数															
5 ~ 9 年	541	69.9	18.7	5.4	2.4	1.7	0.2	0.7	0.2	-	0.4	0.2	-	0.4	3.4
1 0 ~ 1 4 年	414	68.1	18.4	8.5	1.9	0.2	1.4	0.7	-	0.2	-	-	0.2	0.2	3.3
1 5 ~ 1 9 年	274	64.6	23.7	6.9	1.5	1.5	0.7	0.7	-	-	-	-	0.4	-	3.4
2 0 ~ 2 4 年	234	68.8	17.5	9.4	1.7	0.9	0.4	-	-	-	0.9	0.4	-	-	3.4
2 5 年 以 上	145	58.6	28.3	11.0	0.7	0.7	0.7	-	-	-	-	-	-	-	2.9
形態															
個 人 事 務 所	1,253	68.9	17.4	7.7	2.2	1.4	0.9	0.7	0.1	0.1	0.3	0.1	0.2	0.2	3.6
一 人 法 人	202	63.4	27.2	6.9	1.5	-	-	-	-	-	-	0.5	-	0.5	2.5
法人の社員2人以上	154	60.4	33.1	6.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.7

〔表4-7〕 受託業務範囲の内訳(助成金業務)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	41.5	32.3	18.8	4.5	1.9	0.2	0.4	0.1	0.1	-	-	-	0.2	5.4
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	53.0	26.6	15.0	3.1	0.6	0.6	0.6	-	-	-	-	-	0.3	4.1
大 規 模 県 会	607	42.8	30.5	18.9	4.8	2.3	0.2	0.3	-	-	-	-	-	0.2	5.3
中 堅 規 模 県 会	178	41.0	29.8	21.9	5.1	2.2	-	-	-	-	-	-	-	-	5.5
中 規 模 県 会	273	32.2	40.3	18.3	6.2	2.2	0.4	-	-	0.4	-	-	-	-	6.0
小 規 模 県 会	232	33.6	37.1	21.6	3.4	2.2	-	0.9	0.9	-	-	-	-	0.4	6.4
性別															
男 性	1,100	42.7	31.6	18.4	4.2	2.0	0.4	0.4	0.2	0.1	-	-	-	0.1	5.3
女 性	507	38.9	33.7	19.5	5.3	1.8	-	0.4	-	-	-	-	-	0.4	5.5
そ の 他	2	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.0
年齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	52.9	29.4	14.7	-	2.9	-	-	-	-	-	-	-	-	3.6
4 0 ~ 4 9 歳	411	34.1	33.8	22.9	5.8	2.4	0.2	0.2	0.5	-	-	-	-	-	6.4
5 0 ~ 5 9 歳	705	41.6	32.1	18.7	4.3	2.0	0.3	0.7	-	-	-	-	-	0.4	5.4
6 0 ~ 6 9 歳	448	47.1	31.7	15.2	4.2	1.3	0.2	-	-	0.2	-	-	-	-	4.4
7 0 歳 以 上	11	54.5	18.2	27.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.7
開業年数															
5 ~ 9 年	541	44.0	24.8	20.5	6.1	3.1	0.4	0.6	0.2	-	-	-	-	0.4	6.1
1 0 ~ 1 4 年	414	38.2	32.9	20.8	5.3	1.9	0.2	0.2	0.2	-	-	-	-	0.2	5.8
1 5 ~ 1 9 年	274	40.1	33.9	19.3	3.6	1.8	0.4	0.4	-	0.4	-	-	-	-	5.4
2 0 ~ 2 4 年	234	44.0	38.5	14.1	2.6	0.4	-	0.4	-	-	-	-	-	-	3.9
2 5 年 以 上	145	40.0	45.5	13.1	1.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.6
形態															
個 人 事 務 所	1,253	44.9	28.9	18.5	4.5	2.1	0.3	0.4	0.2	0.1	-	-	-	0.2	5.3
一 人 法 人	202	26.7	40.6	22.8	7.4	2.0	-	-	-	-	-	-	-	0.5	6.3
法人の社員2人以上	154	33.1	48.7	15.6	1.3	0.6	-	0.6	-	-	-	-	-	-	4.4

〔表4-8〕 受託業務範囲の内訳(その他)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	84.1	7.5	4.3	1.6	0.5	0.2	0.2	0.2	0.4	0.2	0.2	0.4	0.2	2.7
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	85.6	8.2	3.4	0.6	0.9	-	-	0.3	-	-	0.6	-	0.3	2.0
大 規 模 県 会	607	84.3	6.1	5.4	1.2	0.2	0.3	0.5	-	0.5	0.3	0.3	0.7	0.2	3.1
中 堅 規 模 県 会	178	82.0	9.0	3.9	3.4	-	0.6	0.6	-	0.6	-	-	-	-	2.5
中 規 模 県 会	273	83.9	7.7	4.0	2.6	1.1	-	-	0.4	-	-	-	0.4	-	2.1
小 規 模 県 会	232	83.2	8.6	3.0	1.7	0.4	-	-	0.9	0.9	0.4	-	0.4	0.4	3.1
性別															
男 性	1,100	84.1	7.4	4.5	1.6	0.3	0.2	0.2	0.3	0.5	0.2	0.3	0.5	0.1	2.7
女 性	507	84.2	7.5	3.7	1.6	1.0	0.2	0.4	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.4	2.5
そ の 他	2	50.0	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.5
年齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	85.3	2.9	2.9	5.9	2.9	-	-	-	-	-	-	-	-	2.9
4 0 ~ 4 9 歳	411	82.5	8.3	3.4	2.4	0.2	0.5	0.2	0.2	0.5	0.5	0.2	1.0	-	3.7
5 0 ~ 5 9 歳	705	85.1	7.0	4.0	1.6	0.7	0.1	0.1	0.3	0.4	-	0.1	0.1	0.4	2.2
6 0 ~ 6 9 歳	448	83.7	7.8	5.8	0.7	0.2	-	0.4	0.2	0.2	0.2	0.4	0.2	-	2.5
7 0 歳 以 上	11	90.9	9.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.1
開業年数															
5 ~ 9 年	541	82.8	5.2	6.3	2.6	0.6	-	0.2	0.2	0.6	0.4	0.2	0.7	0.4	3.5
1 0 ~ 1 4 年	414	83.8	8.0	3.1	2.2	0.5	0.5	0.2	0.2	0.7	-	-	0.5	0.2	2.7
1 5 ~ 1 9 年	274	83.6	10.2	2.9	-	0.7	0.4	0.7	0.4	-	-	1.1	-	-	2.6
2 0 ~ 2 4 年	234	85.9	8.1	4.3	0.9	-	-	-	0.4	-	0.4	-	-	-	1.6
2 5 年 以 上	145	87.6	8.3	2.8	0.7	0.7	-	-	-	-	-	-	-	-	1.1
形態															
個 人 事 務 所	1,253	84.8	6.1	4.8	1.5	0.5	0.2	0.3	0.2	0.4	0.2	0.3	0.4	0.2	2.8
一 人 法 人	202	82.2	9.4	3.5	3.0	0.5	-	-	0.5	0.5	-	-	-	0.5	2.3
法人の社員2人以上	154	81.2	15.6	1.3	0.6	0.6	-	-	-	-	-	-	0.6	-	1.7

5. 受託コンサル業務の内訳

回答条件

コンサル業務を受託している社労士事務所・法人

質問文

受託しているコンサル業務について、内訳を件数で教えてください。

平均値・中央値の概要

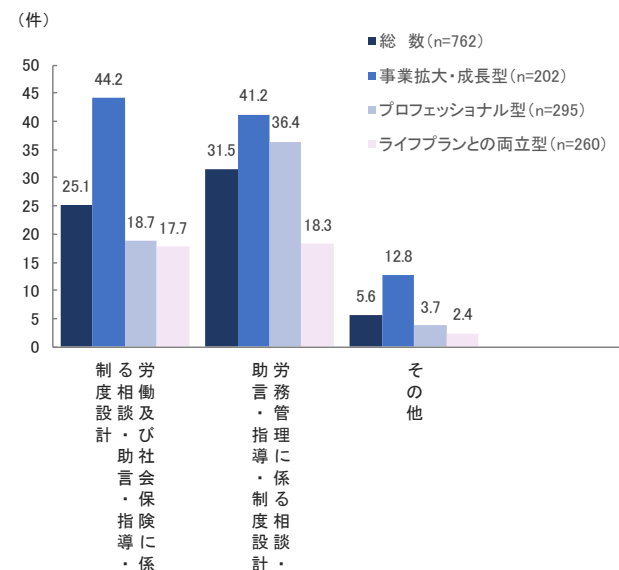
全体では、受託コンサル業務の内訳の平均値はそれぞれ、「労働及び社会保険に係る相談・助言・指導・制度設計」が25.1件、「労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計」が31.5件、「その他」が5.6件となっている。

中央値はそれぞれ、「労働及び社会保険に係る相談・助言・指導・制度設計」が5.0件、「労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計」が9.0件、「その他」が0.0件となっている。平均値と中央値で、グラフの形としてはあまり差はないが、数値に大きな差があることから、コンサル業務を多く受託している事務所・法人によって、平均値が引き上げられていることがわかる。

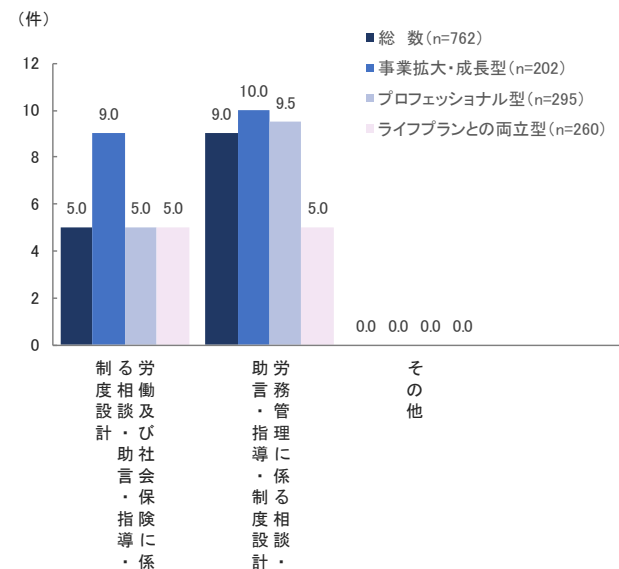
タイプ別に見ると、「労働及び社会保険に係る相談・助言・指導・制度設計」は事業拡大・成長型で特に高く、「労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計」は事業拡大・成長型、プロフェッショナル型で特に高いように見受けられる。あくまで件数を尋ねた質問であるため、規模・売上の拡大を目指す事業拡大・成長型で高いのはある意味当然だが、「労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計」において、プロフェッショナル型がライフプランとの両立型と比べて高いのは特徴的である。

また平均値を全体で見ると、「労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計」の方が「労働及び社会保険に係る相談・助言・指導・制度設計」よりも高いが、事業拡大・成長型においては、「労働及び社会保険に係る相談・助言・指導・制度設計」の方が高くなっている。

〔図5-1〕 受託コンサル業務の内訳(平均値)



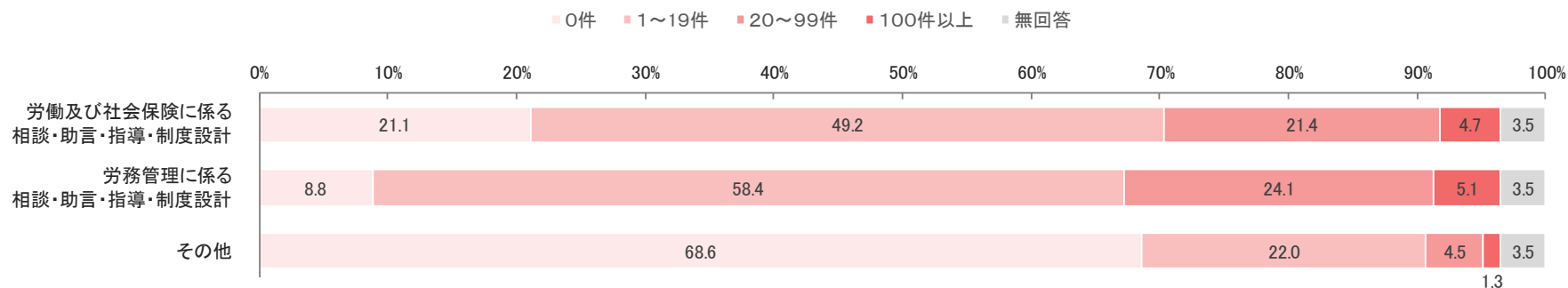
〔図5-2〕 受託コンサル業務の内訳(中央値)



■ 全体で見た分布の概要

- 「労働及び社会保険に係る相談・助言・指導・制度設計」を1件以上受託している割合は75%程度となっており、「労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計」を1件以上受託している割合は、9割近い。コンサル業務を受託している社労士事務所・法人に対して尋ねたため、当然ではあるが、どちらも高くなっている。
- 「労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計」の方が取り扱われている印象はあるが、一方で「20～99件」、「100件以上」の割合において、それほど大きな差はない。

〔図5-3〕 受託コンサル業務の内訳（分布） （n=762）



〔表5-3〕 受託コンサル業務の内訳(その他) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30～39件	40～49件	50～59件	60～69件	70～79件	80～89件	90～99件	100～199件	200件以上	無回答	平均値	中央値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件	件
所属会	総数	762	68.6	4.2	3.4	2.1	0.9	5.2	6.2	1.8	1.2	0.3	0.7	0.4	—	0.1	—	0.9	0.4	3.5	5.6	0.0
	超大規模県会	176	70.5	4.0	3.4	2.8	0.6	5.1	5.1	1.1	1.7	—	1.7	—	—	—	—	0.6	0.6	2.8	6.5	0.0
	大規模県会	283	67.8	5.3	3.9	1.4	0.7	3.9	7.1	2.1	1.1	0.4	—	0.4	—	0.4	—	1.4	0.4	3.9	6.1	0.0
	中堅規模県会	81	69.1	2.5	2.5	1.2	1.2	7.4	6.2	1.2	—	1.2	2.5	1.2	—	—	—	—	—	3.7	4.4	0.0
	中規模県会	116	66.4	3.4	4.3	1.7	1.7	6.0	3.4	2.6	2.6	—	—	—	—	—	—	0.9	0.9	6.0	5.8	0.0
性別	小規模県会	106	69.8	3.8	1.9	3.8	0.9	6.6	8.5	1.9	—	—	—	0.9	—	—	—	0.9	—	0.9	3.4	0.0
	男性	550	68.0	4.7	3.8	1.6	1.1	4.5	6.7	2.2	1.1	0.2	0.5	0.4	—	0.2	—	0.7	0.5	3.6	6.0	0.0
	女性	210	70.0	2.9	2.4	3.3	0.5	7.1	4.8	1.0	1.4	0.5	1.0	0.5	—	—	—	1.4	—	3.3	4.5	0.0
年齢	その他の	2	100.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.0	0.0
	30～39歳	15	66.7	6.7	—	6.7	—	6.7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6.7	6.7	36.5	0.0
	40～49歳	204	68.6	3.9	4.9	1.0	1.5	4.4	6.4	2.5	1.0	—	0.5	0.5	—	0.5	—	1.5	—	2.9	4.7	0.0
	50～59歳	307	69.7	4.9	3.3	3.3	0.7	4.2	5.9	1.0	1.0	0.7	0.7	0.7	—	—	—	1.0	—	3.3	4.0	0.0
	60～69歳	230	67.0	3.5	2.6	1.3	0.4	7.4	7.0	2.6	1.7	—	0.9	—	—	—	—	0.4	0.9	4.3	6.6	0.0
開業年数	70歳以上	6	83.3	—	—	—	16.7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.7	0.0
	5～9年	249	72.7	4.0	2.4	2.4	0.8	4.4	5.2	1.2	1.2	—	0.4	0.8	—	—	—	1.2	0.4	2.8	5.8	0.0
	10～14年	198	65.2	3.0	4.0	2.0	1.0	6.6	8.6	2.0	2.0	0.5	1.0	0.5	—	—	—	0.5	—	3.0	4.4	0.0
	15～19年	134	65.7	6.0	6.7	3.0	0.7	4.5	4.5	3.0	0.7	—	0.7	—	—	0.7	—	0.7	—	3.0	4.1	0.0
	20～24年	104	75.0	2.9	2.9	1.0	1.0	4.8	4.8	2.9	—	1.0	1.0	—	—	—	—	1.0	—	1.9	3.5	0.0
形態	25年以上	77	61.0	6.5	—	1.3	1.3	6.5	7.8	—	1.3	—	—	—	—	—	—	1.3	2.6	10.4	14.2	0.0
	個人事務所	542	69.7	4.2	3.5	2.2	1.3	5.4	6.5	1.5	0.6	0.4	0.6	0.4	—	—	—	0.4	0.2	3.3	3.8	0.0
	一人法人	119	63.0	5.0	3.4	0.8	—	5.9	5.0	4.2	4.2	—	1.7	—	—	—	—	3.4	—	3.4	7.7	0.0
	法人の社員2人以上	101	69.3	3.0	3.0	3.0	—	4.0	5.9	1.0	1.0	—	—	1.0	—	1.0	—	1.0	2.0	5.0	12.8	0.0

6. 顧問契約社数

回答条件

全員

質問文

顧問契約社数(実数)を教えてください。

平均値・中央値の概要

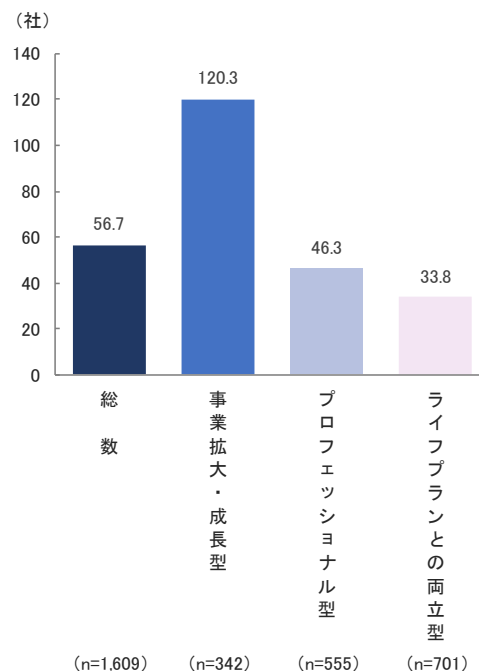
顧問契約社数の平均値は、全体で56.7社、事業拡大・成長型で120.3社、プロフェッショナル型で46.3社、ライフプランとの両立型で33.8社となっている。

中央値は、全体で27.0社、事業拡大・成長型で74.0社、プロフェッショナル型で25.0社、ライフプランとの両立型で19.0社となっている。平均値と中央値で、グラフの形としてはあまり差はない。

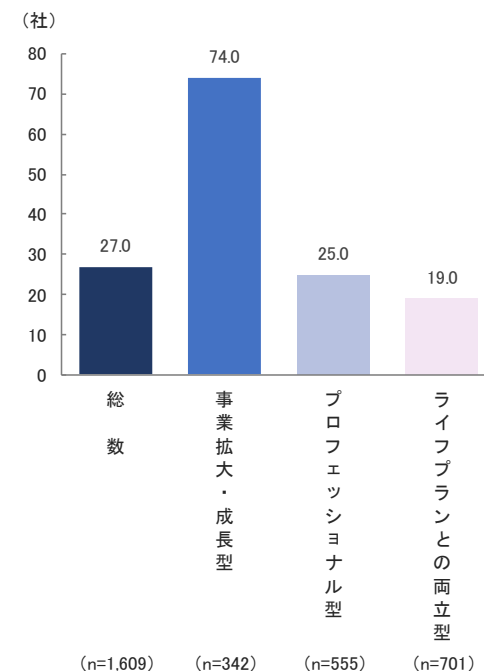
平均値で見ても中央値で見ても、事業拡大・成長型の顧問契約社数は突出している。

事業拡大・成長型との差を考慮するとそれほど大きくないものの、プロフェッショナル型とライフプランとの両立型の間にも、一定の差がある。

〔図6-1〕 顧問契約社数(平均値)



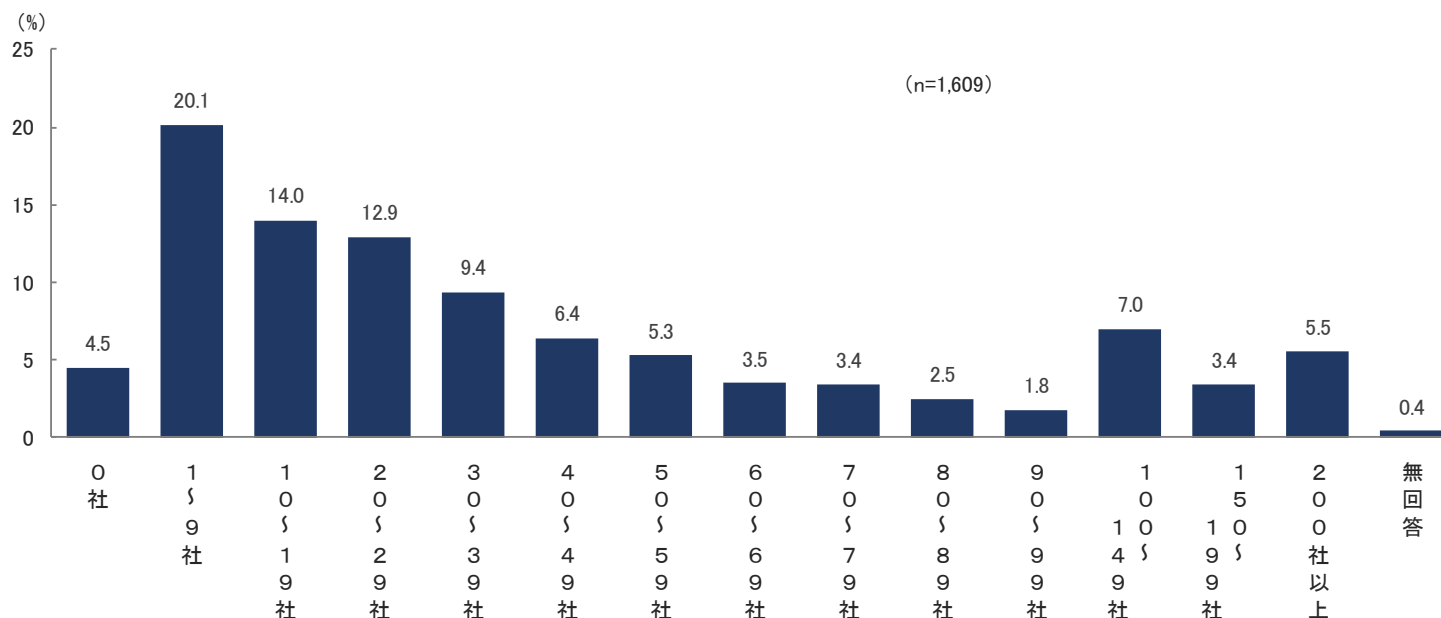
〔図6-2〕 顧問契約社数(中央値)



■ 全体で見た分布の概要

- 「0社」の割合が4.5%、「1～9社」の割合が20.1%、「10～19社」の割合が14.0%、「20～29社」の割合が12.9%、「30～39社」の割合が9.4%、「40～49社」の割合が6.4%、「50～59社」の割合が5.3%、「60～69社」の割合が3.5%、「70～79社」の割合が3.4%、「80～89社」の割合が2.5%、「90～99社」の割合が1.8%、「100～149社」の割合が7.0%、「150～199社」の割合が3.4%、「200社以上」の割合が5.5%となっている。
- 「1～9社」から「90～99社」にかけて、ゆるやかに割合が低くなる傾向にあり、「100～149社」や「150～199社」の割合を考慮すると、区分の幅を10社にすることで、100社以上においても同様の傾向となることが推測される。
- また、顧問契約社数が100社以上の社労士事務所・法人が15%以上、200社以上の社労士事務所・法人が5%以上あることも特徴的である。

〔図6-3〕 顧問契約社数（分布）



（参考）顧問契約社数-クロス集計表

〔表6-1〕 顧問契約社数 * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0社	1～9社	10～19社	20～29社	30～39社	40～49社	50～59社	60～69社	70～79社	80～89社	90～99社	100～149社	150～199社	200社以上	無回答	平均値	中央値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	社	社
総数	1,609	4.5	20.1	14.0	12.9	9.4	6.4	5.3	3.5	3.4	2.5	1.8	7.0	3.4	5.5	0.4	56.7	27.0
所属会																		
超 大 規 模 県 会	319	3.1	23.8	10.7	12.9	9.1	6.3	6.0	2.5	2.5	3.4	2.8	6.9	4.4	5.3	0.3	59.7	29.0
大 規 模 県 会	607	5.9	20.3	16.5	15.5	8.6	7.2	4.1	3.5	3.1	2.0	1.3	5.4	1.6	4.8	0.2	51.4	21.5
中 堅 規 模 県 会	178	2.8	24.7	14.6	9.0	6.7	8.4	7.3	3.9	2.2	2.2	3.4	7.9	2.8	3.9	-	49.2	26.0
中 規 模 県 会	273	5.1	16.5	13.6	11.4	11.0	4.0	4.8	2.6	5.1	2.2	1.1	7.3	6.6	8.4	0.4	68.5	30.0
小 規 模 県 会	232	3.0	15.1	12.1	11.2	12.5	5.6	6.5	5.6	3.9	3.0	1.3	9.9	3.4	5.6	1.3	58.6	30.0
性別																		
男 性	1,100	4.5	18.2	13.0	11.7	8.9	6.5	5.6	3.5	4.1	2.6	1.8	7.9	4.5	6.7	0.5	64.4	30.0
女 性	507	4.3	24.3	16.2	15.6	10.5	6.1	4.5	3.6	1.8	2.2	1.8	4.9	1.2	3.0	0.2	40.2	20.0
そ の 他	2	50.0	-	-	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.5	17.5
年齢																		
3 0 ～ 3 9 歳	34	-	20.6	17.6	14.7	17.6	2.9	8.8	2.9	5.9	-	-	2.9	2.9	2.9	-	44.1	27.0
4 0 ～ 4 9 歳	411	2.7	16.8	15.1	12.2	10.2	6.8	5.6	2.7	4.1	4.4	2.4	6.6	3.9	5.8	0.7	62.7	30.0
5 0 ～ 5 9 歳	705	5.0	19.4	13.6	12.9	9.2	6.7	6.2	3.0	3.0	2.3	1.6	7.9	3.0	6.1	0.1	58.9	28.0
6 0 ～ 6 9 歳	448	5.6	23.4	13.4	13.8	8.7	5.8	3.3	5.1	2.9	1.3	1.8	6.3	3.8	4.5	0.2	49.4	22.0
7 0 歳 以 上	11	9.1	45.5	9.1	-	-	9.1	-	-	9.1	-	-	-	-	9.1	9.1	34.0	5.5
開業年数																		
5 ～ 9 年	541	7.4	31.6	17.9	12.8	7.6	5.5	5.2	0.7	1.5	0.9	1.1	3.1	2.2	1.7	0.7	31.3	14.0
1 0 ～ 1 4 年	414	3.9	18.6	15.0	14.3	12.3	6.0	3.4	3.6	3.1	3.9	1.7	5.8	2.2	6.0	0.2	59.3	27.0
1 5 ～ 1 9 年	274	2.6	15.7	12.4	13.5	9.1	8.4	5.8	4.0	3.6	2.2	2.6	10.6	2.9	6.2	0.4	61.1	30.0
2 0 ～ 2 4 年	234	3.4	9.0	9.8	11.1	9.4	7.7	7.7	8.1	6.8	4.7	2.6	7.7	4.3	7.7	-	73.0	45.0
2 5 年 以 上	145	0.7	7.6	6.2	11.7	9.0	4.8	6.2	4.8	4.8	1.4	2.1	16.6	10.3	13.8	-	108.0	65.0
開業形態																		
個 人 事 務 所	1,253	5.5	25.1	17.2	14.8	10.4	5.8	4.4	3.4	3.0	2.1	1.0	4.2	1.1	1.6	0.4	32.8	20.0
一 人 法 人	202	1.0	3.5	4.0	8.4	7.4	8.4	12.9	4.0	5.0	4.0	3.0	16.8	8.9	12.4	0.5	102.7	70.0
法人の社員2人以上	154	0.6	1.3	0.6	3.2	4.5	8.4	2.6	3.2	4.5	3.9	6.5	16.9	14.9	28.6	-	190.6	120.0

■ 回答条件

■ 全員

■ 質問文

■ 従業員規模別顧問契約社数(実数)を教えてください。

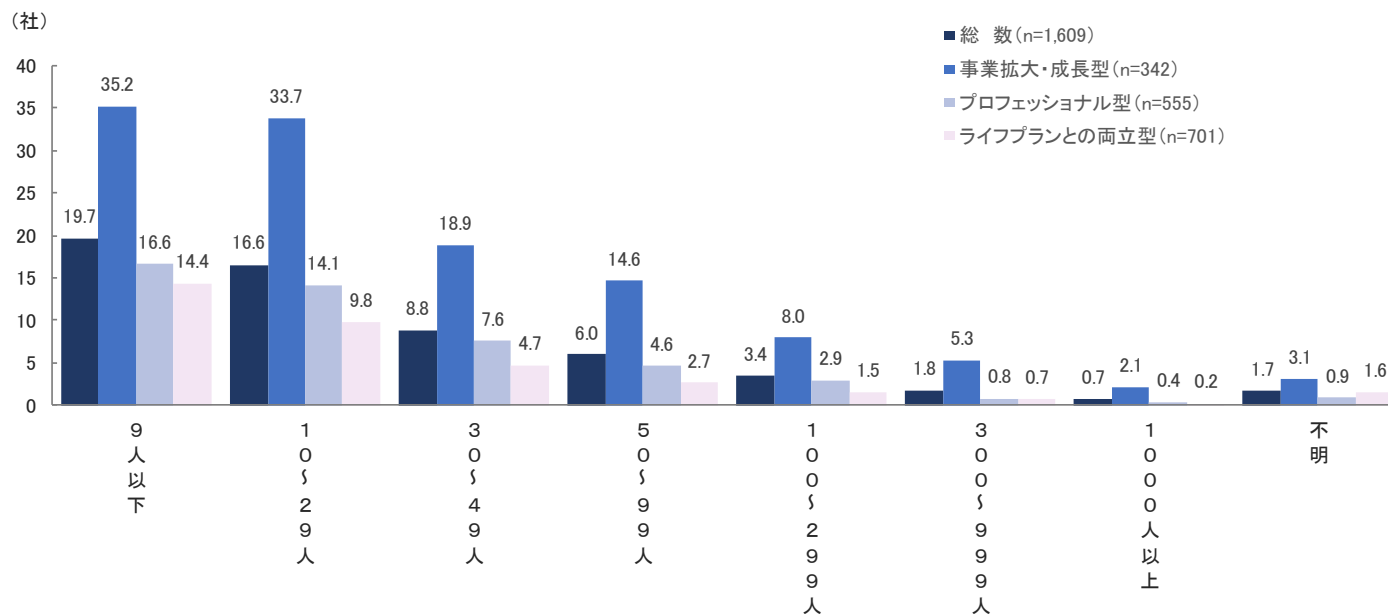
■ 従業員規模別顧問契約社数の概要

■ 全体では、従業員規模別顧問契約社数の平均値はそれぞれ、「9人以下」が19.7社、「10～29人」が16.6社、「30～49人」が8.8社、「50～99人」が6.0社、「100～299人」が3.4社、「300～999人」が1.8社、「1000人以上」が0.7社、「不明」が1.7社となっている。

■ タイプ別に見ると、当然ながら各規模において事業拡大・成長型が突出して高くなっている。

■ 規模ごとのグラフの形はどれも似ており、グラフで見る限りは、社労士事務所・法人のタイプごとに得意とする顧問契約先の規模のようなものは見受けられない。強いて言えば、規模が大きくなるにつれて、全体の平均値に対する事業拡大・成長型の平均値の比は大きくなっている、事業拡大・成長型は規模の大きな顧問契約先を得意としていると言えるかもしれない。

〔図6-4〕 従業員規模別顧問契約社数(平均値)



〔表6-4〕 従業員規模別顧問契約社数(30～49人) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	0社	1～9社	10～19社	20～29社	30～39社	40～49社	50～59社	60～69社	70～79社	80～89社	90～99社	100社以上	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	社
所属会	総数	1,609	27.9	45.9	10.6	4.2	3.5	0.9	1.9	0.4	0.4	0.2	0.2	1.1	2.7	8.8
	超 大 規 模 県 会	319	27.9	44.5	12.5	5.0	3.8	0.6	1.6	0.3	0.3	—	0.3	0.9	2.2	8.5
	大 規 模 県 会	607	29.3	47.8	9.2	3.0	2.1	0.3	2.3	0.3	0.3	0.3	0.3	1.3	3.3	8.6
	中 堅 規 模 県 会	178	33.1	46.1	8.4	5.1	3.9	1.1	0.6	—	0.6	—	—	—	1.1	6.2
	中 規 模 県 会	273	26.7	41.4	10.6	5.5	5.5	1.8	2.6	0.4	0.7	0.4	—	1.1	3.3	10.2
	小 規 模 県 会	232	21.6	48.3	13.4	4.3	3.9	1.7	1.7	0.9	—	—	0.4	1.3	2.6	10.3
性別	男 性	1,100	27.1	43.5	10.9	5.4	4.1	1.0	2.6	0.4	0.5	0.3	0.3	1.4	2.5	10.3
	女 性	507	29.6	51.1	10.1	1.8	2.2	0.8	0.4	0.4	—	—	0.2	0.4	3.2	5.6
その他	そ の 他	2	50.0	50.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.5
年齢	3 0 ～ 3 9 歳	34	32.4	58.8	2.9	2.9	—	—	—	—	—	—	—	2.9	—	7.4
	4 0 ～ 4 9 歳	411	25.8	46.0	11.2	5.6	4.9	0.5	2.2	0.2	0.2	—	0.2	1.2	1.9	9.6
	5 0 ～ 5 9 歳	705	27.9	46.2	10.5	3.7	3.4	1.0	1.8	0.6	0.7	—	0.1	1.1	2.8	8.8
	6 0 ～ 6 9 歳	448	28.8	44.6	11.2	4.0	2.7	1.1	2.0	0.2	—	0.7	0.4	0.7	3.6	8.3
	7 0 歳 以 上	11	54.5	36.4	—	—	—	9.1	—	—	—	—	—	—	—	5.3
	5 ～ 9 年	541	41.2	45.7	3.3	1.7	1.1	0.4	0.7	—	—	—	0.2	0.6	5.2	4.2
開業年数	1 0 ～ 1 4 年	414	24.9	51.0	10.9	4.1	3.4	0.5	1.0	0.5	0.2	—	0.2	1.4	1.9	8.8
	1 5 ～ 1 9 年	274	24.5	43.1	16.1	6.2	4.0	0.7	1.8	1.1	0.7	—	—	0.4	1.5	9.1
	2 0 ～ 2 4 年	234	16.7	47.9	15.8	4.7	5.1	1.3	3.8	—	0.9	0.4	—	1.7	1.7	12.2
	2 5 年 以 上	145	11.7	35.2	18.6	9.7	9.0	4.1	6.2	0.7	—	1.4	1.4	2.1	—	19.0
	個 人 事 務 所	1,253	33.4	49.6	7.6	2.9	1.7	0.3	1.0	—	—	0.2	—	0.2	3.2	4.9
	一 人 法 人	202	9.4	40.1	20.3	7.9	10.9	1.5	3.0	0.5	1.0	0.5	1.0	2.5	1.5	17.3
形態	法人の社員2人以上	154	7.1	24.0	22.7	10.4	8.4	5.2	8.4	3.2	2.6	—	1.3	5.8	0.6	29.2

〔表6-5〕 従業員規模別顧問契約社数(50～99人) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	0社	1～9社	10～19社	20～29社	30～39社	40～49社	50～59社	60～69社	70～79社	80～89社	90～99社	100社以上	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	社
所属会	総数	1,609	34.3	48.1	7.0	2.7	1.9	0.8	1.1	0.2	0.3	0.2	0.1	0.7	2.7	6.0
	超 大 規 模 県 会	319	31.7	47.0	9.4	2.2	3.1	0.9	0.9	—	0.6	0.6	—	1.3	2.2	7.3
	大 規 模 県 会	607	35.7	48.6	5.4	2.1	1.0	0.8	1.3	0.3	0.5	—	—	0.8	3.3	5.8
	中 堅 規 模 県 会	178	43.8	44.4	5.6	1.1	2.8	0.6	—	—	—	—	0.6	—	1.1	4.0
	中 規 模 県 会	273	34.8	45.1	7.3	4.8	1.5	1.1	1.5	—	—	0.4	—	0.4	3.3	6.0
	小 規 模 県 会	232	26.3	54.7	8.2	3.4	2.2	0.4	0.9	0.4	—	0.4	—	0.4	2.6	6.1
性別	男 性	1,100	32.7	47.5	7.5	3.2	2.4	1.0	1.5	0.2	0.4	0.3	—	0.9	2.5	6.8
	女 性	507	37.5	49.7	5.9	1.6	0.8	0.4	—	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	3.2	4.1
その他	そ の 他	2	100.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.0
年齢	3 0 ～ 3 9 歳	34	38.2	55.9	2.9	—	—	—	—	—	—	—	—	2.9	—	6.5
	4 0 ～ 4 9 歳	411	32.4	50.4	7.1	2.7	1.5	1.0	1.5	0.5	—	0.2	0.2	0.7	1.9	6.3
	5 0 ～ 5 9 歳	705	34.6	47.4	7.1	2.6	2.1	0.9	1.1	0.1	0.1	0.1	—	1.0	2.8	6.1
	6 0 ～ 6 9 歳	448	34.6	47.1	6.9	3.1	2.0	0.7	0.7	—	0.9	0.4	—	—	3.6	5.4
	7 0 歳 以 上	11	63.6	27.3	9.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.8
	5 ～ 9 年	541	48.6	41.2	2.4	1.1	0.4	0.4	—	—	—	0.2	—	0.6	5.2	2.8
開業年数	1 0 ～ 1 4 年	414	34.3	50.2	8.0	1.2	1.7	0.5	0.7	0.5	—	—	—	1.0	1.9	5.9
	1 5 ～ 1 9 年	274	27.4	52.9	9.1	3.3	2.2	1.1	1.1	0.4	—	0.4	0.4	0.4	1.5	6.3
	2 0 ～ 2 4 年	234	22.2	54.7	8.5	4.3	3.4	0.9	2.1	—	1.3	—	—	0.9	1.7	8.2
	2 5 年 以 上	145	13.8	48.3	14.5	9.0	4.8	2.8	3.4	—	1.4	1.4	—	0.7	—	12.9
	個 人 事 務 所	1,253	40.9	49.1	4.2	1.3	0.6	0.3	0.2	—	0.2	—	—	—	3.2	2.7
	一 人 法 人	202	13.4	49.5	16.3	5.9	4.5	1.5	3.5	—	1.0	0.5	0.5	2.0	1.5	13.8
形態	法人の社員2人以上	154	7.8	38.3	17.5	9.7	8.4	3.9	4.5	1.9	0.6	1.9	—	4.5	0.6	21.6

〔表6-6〕 従業員規模別顧問契約社数(100～299人) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0社	1～9社	10～19社	20～29社	30～39社	40～49社	50～59社	60～69社	70～79社	80～89社	90～99社	100社以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	社
総数	1,609	44.4	44.0	5.5	1.4	0.5	0.3	0.4	—	0.1	0.1	0.1	0.5	2.7	3.4
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	38.2	48.0	6.3	1.9	0.3	0.9	0.3	—	—	0.3	—	1.6	2.2	5.3
大 規 模 県 会	607	45.6	42.2	5.8	1.3	0.7	0.2	0.2	—	0.3	—	—	0.5	3.3	3.3
中 堅 規 模 県 会	178	52.2	41.6	2.8	—	0.6	0.6	0.6	—	—	—	0.6	—	1.1	2.7
小 規 模 県 会	273	45.8	41.8	5.5	1.8	0.7	—	1.1	—	—	—	—	—	3.3	2.9
小 規 模 県 会	232	41.8	47.8	6.0	1.3	—	—	0.4	—	—	—	—	—	2.6	2.5
性別															
男 性	1,100	42.8	43.6	6.7	1.7	0.7	0.4	0.5	—	0.2	0.1	0.1	0.6	2.5	4.1
女 性	507	47.7	44.8	3.0	0.6	—	0.2	0.4	—	—	—	—	0.2	3.2	2.1
その他	2	50.0	50.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.5
年齢															
3 0 ～ 3 9 歳	34	52.9	41.2	5.9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.6
4 0 ～ 4 9 歳	411	44.8	45.3	5.1	0.7	0.5	0.2	0.7	—	0.2	—	—	0.5	1.9	3.4
5 0 ～ 5 9 歳	705	41.8	47.1	4.1	1.8	0.4	0.3	0.6	—	0.1	0.1	0.1	0.6	2.8	3.7
6 0 ～ 6 9 歳	448	47.1	38.2	8.3	1.3	0.7	0.4	—	—	—	—	—	0.4	3.6	3.3
7 0 歳 以 上	11	54.5	45.5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.1
開業年数															
5 ～ 9 年	541	58.0	33.3	2.8	0.2	0.2	—	—	—	—	—	—	0.4	5.2	1.6
1 0 ～ 1 4 年	414	47.1	44.2	3.6	1.2	—	0.2	0.7	—	0.5	—	0.2	0.2	1.9	3.1
1 5 ～ 1 9 年	274	35.4	55.5	5.1	1.1	0.4	—	0.7	—	—	—	—	0.4	1.5	3.4
2 0 ～ 2 4 年	234	34.2	49.1	8.1	2.6	1.7	1.3	0.4	—	—	—	—	0.9	1.7	5.1
2 5 年 以 上	145	19.3	53.8	17.2	4.8	1.4	0.7	0.7	—	—	0.7	—	1.4	—	8.1
形態															
個 人 事 務 所	1,253	51.9	42.0	2.2	0.6	—	0.2	—	—	—	—	—	—	3.2	1.4
一 人 法 人	202	21.3	56.4	10.9	4.5	2.5	0.5	1.0	—	—	—	0.5	1.0	1.5	7.2
法人の社員2人以上	154	13.6	44.2	25.3	3.9	1.9	1.3	3.2	—	1.3	0.6	—	3.9	0.6	14.7

〔表6-7〕 従業員規模別顧問契約社数(300～999人) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0社	1～9社	10～19社	20～29社	30～39社	40～49社	50～59社	60～69社	70～79社	80～89社	90～99社	100社以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	社
総数	1,609	66.6	27.5	1.6	0.6	0.2	0.2	0.2	0.1	—	—	—	0.2	2.7	1.8
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	61.4	29.2	3.1	1.3	0.6	0.3	0.6	0.3	—	—	—	0.9	2.2	4.6
大 規 模 県 会	607	65.6	28.5	1.2	0.8	—	0.3	0.3	—	—	—	—	—	3.3	1.3
中 堅 規 模 県 会	178	70.2	27.0	1.1	0.6	—	—	—	—	—	—	—	—	1.1	0.9
小 規 模 県 会	273	69.6	24.5	1.8	—	0.7	—	—	—	—	—	—	—	3.3	1.1
小 規 模 県 会	232	69.8	26.7	0.9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.6	0.6
性別															
男 性	1,100	65.0	28.5	2.1	0.7	0.3	0.2	0.4	0.1	—	—	—	0.3	2.5	2.2
女 性	507	69.8	25.6	0.6	0.4	0.2	0.2	—	—	—	—	—	—	3.2	0.8
その他	2	100.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.0
年齢															
3 0 ～ 3 9 歳	34	67.6	32.4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.9
4 0 ～ 4 9 歳	411	69.1	26.0	1.2	0.7	0.2	0.2	0.5	—	—	—	—	—	1.9	1.4
5 0 ～ 5 9 歳	705	67.2	26.2	2.0	0.7	0.1	0.1	0.3	0.1	—	—	—	0.3	2.8	2.1
6 0 ～ 6 9 歳	448	62.9	30.6	1.6	0.4	0.4	0.2	—	—	—	—	—	0.2	3.6	1.7
7 0 歳 以 上	11	72.7	27.3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.5
開業年数															
5 ～ 9 年	541	76.0	17.9	0.6	0.2	—	—	—	0.2	—	—	—	—	5.2	0.6
1 0 ～ 1 4 年	414	70.0	25.6	1.0	0.5	0.2	0.2	0.5	—	—	—	—	—	1.9	1.2
1 5 ～ 1 9 年	274	63.5	32.1	1.1	0.7	—	0.4	0.4	—	—	—	—	0.4	1.5	1.9
2 0 ～ 2 4 年	234	55.6	37.6	2.6	1.3	0.9	—	—	—	—	—	—	0.4	1.7	3.5
2 5 年 以 上	145	45.5	43.4	6.9	1.4	0.7	0.7	0.7	—	—	—	—	0.7	—	4.4
形態															
個 人 事 務 所	1,253	74.1	22.2	0.3	0.2	0.1	—	—	—	—	—	—	—	3.2	0.5
一 人 法 人	202	46.0	44.6	5.9	1.5	0.5	—	—	—	—	—	—	—	1.5	2.4
法人の社員2人以上	154	32.5	48.7	6.5	3.2	1.3	1.9	2.6	0.6	—	—	—	1.9	0.6	10.9

〔表6-8〕 従業員規模別顧問契約社数(1000人以上) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0社	1～9社	10～19社	20～29社	30～39社	40～49社	50～59社	60～69社	70～79社	80～89社	90～99社	100社以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	社
総数	1,609	82.7	13.3	0.6	0.3	0.1	0.1	0.1	-	-	-	-	0.1	2.7	0.7
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	74.0	20.4	0.9	0.9	0.3	0.3	0.3	-	-	-	-	0.6	2.2	2.4
大 規 模 県 会	607	82.2	13.5	0.8	0.2	-	-	-	-	-	-	-	-	3.3	0.4
中 堅 規 模 県 会	178	87.1	10.7	0.6	0.6	-	-	-	-	-	-	-	-	1.1	0.3
中 規 模 県 会	273	86.4	9.9	0.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.3	0.2
小 規 模 県 会	232	88.4	9.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.6	0.1
性別															
男 性	1,100	81.5	14.5	0.9	0.2	0.1	-	-	-	-	-	-	0.2	2.5	0.8
女 性	507	85.2	10.7	-	0.6	-	0.2	0.2	-	-	-	-	-	3.2	0.5
そ の 他	2	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢															
3 0 ～ 3 9 歳	34	79.4	20.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.4
4 0 ～ 4 9 歳	411	83.9	12.9	0.5	0.2	-	0.2	0.2	-	-	-	-	-	1.9	0.6
5 0 ～ 5 9 歳	705	82.4	13.3	0.9	0.3	-	-	-	-	-	-	-	0.3	2.8	0.9
6 0 ～ 6 9 歳	448	81.9	13.4	0.4	0.4	0.2	-	-	-	-	-	-	-	3.6	0.5
7 0 歳 以 上	11	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
開業年数															
5 ～ 9 年	541	87.2	7.0	0.2	0.2	-	0.2	-	-	-	-	-	-	5.2	0.2
1 0 ～ 1 4 年	414	85.3	11.8	0.7	0.2	-	-	-	-	-	-	-	-	1.9	0.4
1 5 ～ 1 9 年	274	82.8	14.2	0.4	0.4	-	-	0.4	-	-	-	-	0.4	1.5	0.9
2 0 ～ 2 4 年	234	76.9	19.2	1.7	-	-	-	-	-	-	-	-	0.4	1.7	1.7
2 5 年 以 上	145	68.3	29.0	0.7	1.4	0.7	-	-	-	-	-	-	-	-	1.3
形態															
個 人 事 務 所	1,253	87.5	9.2	0.1	0.1	-	-	-	-	-	-	-	-	3.2	0.2
一 人 法 人	202	73.8	21.8	2.0	0.5	-	-	0.5	-	-	-	-	-	1.5	1.0
法人の社員2人以上	154	55.8	35.7	3.2	1.9	0.6	0.6	-	-	-	-	-	1.3	0.6	4.6

〔表6-9〕 従業員規模別顧問契約社数(不明) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0社	1～9社	10～19社	20～29社	30～39社	40～49社	50～59社	60～69社	70～79社	80～89社	90～99社	100社以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	社
総数	1,609	90.4	4.6	0.7	0.4	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	-	0.2	0.3	2.7	1.7
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	88.1	6.3	1.6	0.6	-	0.3	-	0.3	0.3	-	-	0.3	2.2	2.1
大 規 模 県 会	607	89.5	5.6	0.5	0.3	-	0.2	0.2	0.2	-	-	0.2	0.2	3.3	1.4
中 堅 規 模 県 会	178	92.7	3.9	-	-	-	-	-	-	-	-	1.1	1.1	1.1	4.1
中 規 模 県 会	273	91.2	2.9	1.1	0.4	0.4	-	-	-	0.4	-	-	0.4	3.3	1.2
小 規 模 県 会	232	93.5	2.2	0.4	0.4	0.9	-	-	-	-	-	-	-	2.6	0.5
性別															
男 性	1,100	90.7	4.2	0.7	0.5	0.2	0.2	0.1	0.2	0.2	-	0.1	0.4	2.5	1.9
女 性	507	89.7	5.5	0.8	-	0.2	-	-	-	-	-	0.4	0.2	3.2	1.3
そ の 他	2	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢															
3 0 ～ 3 9 歳	34	85.3	11.8	-	-	-	2.9	-	-	-	-	-	-	-	1.4
4 0 ～ 4 9 歳	411	90.5	3.9	1.7	1.0	0.2	-	-	-	0.2	-	0.5	-	1.9	1.3
5 0 ～ 5 9 歳	705	90.9	4.0	0.6	0.1	0.1	0.1	0.1	0.3	0.1	-	-	0.7	2.8	2.6
6 0 ～ 6 9 歳	448	90.0	5.8	0.2	-	0.2	-	-	-	-	-	0.2	-	3.6	0.5
7 0 歳 以 上	11	90.9	-	-	9.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.0
開業年数															
5 ～ 9 年	541	89.6	3.5	0.7	0.4	-	0.2	-	-	-	-	0.2	0.2	5.2	0.8
1 0 ～ 1 4 年	414	91.8	3.9	0.7	0.2	0.2	-	-	0.2	0.2	-	0.2	0.5	1.9	2.6
1 5 ～ 1 9 年	274	89.4	6.6	0.7	0.4	0.4	-	-	-	-	-	0.4	0.7	1.5	2.7
2 0 ～ 2 4 年	234	91.0	4.3	1.3	-	-	0.4	0.4	0.4	0.4	-	-	-	1.7	1.3
2 5 年 以 上	145	90.3	7.6	-	1.4	0.7	-	-	-	-	-	-	-	-	0.8
形態															
個 人 事 務 所	1,253	91.9	3.8	0.3	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1	-	-	0.2	0.1	3.2	0.9
一 人 法 人	202	83.7	7.9	3.5	1.0	-	0.5	-	0.5	0.5	-	-	1.0	1.5	4.7
法人の社員2人以上	154	87.0	7.1	0.6	1.9	0.6	-	-	-	0.6	-	-	1.3	0.6	3.9

7. 顧問契約獲得経緯の内訳

回答条件

全員

平均値の概要

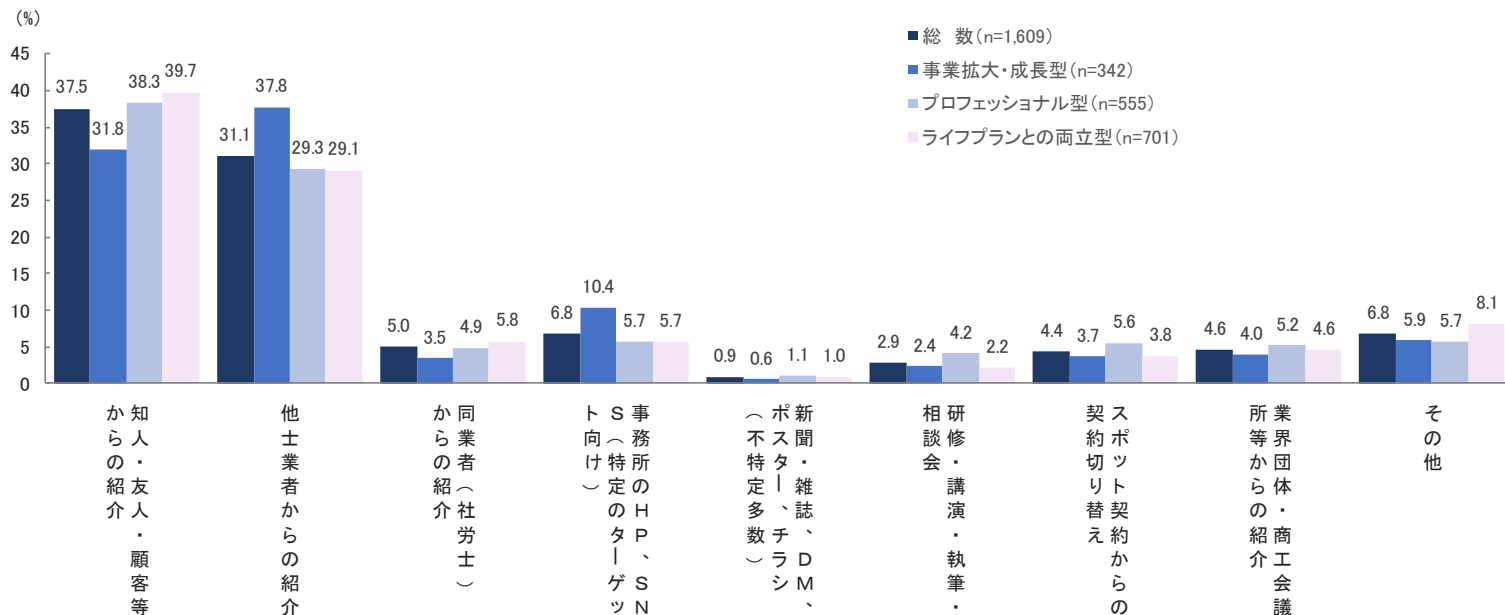
全体では、顧問契約獲得経緯の内訳の平均値はそれぞれ、「知人・友人・顧客等からの紹介」が37.5%、「他士業者からの紹介」が31.1%、「同業者（社労士）からの紹介」が5.0%、「事務所のHP、SNS（特定のターゲット向け）」が6.8%、「新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ（不特定多数）」が0.9%、「研修・講演・執筆・相談会」が2.9%、「スポット契約からの契約切り替え」が4.4%、「業界団体・商工会議所等からの紹介」が4.6%、「その他」が6.8%となっている。

タイプ別に見ると、「知人・友人・顧客等からの紹介」はプロフェッショナル型、ライフプランとの両立型で、「他士業者からの紹介」、「事務所のHP、SNS（特定のターゲット向け）」は事業拡大・成長型で高くなっているように見受けられる。

質問文

顧問契約をした中で、次の獲得経緯は、それぞれ何割程度ありましたか。

〔図7-1〕 顧問契約獲得経緯の内訳（平均値）

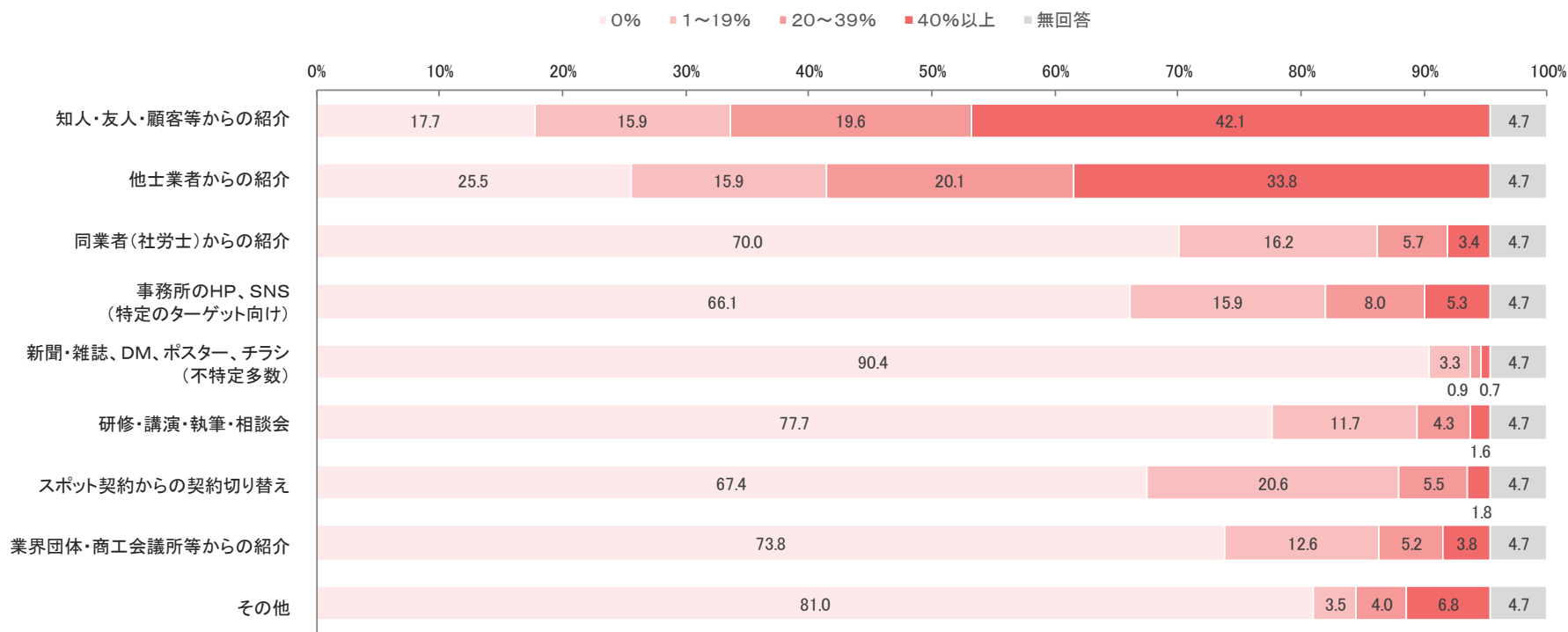


全体で見た分布の概要

「知人・友人・顧客等からの紹介」によって1%以上の顧問契約を獲得している事務所・法人は全体の8割近く、40%以上の顧問契約を獲得している事務所・法人は全体の4割以上ある。また、「他士業者からの紹介」によって1%以上の顧問契約を獲得している事務所・法人は全体の7割近く、40%以上の顧問契約を獲得している事務所・法人は全体の3割以上ある。平均値で見ても同様ではあるが、顧問契約獲得経緯としては、「知人・友人・顧客等からの紹介」、「他士業者からの紹介」が主になっているようである。

ただし、「同業者(社労士)からの紹介」、「事務所のHP、SNS(特定のターゲット向け)」、「研修・講演・執筆・相談会」、「スポット契約からの契約切り替え」、「業界団体・商工会議所等からの紹介」も、それぞれ1.5～3割程度の事務所・法人の顧問契約獲得経緯となっており、顧問契約の獲得に無視できない経路となっている。

〔図7-2〕 顧問契約獲得経緯の内訳(分布) (n=1,609)



(参考)顧問契約獲得経緯の内訳-クロス集計表

〔表7-1〕 顧問契約獲得経緯の内訳(知人・友人・顧客等からの紹介)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
所属会	総数	1,609	17.7	5.2	10.8	11.4	8.1	6.5	9.4	4.0	5.2	5.0	4.2	7.8	4.7
	超 大 規 模 県 会	319	18.5	6.3	9.1	12.2	10.7	2.8	9.1	3.8	6.6	3.4	3.8	9.7	4.1
	大 規 模 県 会	607	16.6	5.6	11.0	10.0	8.1	5.8	9.7	4.9	4.6	5.4	5.3	7.9	4.9
	中 堅 規 模 県 会	178	20.8	5.6	9.0	9.0	7.9	7.3	10.7	3.4	6.2	5.6	2.8	7.9	3.9
	中 規 模 県 会	273	15.8	2.9	15.0	11.7	4.4	10.3	8.8	2.9	5.1	5.5	4.4	8.4	4.8
	小 規 模 県 会	232	19.4	4.7	8.6	15.5	9.5	8.2	9.1	3.9	3.9	5.2	3.0	3.9	5.2
性別	男 性	1,100	16.5	4.7	11.3	12.5	7.2	7.2	9.2	4.2	5.7	5.2	4.6	7.2	4.5
	女 性	507	20.5	5.9	9.7	9.1	10.3	4.9	10.1	3.7	3.9	4.7	3.4	8.9	4.9
	そ の 他	2	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.0	-
年齢	3 0 ~ 3 9 歳	34	26.5	5.9	8.8	8.8	11.8	14.7	8.8	-	-	-	-	14.7	-
	4 0 ~ 4 9 歳	411	17.3	4.4	11.2	10.9	9.5	4.6	10.9	3.9	6.8	5.4	4.9	7.1	3.2
	5 0 ~ 5 9 歳	705	17.4	5.8	12.1	11.5	7.5	7.2	7.4	4.0	5.5	3.8	3.5	8.4	5.8
	6 0 ~ 6 9 歳	448	17.4	4.7	8.5	12.3	7.8	6.5	11.6	4.7	3.6	7.1	4.9	6.5	4.5
	7 0 歳 以 上	11	36.4	9.1	9.1	-	-	-	-	-	-	-	9.1	27.3	9.1
開業年数	5 ~ 9 年	541	23.8	4.3	9.8	10.5	5.7	4.1	10.7	2.2	3.7	4.1	3.9	10.4	6.8
	1 0 ~ 1 4 年	414	16.4	5.6	10.6	9.4	8.9	6.5	10.1	3.4	5.8	5.3	4.8	9.9	3.1
	1 5 ~ 1 9 年	274	14.6	5.8	10.6	12.0	10.2	8.8	7.3	5.8	6.6	4.4	3.6	6.9	3.3
	2 0 ~ 2 4 年	234	14.5	4.7	17.1	14.5	8.1	7.7	6.8	6.0	4.7	5.6	4.7	1.7	3.8
	2 5 年 以 上	145	9.7	6.9	4.8	14.5	11.0	9.0	11.0	5.5	6.9	8.3	4.1	3.4	4.8
形態	個 人 事 務 所	1,253	20.2	4.0	9.6	10.5	7.3	6.1	9.8	4.3	4.5	5.4	3.9	8.9	5.3
	一 人 法 人	202	8.9	10.9	15.3	15.8	10.4	7.9	7.9	3.0	7.4	2.0	4.5	4.0	2.0
	法人の社員2人以上	154	9.1	7.1	14.3	13.0	11.7	7.1	8.4	3.2	7.1	5.8	6.5	3.2	3.2

〔表7-2〕 顧問契約獲得経緯の内訳(他士業者からの紹介)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
所属会	総数	1,609	25.5	4.3	11.6	11.8	8.3	5.3	7.8	3.6	3.8	5.2	4.0	4.1	4.7
	超 大 規 模 県 会	319	27.0	5.0	12.5	12.9	6.0	5.3	7.5	4.1	4.7	4.1	3.1	3.8	4.1
	大 規 模 県 会	607	28.2	2.6	11.5	10.2	10.0	4.8	6.6	4.4	3.0	5.8	3.8	4.1	4.9
	中 堅 規 模 県 会	178	27.0	5.1	11.2	10.7	5.6	5.1	8.4	1.7	5.6	4.5	6.2	5.1	3.9
	中 規 模 県 会	273	23.1	4.4	9.2	11.0	10.3	6.6	10.3	2.6	4.0	7.3	2.9	3.7	4.8
	小 規 模 県 会	232	18.5	6.9	13.8	16.4	6.5	5.6	8.2	3.4	3.0	5.2	4.3	5.2	3.1
性別	男 性	1,100	25.8	5.2	11.7	12.1	7.9	5.4	8.1	3.5	3.7	5.1	3.5	3.4	4.5
	女 性	507	24.9	2.4	11.2	11.2	9.1	5.3	7.3	3.7	3.9	5.3	4.9	5.7	4.9
	そ の 他	2	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年齢	3 0 ~ 3 9 歳	34	20.6	2.9	20.6	-	2.9	5.9	8.8	5.9	2.9	5.9	8.8	14.7	-
	4 0 ~ 4 9 歳	411	22.4	3.4	11.4	12.9	8.8	5.4	9.7	3.9	4.9	6.3	3.9	3.9	3.2
	5 0 ~ 5 9 歳	705	24.3	4.0	9.2	12.3	8.4	6.2	7.9	3.1	4.1	5.7	4.4	4.5	5.8
	6 0 ~ 6 9 歳	448	29.9	5.8	15.0	11.2	8.0	4.0	6.0	3.8	2.5	3.3	3.1	2.9	4.5
	7 0 歳 以 上	11	63.6	-	9.1	-	9.1	-	-	9.1	-	-	-	-	9.1
開業年数	5 ~ 9 年	541	35.5	2.8	10.2	9.1	5.7	4.8	7.2	2.0	3.9	3.1	3.3	5.5	6.8
	1 0 ~ 1 4 年	414	25.6	4.6	11.8	12.3	9.7	5.8	8.7	3.9	2.7	4.1	3.6	4.1	3.1
	1 5 ~ 1 9 年	274	19.3	4.0	13.9	13.1	9.1	5.1	7.3	4.4	2.6	9.9	4.0	4.0	3.3
	2 0 ~ 2 4 年	234	17.1	3.8	10.3	15.8	8.5	6.8	7.3	5.6	7.7	5.6	2.1	3.8	36.2
	2 5 年 以 上	145	13.8	10.3	14.5	11.0	11.7	4.1	9.7	4.1	6.2	2.8	4.8	2.1	4.8
形態	個 人 事 務 所	1,253	29.5	3.2	11.3	10.9	7.6	5.4	7.3	3.2	3.7	4.0	3.8	4.9	5.3
	一 人 法 人	202	13.9	5.4	11.4	13.9	9.9	5.0	11.9	4.5	3.5	12.4	5.4	1.0	2.0
	法人の社員2人以上	154	8.4	11.7	14.3	16.9	11.7	5.2	6.5	5.8	5.2	5.2	3.9	1.9	3.2

〔表7-3〕 顧問契約獲得経緯の内訳(同業者(社労士)からの紹介) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	70.0	8.7	7.5	3.8	1.9	0.6	1.2	0.3	0.4	0.1	0.2	0.5	4.7	5.0
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	72.7	9.1	6.9	2.8	1.6	0.6	0.9	0.3	0.3	—	0.3	0.3	4.1	4.1
大 規 模 県 会	607	70.3	8.6	7.2	3.8	2.1	0.5	1.0	0.2	0.3	0.2	0.2	0.7	4.9	4.8
中 堅 規 模 県 会	178	67.4	9.6	9.0	3.4	1.7	1.1	1.1	0.6	1.1	0.6	—	0.6	3.9	6.1
中 規 模 県 会	273	70.0	8.4	8.1	2.9	1.1	0.4	2.6	0.4	0.7	—	0.4	0.4	4.8	5.3
小 規 模 県 会	232	67.7	8.2	7.3	6.5	2.6	0.4	0.9	0.4	—	—	0.4	0.4	5.2	5.4
性別															
男	1,100	70.5	9.2	7.4	3.5	1.8	0.4	1.5	0.3	0.5	—	0.1	0.3	4.5	4.5
女	507	69.0	7.7	7.9	4.5	1.8	1.0	0.6	0.4	0.2	0.4	0.6	1.0	4.9	5.9
その他の	2	50.0	—	—	—	50.0	—	—	—	—	—	—	—	—	15.0
年齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	70.6	11.8	11.8	2.9	2.9	—	—	—	—	—	—	—	—	3.6
4 0 ~ 4 9 歳	411	74.7	8.3	7.1	3.2	0.7	0.2	0.7	0.5	0.5	0.2	—	0.7	3.2	4.2
5 0 ~ 5 9 歳	705	67.7	8.2	6.5	4.7	2.4	1.0	1.6	0.4	0.6	0.1	0.6	0.4	5.8	6.0
6 0 ~ 6 9 歳	448	69.6	9.6	9.2	3.1	1.8	0.2	1.3	—	0.2	—	—	0.4	4.5	4.2
7 0 歳 以 上	11	63.6	9.1	9.1	—	9.1	—	—	—	—	—	—	—	9.1	4.5
開業年数															
5 ~ 9 年	541	71.3	4.6	7.2	3.7	1.7	0.6	1.5	0.6	0.4	0.2	0.4	1.1	6.8	5.9
1 0 ~ 1 4 年	414	73.9	8.7	4.6	4.3	2.2	0.7	1.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	3.1	4.6
1 5 ~ 1 9 年	274	69.3	9.9	9.5	4.4	0.7	0.7	0.7	0.4	0.7	—	—	0.4	3.3	4.5
2 0 ~ 2 4 年	234	67.9	11.5	9.0	2.1	2.6	0.4	1.3	—	0.9	—	0.4	—	3.8	4.6
2 5 年 以 上	145	58.6	17.2	11.0	4.1	2.8	—	1.4	—	—	—	—	—	4.8	4.5
形態															
個人事務所	1,253	71.1	5.9	7.3	4.1	2.3	0.7	1.4	0.4	0.5	0.2	0.3	0.6	5.3	5.5
一人法人	202	62.9	19.8	9.4	4.5	—	—	1.0	—	0.5	—	—	—	2.0	3.7
法人の社員2人以上	154	70.8	16.9	7.1	0.6	0.6	—	0.6	—	—	—	—	—	3.2	2.3

〔表7-4〕 顧問契約獲得経緯の内訳(事務所のHP、SNS(特定のターゲット向け)) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	66.1	8.2	7.7	5.3	2.7	1.5	1.2	0.6	0.7	0.5	0.3	0.5	4.7	6.8
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	61.1	9.4	7.5	6.9	3.8	1.3	1.3	1.9	1.6	—	0.6	0.6	4.1	8.9
大 規 模 県 会	607	65.1	8.6	6.6	5.1	2.8	2.1	2.1	0.5	0.5	1.0	0.3	0.3	4.9	7.4
中 堅 規 模 県 会	178	75.8	4.5	3.9	6.7	1.7	1.1	—	0.6	—	—	0.6	1.1	3.9	5.2
中 規 模 県 会	273	69.2	7.7	9.5	2.9	1.8	1.1	0.7	—	0.7	0.7	—	0.7	4.8	5.5
小 規 模 県 会	232	64.2	9.1	11.6	5.2	3.0	0.9	0.4	—	0.4	—	—	—	5.2	4.8
性別															
男	1,100	65.2	8.5	8.6	4.5	2.8	1.6	1.2	0.7	0.8	0.3	0.4	0.7	4.5	7.1
女	507	68.0	7.5	5.5	6.9	2.6	1.2	1.4	0.4	0.4	1.0	0.2	—	4.9	6.1
その他の	2	50.0	—	50.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5.0
年齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	73.5	5.9	2.9	2.9	5.9	—	—	2.9	2.9	2.9	—	—	—	9.1
4 0 ~ 4 9 歳	411	66.7	7.5	7.5	5.6	3.4	2.2	0.7	0.7	1.0	0.5	0.5	0.5	3.2	7.4
5 0 ~ 5 9 歳	705	64.1	9.1	7.9	5.7	2.3	1.3	1.7	0.6	0.4	0.4	0.3	0.4	5.8	6.6
6 0 ~ 6 9 歳	448	67.6	7.8	8.0	4.7	2.7	1.3	0.9	0.4	0.7	0.4	0.2	0.7	4.5	6.3
7 0 歳 以 上	11	81.8	—	—	—	—	—	9.1	—	—	—	—	—	9.1	5.0
開業年数															
5 ~ 9 年	541	69.3	5.4	5.0	4.4	3.0	0.9	1.1	0.6	0.9	0.7	0.7	1.1	6.8	7.4
1 0 ~ 1 4 年	414	66.4	7.7	8.5	5.8	2.9	1.4	1.7	1.0	0.7	0.2	0.2	0.2	3.1	6.9
1 5 ~ 1 9 年	274	64.2	9.5	9.9	5.1	2.2	3.3	1.1	—	0.7	0.4	—	0.4	3.3	6.5
2 0 ~ 2 4 年	234	61.5	11.1	9.0	7.3	3.0	0.4	1.7	0.9	0.4	0.9	—	—	3.8	6.7
2 5 年 以 上	145	63.4	13.1	9.7	4.1	2.1	2.1	—	0.7	—	—	—	—	4.8	4.6
形態															
個人事務所	1,253	71.0	5.4	6.2	5.0	2.2	1.4	0.8	0.6	0.6	0.6	0.2	0.6	5.3	6.0
一人法人	202	51.0	17.3	13.4	4.5	5.0	1.0	2.5	1.0	1.5	—	1.0	—	2.0	9.1
法人の社員2人以上	154	45.5	18.8	12.3	8.4	3.9	2.6	3.2	—	0.6	0.6	0.6	—	3.2	9.8

〔表7-5〕 顧問契約獲得経緯の内訳(新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ(不特定多数)) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	90.4	1.9	1.4	0.7	0.2	0.2	0.2	0.1	-	0.1	-	0.1	4.7	0.9
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	90.6	2.5	0.6	1.3	-	0.6	-	-	-	-	-	0.3	4.1	1.0
大 規 模 県 会	607	90.0	1.6	1.3	1.0	0.5	-	0.5	0.2	-	-	-	-	4.9	0.9
中 堅 規 模 県 会	178	91.6	1.7	1.7	0.6	-	-	-	-	-	-	-	0.6	3.9	1.0
中 規 模 県 会	273	91.6	1.5	1.8	-	-	-	-	-	-	0.4	-	-	4.8	0.6
小 規 模 県 会	232	89.2	2.6	1.7	-	0.4	0.4	-	-	-	0.4	-	-	5.2	1.0
性別															
男 性	1,100	90.1	2.2	1.2	0.9	0.3	0.2	0.3	0.1	-	0.2	-	0.1	4.5	1.0
女 性	507	91.1	1.4	1.8	0.2	0.2	0.2	-	-	-	-	-	0.2	4.9	0.7
そ の 他	2	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	97.1	2.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.1
4 0 ~ 4 9 歳	411	95.4	0.5	0.7	0.2	-	-	-	-	-	-	-	-	3.2	0.2
5 0 ~ 5 9 歳	705	88.8	2.3	1.3	0.9	0.1	0.4	0.3	-	-	-	-	0.1	5.8	1.0
6 0 ~ 6 9 歳	448	87.9	2.7	2.2	0.9	0.7	-	0.2	0.2	-	0.4	-	0.2	4.5	1.6
7 0 歳 以 上	11	90.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.1	0.0
開業年数															
5 ~ 9 年	541	90.6	0.7	0.6	0.6	0.2	0.2	0.2	0.2	-	-	-	-	6.8	0.6
1 0 ~ 1 4 年	414	91.8	2.2	1.4	0.7	0.2	-	-	-	-	-	-	0.5	3.1	1.0
1 5 ~ 1 9 年	274	91.2	1.8	2.6	-	0.4	-	0.4	-	-	0.4	-	-	3.3	1.0
2 0 ~ 2 4 年	234	88.9	3.0	1.7	0.9	0.4	0.4	0.4	-	-	0.4	-	-	3.8	1.4
2 5 年 以 上	145	86.9	4.1	1.4	2.1	-	0.7	-	-	-	-	-	-	4.8	1.0
形態															
個 人 事 務 所	1,253	90.1	1.1	1.4	0.9	0.3	0.2	0.2	0.1	-	0.2	-	0.2	5.3	1.1
一 人 法 人	202	92.6	4.0	1.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.0	0.3
法人の社員2人以上	154	90.3	5.8	0.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.2	0.3

〔表7-6〕 顧問契約獲得経緯の内訳(研修・講演・執筆・相談会) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	77.7	6.7	5.1	3.3	1.0	0.4	0.7	0.1	0.1	0.2	-	0.2	4.7	2.9
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	81.8	5.3	4.1	2.5	0.9	0.3	0.6	-	-	0.3	-	-	4.1	2.3
大 規 模 県 会	607	78.6	6.1	4.9	2.1	1.2	0.2	1.0	0.2	0.2	0.5	-	0.2	4.9	3.1
中 堅 規 模 県 会	178	80.9	5.6	5.1	2.2	1.1	0.6	0.6	-	-	-	-	-	3.9	2.3
中 規 模 県 会	273	75.5	8.1	4.4	5.1	0.7	1.1	0.4	-	-	-	-	-	4.8	2.8
小 規 模 県 会	232	69.8	9.1	7.8	6.0	0.9	-	0.4	-	-	-	-	0.9	5.2	4.0
性別															
男 性	1,100	78.7	6.3	5.1	3.5	0.5	0.3	0.6	-	-	0.2	-	0.3	4.5	2.7
女 性	507	75.5	7.3	5.1	2.8	2.2	0.6	0.8	0.2	0.2	0.4	-	-	4.9	3.5
そ の 他	2	50.0	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.5
年齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	85.3	5.9	8.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.0
4 0 ~ 4 9 歳	411	82.5	6.3	3.2	3.4	0.5	0.7	0.2	-	-	-	-	-	3.2	2.0
5 0 ~ 5 9 歳	705	79.1	6.1	4.5	2.0	1.3	0.1	0.4	0.1	-	0.3	-	0.1	5.8	2.4
6 0 ~ 6 9 歳	448	70.5	8.0	7.4	5.4	1.1	0.4	1.6	-	0.2	0.4	-	0.4	4.5	4.7
7 0 歳 以 上	11	72.7	-	9.1	9.1	-	-	-	-	-	-	-	-	9.1	3.0
開業年数															
5 ~ 9 年	541	78.2	4.3	3.7	3.3	1.5	0.6	0.9	-	0.2	-	-	0.6	6.8	3.3
1 0 ~ 1 4 年	414	78.7	6.8	6.3	3.4	0.7	0.2	0.5	-	-	0.2	-	-	3.1	2.5
1 5 ~ 1 9 年	274	80.7	5.8	5.8	2.9	-	0.7	0.7	-	-	-	-	-	3.3	2.2
2 0 ~ 2 4 年	234	74.8	9.8	6.0	2.6	1.3	-	0.4	0.4	-	0.9	-	-	3.8	3.3
2 5 年 以 上	145	71.7	11.7	4.1	4.8	1.4	-	0.7	-	-	0.7	-	-	4.8	3.4
形態															
個 人 事 務 所	1,253	79.6	4.5	4.5	3.2	1.0	0.4	0.8	0.1	0.1	0.3	-	0.2	5.3	3.0
一 人 法 人	202	75.7	9.4	6.9	4.0	1.5	0.5	-	-	-	-	-	-	2.0	2.6
法人の社員2人以上	154	64.9	20.1	7.8	3.2	-	-	0.6	-	-	-	-	-	3.2	2.8

〔表7-7〕 顧問契約獲得経緯の内訳(スポット契約からの契約切り替え) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	67.4	9.8	10.8	4.2	1.3	0.2	0.6	0.1	-	-	0.1	0.9	4.7	4.4
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	72.4	9.1	9.1	2.2	1.6	-	0.6	-	-	-	-	0.9	4.1	3.8
大 規 模 県 会	607	68.5	9.9	10.5	3.3	1.2	0.2	0.2	0.2	-	-	-	1.2	4.9	4.2
中 堅 規 模 県 会	178	69.1	7.3	10.7	5.6	1.1	-	1.7	-	-	-	0.6	-	3.9	4.5
中 規 模 県 会	273	65.9	10.3	11.7	5.1	1.1	-	0.4	-	-	-	-	0.7	4.8	4.2
小 規 模 県 会	232	58.2	12.1	12.5	7.3	1.7	0.9	1.3	-	-	-	-	0.9	5.2	6.1
性別															
男 性	1,100	67.4	10.4	10.4	3.9	1.4	0.2	0.6	0.1	-	-	0.1	1.1	4.5	4.6
女 性	507	67.7	8.7	11.4	4.9	1.2	0.2	0.6	-	-	-	-	0.4	4.9	3.9
そ の 他	2	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.0
年齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	82.4	8.8	5.9	2.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.7
4 0 ~ 4 9 歳	411	71.0	9.7	10.5	2.7	1.2	0.2	0.2	0.2	-	-	-	1.0	3.2	4.0
5 0 ~ 5 9 歳	705	65.7	10.9	10.2	4.8	0.7	0.3	0.6	-	-	-	-	1.0	5.8	4.4
6 0 ~ 6 9 歳	448	65.4	8.3	12.5	4.9	2.5	-	1.1	-	-	-	0.2	0.7	4.5	5.1
7 0 歳 以 上	11	81.8	9.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.1	0.5
開業年数															
5 ~ 9 年	541	71.5	4.1	9.4	3.9	1.8	0.4	0.6	-	-	-	0.2	1.3	6.8	4.8
1 0 ~ 1 4 年	414	65.9	11.6	11.1	4.3	1.4	0.2	1.0	0.2	-	-	-	1.0	3.1	4.9
1 5 ~ 1 9 年	274	67.9	10.9	12.0	3.6	0.7	-	0.7	-	-	-	-	0.7	3.3	3.9
2 0 ~ 2 4 年	234	62.8	15.0	12.4	4.7	0.9	-	-	-	-	-	-	0.4	3.8	3.8
2 5 年 以 上	145	62.8	15.9	9.7	5.5	0.7	-	0.7	-	-	-	-	-	4.8	3.4
形態															
個 人 事 務 所	1,253	68.9	7.6	10.2	4.4	1.4	0.2	0.8	-	-	-	0.1	1.1	5.3	4.7
一 人 法 人	202	64.4	13.9	14.9	3.5	1.5	-	-	-	-	-	-	-	2.0	3.3
法人の社員2人以上	154	59.7	22.7	9.7	3.9	-	-	-	0.6	-	-	-	-	3.2	3.3

〔表7-8〕 顧問契約獲得経緯の内訳(業界団体・商工会議所等からの紹介) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	73.8	6.8	5.7	3.5	1.7	1.0	1.3	0.2	0.5	0.3	0.1	0.4	4.7	4.6
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	80.6	5.3	1.9	3.8	0.6	0.6	0.6	-	0.6	0.6	0.6	0.6	4.1	4.3
大 規 模 県 会	607	74.8	6.4	3.8	4.4	2.0	1.2	1.0	0.5	0.2	0.5	-	0.3	4.9	4.6
中 堅 規 模 県 会	178	75.3	4.5	8.4	2.8	2.2	1.1	1.1	-	-	-	-	0.6	3.9	4.2
中 規 模 県 会	273	71.4	9.5	8.4	1.8	1.1	0.7	1.1	-	0.7	-	-	0.4	4.8	3.9
小 規 模 県 会	232	63.8	8.6	10.8	3.0	2.6	1.3	3.4	-	1.3	-	-	-	5.2	6.5
性別															
男 性	1,100	72.5	7.1	6.1	3.9	2.0	1.2	1.2	0.2	0.5	0.4	0.1	0.4	4.5	4.9
女 性	507	76.9	6.3	4.9	2.6	0.8	0.6	1.6	0.2	0.4	0.2	0.2	0.4	4.9	4.0
そ の 他	2	50.0	-	-	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	15.0
年齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	73.5	8.8	8.8	5.9	-	2.9	-	-	-	-	-	-	-	3.9
4 0 ~ 4 9 歳	411	78.1	4.9	4.6	2.4	2.4	0.7	1.5	-	0.5	0.7	0.2	0.7	3.2	5.1
5 0 ~ 5 9 歳	705	74.6	7.8	4.0	4.0	1.3	0.7	0.7	0.4	0.4	0.3	-	-	5.8	3.6
6 0 ~ 6 9 歳	448	69.4	6.9	8.9	3.6	1.6	1.6	2.2	-	0.7	-	0.2	0.4	4.5	5.6
7 0 歳 以 上	11	45.5	9.1	18.2	-	9.1	-	-	-	-	-	-	9.1	9.1	15.5
開業年数															
5 ~ 9 年	541	76.2	2.0	3.1	3.9	2.0	2.0	1.7	0.4	0.4	0.6	0.2	0.7	6.8	5.8
1 0 ~ 1 4 年	414	72.7	9.2	6.5	2.7	1.7	0.2	1.9	0.2	1.0	0.5	-	0.2	3.1	4.9
1 5 ~ 1 9 年	274	75.9	8.4	6.2	2.9	1.1	1.1	0.4	-	0.7	-	-	-	3.3	3.2
2 0 ~ 2 4 年	234	74.8	7.7	7.3	4.3	0.9	0.4	0.4	-	-	-	0.4	-	3.8	3.2
2 5 年 以 上	145	63.4	13.8	9.7	3.4	2.8	-	1.4	-	-	-	-	0.7	4.8	4.8
形態															
個 人 事 務 所	1,253	74.3	5.8	5.0	3.3	1.8	1.3	1.5	0.2	0.6	0.2	0.2	0.5	5.3	5.0
一 人 法 人	202	74.8	10.4	7.4	2.5	1.5	-	0.5	-	-	1.0	-	-	2.0	3.4
法人の社員2人以上	154	68.8	10.4	9.1	6.5	1.3	-	0.6	-	-	-	-	-	3.2	3.7

〔表7-9〕 顧問契約獲得経緯の内訳(その他)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	81.0	1.4	2.1	2.2	1.9	0.7	0.8	1.2	0.7	0.7	0.5	2.1	4.7	6.8
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	77.4	1.3	3.1	2.5	2.2	1.6	1.9	0.9	1.9	0.6	0.9	1.6	4.1	8.5
大 規 模 県 会	607	83.7	1.2	1.6	2.0	1.6	0.3	0.3	1.0	0.3	0.3	0.2	2.5	4.9	5.5
中 堅 規 模 県 会	178	80.9	1.1	1.7	1.1	3.9	0.6	1.1	1.7	1.1	-	-	2.8	3.9	7.5
中 規 模 県 会	273	81.7	2.2	2.2	1.5	1.8	0.4	-	1.5	0.4	1.5	0.7	1.5	4.8	6.2
小 規 模 県 会	232	78.4	1.7	1.7	3.9	0.4	1.3	1.3	1.3	0.4	1.3	0.9	2.2	5.2	8.1
性別															
男 性	1,100	80.2	1.3	2.3	2.1	2.5	0.8	0.8	1.1	0.9	0.9	0.5	2.0	4.5	7.3
女 性	507	82.8	1.8	1.6	2.4	0.4	0.6	0.8	1.4	0.4	0.2	0.4	2.4	4.9	5.8
そ の 他	2	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年 齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	88.2	2.9	2.9	-	-	-	-	2.9	-	-	2.9	-	-	4.9
4 0 ~ 4 9 歳	411	85.9	1.0	1.0	1.9	2.7	0.2	0.7	0.5	1.0	0.2	0.2	1.5	3.2	4.9
5 0 ~ 5 9 歳	705	80.0	1.7	2.3	2.3	1.1	0.9	0.7	1.7	0.7	0.4	0.7	1.7	5.8	6.6
6 0 ~ 6 9 歳	448	78.1	1.3	2.5	2.5	2.5	1.1	1.1	0.9	0.7	1.6	0.2	3.1	4.5	8.7
7 0 歳 以 上	11	63.6	-	9.1	-	-	-	-	-	-	-	-	18.2	9.1	21.0
開業年数															
5 ~ 9 年	541	78.0	0.7	1.5	1.8	2.6	0.6	1.1	1.7	0.9	0.9	0.2	3.1	6.8	8.6
1 0 ~ 1 4 年	414	84.5	1.7	1.7	2.4	1.4	0.7	0.7	0.5	0.5	0.5	1.2	1.0	3.1	5.2
1 5 ~ 1 9 年	274	83.2	1.1	2.2	2.6	1.5	0.7	0.7	0.7	0.7	1.5	-	1.8	3.3	6.3
2 0 ~ 2 4 年	234	80.8	1.7	3.0	2.1	1.7	-	0.4	1.7	0.9	-	0.9	3.0	3.8	7.4
2 5 年 以 上	145	78.6	3.4	3.4	2.1	1.4	2.8	0.7	1.4	0.7	-	-	0.7	4.8	5.2
開業形態															
個 人 事 務 所	1,253	80.8	1.4	1.9	2.2	1.9	0.4	0.8	1.0	0.8	0.7	0.4	2.6	5.3	7.0
一 人 法 人	202	86.1	0.5	1.0	1.5	1.5	1.5	1.0	1.5	0.5	1.0	1.0	1.0	2.0	6.2
法人の社員2人以上	154	76.6	3.2	4.5	3.2	1.9	2.6	0.6	2.6	0.6	-	0.6	-	3.2	6.4

8. 1年前と比べた顧問契約社数の変化

■ 回答条件

■ 全員

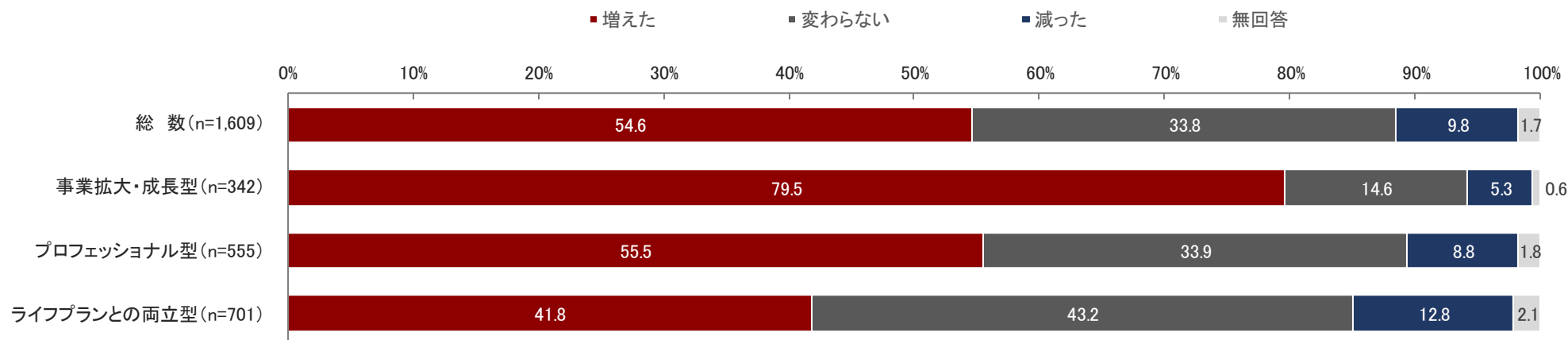
■ 質問文

■ 直近の決算までの1年間では、その前の1年間に比べ、顧問契約社数は増えましたか、それとも減りましたか。

■ 概要

- 全体では、「増えた」の割合が54.6%、「変わらない」の割合が33.8%、「減った」の割合が9.8%となっている。
- タイプ別に見ると、当然ながら「増えた」の割合は事業拡大・成長型で高くなっており、ライフプランとの両立型で低くなっている。
- ただし、どのタイプでも「増えた」と回答した事務所・法人の割合が、「減った」と回答した事務所・法人の割合を上回っており、調査回答者の中では、全体的に顧問契約社数は増加傾向にあると考えられる。

〔図8-1〕 1年前と比べた顧問契約社数の変化

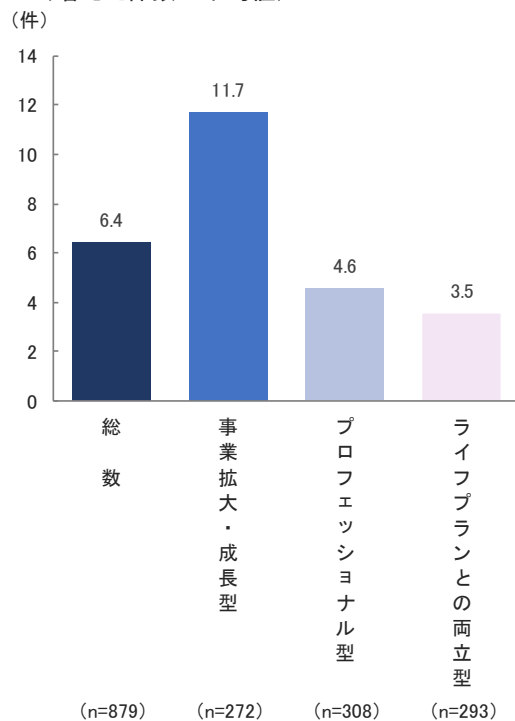


■ 増えた件数の平均値、減った件数の平均値の概要

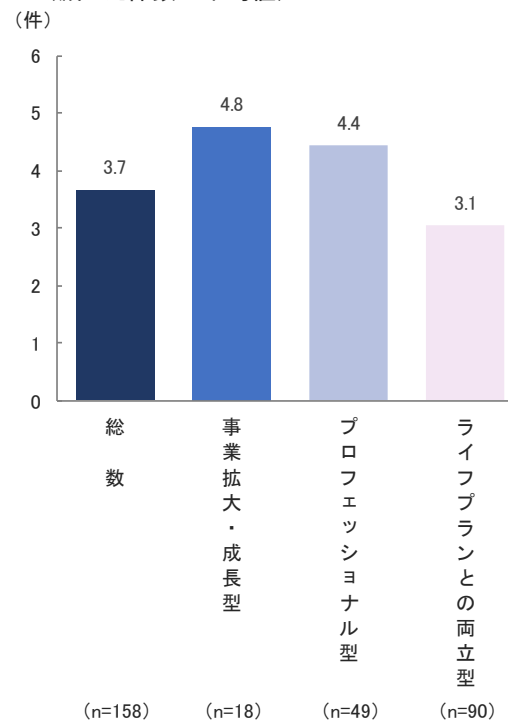
「増えた」、「減った」と回答した事務所・法人には、その件数についても尋ねたところ、全体では増えた件数の平均値は6.4件、減った件数の平均値は3.7件となっている。このことから、顧問契約社数の全体的な増加傾向がうかがえる。

タイプ別に見ると、増えた件数の平均値は事業拡大・成長型で特に高くなっている。一方で、減った件数の平均値はそれほど大きな差はないものの、事業拡大・成長型が最も高くなっており、恐らく元々顧問契約社数が多い傾向があるために、変動が大きくなるのだと思われる。ただし、事業拡大・成長型で「減った」と回答したのは18の事務所・法人のみであり、サンプル数が少ないので、注意が必要である。

〔図8-2〕 1年前と比べた顧問契約社数の変化
(増えた件数の平均値)



〔図8-3〕 1年前と比べた顧問契約社数の変化
(減った件数の平均値)



■ (参考)1年前と比べた顧問契約社数の変化-クロス集計表

〔表8-1〕 1年前と比べた顧問契約社数の変化 * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	増えた	変わらない	減った	無回答
		n	%	%	%	%
所属会	総数	1,609	54.6	33.8	9.8	1.7
	超大規模県会	319	53.9	31.7	12.5	1.9
	大規模県会	607	54.5	34.3	9.4	1.8
	中堅規模県会	178	55.1	36.0	7.9	1.1
	中規模県会	273	53.8	34.8	10.3	1.1
性別	小規模県会	232	56.5	32.8	8.2	2.6
	男性	1,100	56.2	32.9	9.5	1.4
	女性	507	51.3	35.7	10.5	2.6
年齢	その他の	2	50.0	50.0	-	-
	30～39歳	34	64.7	26.5	8.8	-
	40～49歳	411	63.5	26.3	8.8	1.5
	50～59歳	705	53.3	36.3	8.8	1.6
	60～69歳	448	48.0	37.1	12.5	2.5
	70歳以上	11	45.5	45.5	9.1	-
開業年数	5～9年	541	52.9	36.4	7.6	3.1
	10～14年	414	57.2	31.6	10.4	0.7
	15～19年	274	56.6	32.8	9.1	1.5
	20～24年	234	54.3	34.2	9.8	1.7
	25年以上	145	51.0	31.0	17.9	-
形態	個人事務所	1,253	49.6	38.4	10.3	1.7
	一人法人	202	70.8	19.3	8.4	1.5
	法人の社員2人以上	154	74.0	15.6	7.8	2.6

〔表8-2〕 1年前と比べた顧問契約社数の変化(増えた件数) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	879	-	15.1	15.1	16.3	6.0	24.5	13.9	4.1	2.0	3.0	6.4
所属会												
超 大 規 模 県 会	172	-	15.7	11.0	14.5	6.4	26.7	13.4	5.2	3.5	3.5	7.5
大 規 模 県 会	331	-	18.4	16.6	17.2	5.4	23.3	11.2	3.0	1.8	3.0	5.7
中 堅 規 模 県 会	98	-	11.2	14.3	20.4	5.1	24.5	11.2	7.1	-	6.1	5.7
中 規 模 県 会	147	-	10.2	17.7	15.0	6.1	23.8	19.7	3.4	2.7	1.4	7.7
小 規 模 県 会	131	-	14.5	14.5	14.5	7.6	25.2	16.8	3.8	1.5	1.5	6.1
性別												
男 性	618	-	12.9	14.9	16.8	6.3	24.1	15.4	4.9	2.1	2.6	6.7
女 性	260	-	20.0	15.8	15.0	5.4	25.4	10.4	2.3	1.9	3.8	5.9
そ の 他	1	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1.0
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	22	-	13.6	4.5	22.7	18.2	22.7	13.6	4.5	-	-	5.2
4 0 ~ 4 9 歳	261	-	11.9	16.1	15.3	5.7	24.5	14.2	6.9	2.3	3.1	6.7
5 0 ~ 5 9 歳	376	-	14.4	15.4	15.2	5.1	27.7	13.0	3.7	2.4	3.2	7.2
6 0 ~ 6 9 歳	215	-	20.0	14.9	18.1	7.0	19.5	14.9	1.4	1.4	2.8	5.0
7 0 歳 以 上	5	-	40.0	-	40.0	-	-	20.0	-	-	-	3.6
開業年数												
5 ~ 9 年	286	-	18.5	20.3	17.1	6.6	21.0	8.0	3.5	1.4	3.5	5.4
1 0 ~ 1 4 年	237	-	16.0	16.0	14.3	6.3	23.6	13.9	4.6	2.5	2.5	6.8
1 5 ~ 1 9 年	155	-	16.1	9.0	14.8	5.8	28.4	17.4	4.5	1.3	2.6	6.7
2 0 ~ 2 4 年	127	-	8.7	11.8	18.9	3.9	29.1	17.3	3.9	3.1	3.1	7.3
2 5 年 以 上	74	-	8.1	10.8	17.6	6.8	24.3	23.0	4.1	2.7	2.7	6.9
形態												
個 人 事 務 所	622	-	20.3	18.5	18.0	7.1	23.3	7.7	1.6	0.5	3.1	4.2
一 人 法 人	143	-	4.9	8.4	13.3	3.5	32.2	23.1	9.1	2.8	2.8	9.8
法人の社員2人以上	114	-	-	5.3	10.5	3.5	21.1	36.0	11.4	9.6	2.6	14.5

〔表8-3〕 1年前と比べた顧問契約社数の変化(減った件数) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	158	-	30.4	24.1	15.2	7.0	14.6	4.4	1.9	0.6	1.9	3.7
所属会												
超 大 規 模 県 会	40	-	30.0	30.0	15.0	2.5	15.0	-	2.5	-	5.0	2.9
大 規 模 県 会	57	-	29.8	22.8	17.5	3.5	17.5	5.3	1.8	-	1.8	3.4
中 堅 規 模 県 会	14	-	21.4	21.4	7.1	14.3	21.4	14.3	-	-	-	4.9
中 規 模 県 会	28	-	39.3	25.0	10.7	10.7	3.6	7.1	3.6	-	-	3.6
小 規 模 県 会	19	-	26.3	15.8	21.1	15.8	15.8	-	-	5.3	-	5.3
性別												
男 性	105	-	29.5	23.8	17.1	6.7	15.2	2.9	1.9	1.0	1.9	3.7
女 性	53	-	32.1	24.5	11.3	7.5	13.2	7.5	1.9	-	1.9	3.6
そ の 他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	3	-	33.3	66.7	-	-	-	-	-	-	-	1.7
4 0 ~ 4 9 歳	36	-	44.4	19.4	13.9	2.8	8.3	-	5.6	2.8	2.8	4.5
5 0 ~ 5 9 歳	62	-	32.3	22.6	14.5	8.1	16.1	3.2	1.6	-	1.6	3.2
6 0 ~ 6 9 歳	56	-	19.6	25.0	17.9	8.9	17.9	8.9	-	-	1.8	3.8
7 0 歳 以 上	1	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	2.0
開業年数												
5 ~ 9 年	41	-	48.8	29.3	2.4	9.8	9.8	-	-	-	-	2.1
1 0 ~ 1 4 年	43	-	25.6	25.6	14.0	4.7	16.3	2.3	4.7	2.3	4.7	5.0
1 5 ~ 1 9 年	25	-	20.0	24.0	36.0	8.0	8.0	4.0	-	-	-	2.9
2 0 ~ 2 4 年	23	-	39.1	13.0	17.4	13.0	13.0	4.3	-	-	-	3.1
2 5 年 以 上	26	-	11.5	23.1	15.4	-	26.9	15.4	3.8	-	3.8	5.4
形態												
個 人 事 務 所	129	-	36.4	22.5	15.5	7.8	11.6	3.9	-	0.8	1.6	3.2
一 人 法 人	17	-	5.9	29.4	11.8	5.9	29.4	5.9	5.9	-	5.9	4.8
法人の社員2人以上	12	-	-	33.3	16.7	-	25.0	8.3	16.7	-	-	7.0

9. 新規顧問契約獲得経緯の内訳

回答条件

全員

質問文

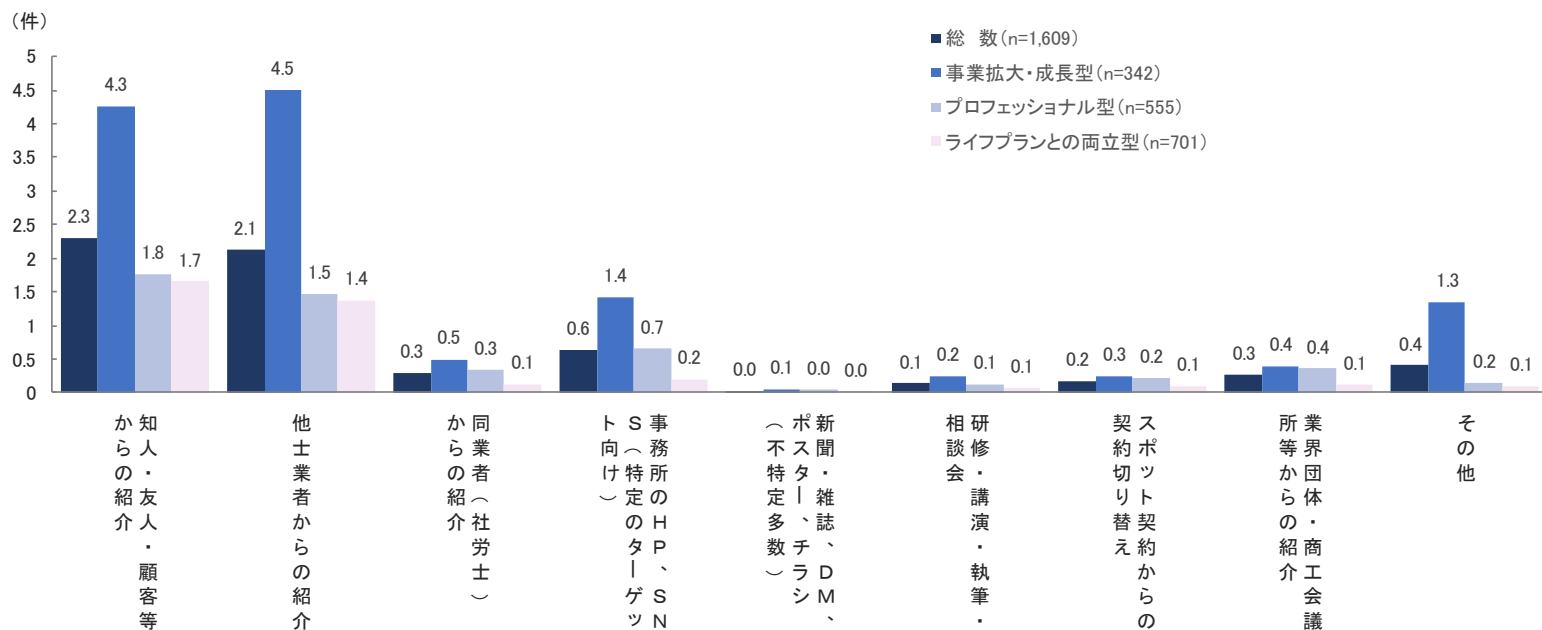
新規顧問契約の獲得経緯について、次の項目の件数をそれぞれ教えてください。

平均値の概要

全体では、新規顧問契約獲得経緯の内訳の平均値はそれぞれ、「知人・友人・顧客等からの紹介」が2.3件、「他士業者からの紹介」が2.1件、「同業者（社労士）からの紹介」が0.3件、「事務所のHP、SNS（特定のターゲット向け）」が0.6件、「新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ（不特定多数）」が0.0件、「研修・講演・執筆・相談会」が0.1件、「スポット契約からの契約切り替え」が0.2件、「業界団体・商工会議所等からの紹介」が0.3件、「その他」が0.4件となっている。

どのタイプを見ても、「知人・友人・顧客等からの紹介」、「他士業者からの紹介」の件数の平均値が特に高く、次いで「事務所のHP、SNS（特定のターゲット向け）」が高くなっている。

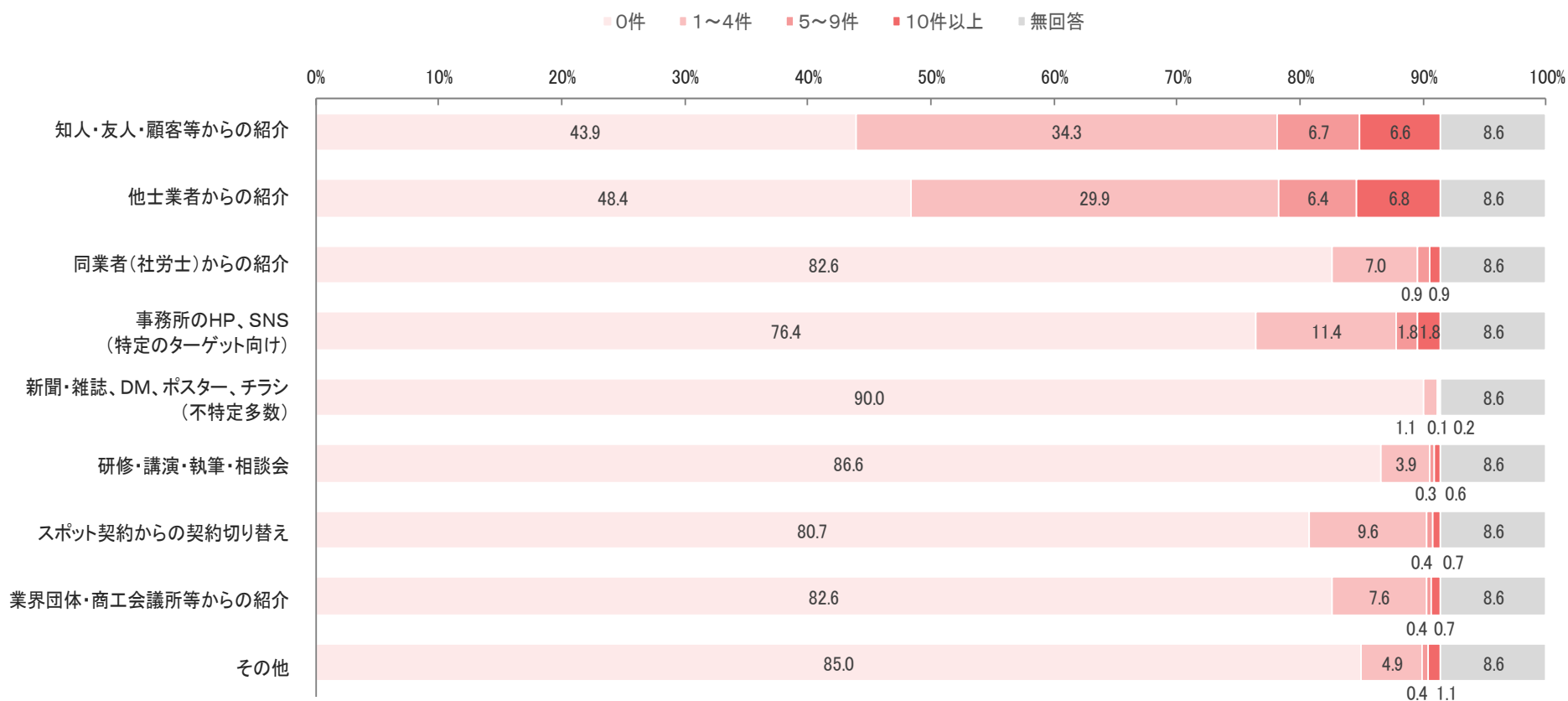
〔図9-1〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳（平均値）



■ 全体で見た分布の概要

■ 直近の決算までの1年間という短い期間についての、新規顧問契約獲得経緯の内訳であるため、全体的に「0件」の割合が高いが、「知人・友人・顧客等からの紹介」、「他士業者からの紹介」によって1件以上の新規顧問契約を獲得している事務所・法人はそれぞれ4割以上あり、非常に有力な獲得経路であることがわかる。

〔図9-2〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳(分布) (n=1,609)



(参考)新規顧問契約獲得経緯の内訳-クロス集計表

〔表9-1〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳(知人・友人・顧客等からの紹介) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,609	43.9	15.0	10.1	6.5	2.7	6.7	2.4	1.1	3.2	8.6	2.3
所属会												
超 大 規 模 県 会	319	36.4	17.6	9.4	7.8	3.4	8.2	2.8	1.6	3.8	9.1	2.9
大 規 模 県 会	607	45.1	16.6	8.1	5.4	3.0	5.9	2.3	1.0	3.3	9.2	2.5
中 堅 規 模 県 会	178	48.3	9.6	12.9	5.6	2.2	7.9	1.1	—	2.2	10.1	1.6
中 規 模 県 会	273	47.3	10.6	11.0	7.0	1.5	8.1	2.2	1.5	4.0	7.0	1.8
小 規 模 県 会	232	43.5	16.8	12.9	7.8	2.6	3.9	3.0	0.9	1.7	6.9	2.1
性別												
男 性	1,100	41.9	15.5	10.6	6.6	3.0	7.1	3.0	1.3	3.4	7.6	2.7
女 性	507	48.1	14.0	8.9	6.3	2.0	5.7	1.0	0.6	2.8	10.7	1.4
そ の 他	2	50.0	50.0	—	—	—	—	—	—	—	—	0.5
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	34	47.1	20.6	2.9	2.9	5.9	11.8	2.9	—	—	5.9	1.7
4 0 ～ 4 9 歳	411	39.4	13.4	12.7	8.3	3.2	7.1	4.4	1.5	4.9	5.4	3.1
5 0 ～ 5 9 歳	705	46.8	13.9	9.4	6.5	2.4	6.5	2.0	1.1	2.6	8.8	1.9
6 0 ～ 6 9 歳	448	42.6	18.1	9.6	5.1	2.5	6.3	0.9	0.7	2.9	11.4	2.2
7 0 歳 以 上	11	63.6	9.1	—	9.1	—	—	9.1	—	—	9.1	0.4
開業年数												
5 ～ 9 年	541	48.2	15.3	9.6	5.5	1.7	3.9	1.7	0.7	2.6	10.7	1.9
1 0 ～ 1 4 年	414	40.3	15.2	9.2	6.5	3.1	8.0	3.9	1.2	5.1	7.5	2.7
1 5 ～ 1 9 年	274	46.7	13.1	10.2	7.3	3.6	7.7	1.8	0.7	1.5	7.3	2.0
2 0 ～ 2 4 年	234	42.3	13.7	11.5	7.3	3.0	8.1	1.7	1.3	3.0	8.1	2.3
2 5 年 以 上	145	34.5	19.3	11.7	7.6	2.8	9.0	2.8	2.1	3.4	6.9	3.2
形態												
個 人 事 務 所	1,253	48.9	15.9	8.9	5.3	2.4	4.4	1.0	0.6	2.9	9.8	1.5
一 人 法 人	202	28.7	14.9	14.9	11.9	4.0	11.9	4.0	3.0	3.5	3.5	3.9
法人の社員2人以上	154	22.7	8.4	13.6	9.7	3.2	18.2	11.0	2.6	5.2	5.2	6.4

〔表9-2〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳(他土業者からの紹介) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,609	48.4	13.5	9.0	5.0	2.3	6.4	3.1	0.5	3.2	8.6	2.1
所属会												
超 大 規 模 県 会	319	47.3	14.1	8.5	3.4	2.2	6.6	4.4	0.6	3.8	9.1	2.2
大 規 模 県 会	607	49.6	14.3	6.9	5.9	3.1	4.8	1.3	1.0	3.8	9.2	2.3
中 堅 規 模 県 会	178	47.2	10.7	10.7	6.2	1.7	7.3	3.9	—	2.2	10.1	1.7
中 規 模 県 会	273	48.0	12.1	9.5	4.0	1.5	9.2	5.9	—	2.9	7.0	2.4
小 規 模 県 会	232	47.8	14.7	13.4	5.2	1.7	6.5	2.2	—	1.7	6.9	1.6
性別												
男 性	1,100	48.2	12.9	9.4	5.2	2.7	6.6	3.7	0.5	3.2	7.6	2.3
女 性	507	48.5	15.0	8.3	4.7	1.4	5.9	1.8	0.6	3.2	10.7	1.6
そ の 他	2	100.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.0
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	34	55.9	14.7	5.9	—	2.9	5.9	2.9	—	5.9	5.9	1.4
4 0 ～ 4 9 歳	411	43.3	15.1	10.5	5.6	2.7	6.6	6.1	1.0	3.9	5.4	2.6
5 0 ～ 5 9 歳	705	48.9	13.2	7.8	5.7	2.4	7.1	2.4	0.4	3.3	8.8	2.1
6 0 ～ 6 9 歳	448	50.7	12.9	10.0	4.0	1.8	5.4	1.3	0.2	2.2	11.4	1.8
7 0 歳 以 上	11	81.8	—	—	—	—	—	9.1	—	—	9.1	0.0
開業年数												
5 ～ 9 年	541	52.5	13.1	8.5	4.3	1.7	4.4	1.7	0.7	2.4	10.7	1.5
1 0 ～ 1 4 年	414	50.2	14.5	7.0	4.6	1.4	4.6	4.6	0.2	5.3	7.5	2.6
1 5 ～ 1 9 年	274	45.3	13.9	8.4	6.6	2.6	10.2	4.0	0.4	1.5	7.3	1.8
2 0 ～ 2 4 年	234	41.9	12.4	12.0	6.0	5.1	6.8	3.4	0.9	3.4	8.1	2.6
2 5 年 以 上	145	43.4	13.8	13.1	4.8	2.1	11.0	2.1	—	2.8	6.9	3.0
形態												
個 人 事 務 所	1,253	53.9	14.1	7.9	4.4	2.1	3.6	1.3	0.2	2.7	9.8	1.3
一 人 法 人	202	34.7	8.9	13.4	5.9	2.5	15.3	9.9	2.0	4.0	3.5	4.8
法人の社員2人以上	154	21.4	14.9	12.3	9.1	3.9	17.5	9.1	0.6	5.8	5.2	5.1

〔表9-3〕新規顧問契約獲得経緯の内訳(同業者(社労士)からの紹介)*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,609	82.6	4.6	1.4	0.9	0.1	0.9	0.5	0.2	0.2	8.6	0.3
所属会												
超大規模県会	319	82.1	4.1	1.3	0.6	—	0.6	1.6	0.3	0.3	9.1	0.3
大規模県会	607	82.9	4.6	1.3	1.0	—	0.3	0.2	0.3	0.2	9.2	0.2
中堅規模県会	178	79.8	5.1	2.2	1.1	0.6	1.1	—	—	—	10.1	0.2
中規模県会	273	83.5	5.1	1.5	0.7	—	1.8	—	0.4	—	7.0	0.3
小規模県会	232	83.6	4.3	1.3	0.9	0.4	1.3	0.9	—	0.4	6.9	0.5
性別												
男性	1,100	83.3	4.7	1.5	0.6	0.2	1.0	0.7	0.3	—	7.6	0.3
女性	507	81.3	4.1	1.2	1.4	—	0.6	—	0.2	0.6	10.7	0.3
その他	2	50.0	50.0	—	—	—	—	—	—	—	—	0.5
年齢												
30～39歳	34	82.4	2.9	2.9	5.9	—	—	—	—	—	5.9	0.3
40～49歳	411	85.2	4.4	1.5	1.2	0.2	1.7	—	0.2	0.2	5.4	0.3
50～59歳	705	81.4	5.4	1.4	0.7	0.1	0.7	0.7	0.4	0.3	8.8	0.4
60～69歳	448	82.4	3.8	1.3	0.4	—	0.4	0.2	—	—	11.4	0.1
70歳以上	11	72.7	—	—	—	—	—	18.2	—	—	9.1	1.1
開業年数												
5～9年	541	82.3	3.3	0.9	1.1	0.2	0.7	0.4	0.2	0.2	10.7	0.2
10～14年	414	84.1	3.9	1.0	1.2	0.2	1.0	0.5	0.2	0.5	7.5	0.4
15～19年	274	83.9	5.5	2.6	0.4	—	0.4	—	—	—	7.3	0.1
20～24年	234	79.9	6.4	1.3	0.9	—	1.7	1.3	0.4	—	8.1	0.4
25年以上	145	81.4	6.9	2.8	—	—	0.7	0.7	0.7	—	6.9	0.4
形態												
個人事務所	1,253	82.5	3.8	1.3	0.6	0.2	1.0	0.6	0.2	0.2	9.8	0.3
一人法人	202	84.2	8.4	1.5	1.0	—	0.5	0.5	0.5	—	3.5	0.3
法人の社員2人以上	154	81.2	6.5	2.6	3.2	—	0.6	—	0.6	—	5.2	0.4

〔表9-4〕新規顧問契約獲得経緯の内訳(事務所のHP、SNS(特定のターゲット向け))*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,609	76.4	5.9	3.3	1.6	0.6	1.8	0.6	0.4	0.8	8.6	0.6
所属会												
超大規模県会	319	71.2	6.6	3.8	1.9	0.6	3.1	1.3	0.9	1.6	9.1	1.1
大規模県会	607	76.6	5.4	3.6	1.0	0.7	1.6	0.7	0.2	1.0	9.2	0.7
中堅規模県会	178	77.0	6.7	2.2	1.1	—	2.2	—	—	0.6	10.1	0.3
中規模県会	273	81.3	4.4	2.9	2.6	—	0.7	0.4	0.7	—	7.0	0.5
小規模県会	232	77.2	7.3	3.0	2.2	1.3	1.3	0.4	—	0.4	6.9	0.4
性別												
男性	1,100	76.5	5.9	3.3	2.1	0.5	1.9	0.6	0.5	0.9	7.6	0.7
女性	507	76.1	5.9	3.4	0.6	0.6	1.6	0.6	—	0.6	10.7	0.6
その他	2	100.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.0
年齢												
30～39歳	34	76.5	5.9	2.9	2.9	—	5.9	—	—	—	5.9	0.7
40～49歳	411	78.8	6.1	3.2	1.7	0.7	2.2	0.7	0.5	0.7	5.4	0.7
50～59歳	705	75.7	6.8	3.1	1.1	0.6	2.0	0.4	0.4	1.0	8.8	0.8
60～69歳	448	75.2	4.5	3.8	2.2	0.4	0.9	0.9	0.2	0.4	11.4	0.4
70歳以上	11	81.8	—	—	—	—	—	—	—	9.1	9.1	0.0
開業年数												
5～9年	541	76.7	5.2	3.0	0.7	0.7	2.0	0.2	0.6	0.2	10.7	0.5
10～14年	414	76.8	5.8	2.2	1.9	0.5	2.2	1.0	0.2	1.9	7.5	1.0
15～19年	274	76.6	7.3	4.0	2.6	0.4	1.1	0.4	—	0.4	7.3	0.4
20～24年	234	76.1	6.0	3.4	1.7	0.9	0.9	0.9	0.9	1.3	8.1	0.8
25年以上	145	74.5	6.2	6.2	2.1	—	2.8	1.4	—	—	6.9	0.5
形態												
個人事務所	1,253	80.2	4.9	2.1	1.1	0.5	0.5	0.4	0.1	0.5	9.8	0.2
一人法人	202	69.3	8.4	7.9	2.0	0.5	4.5	0.5	0.5	3.0	3.5	1.8
法人の社員2人以上	154	55.2	11.0	7.1	5.2	1.3	9.1	2.6	2.6	0.6	5.2	2.4

〔表9-5〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳(新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ(不特定多数))* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,609	90.0	0.6	0.3	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	-	8.6	0.0
所属会												
超 大 規 模 県 会	319	89.7	-	0.3	0.3	-	0.3	-	0.3	-	9.1	0.0
大 規 模 県 会	607	89.6	0.3	0.3	-	-	0.2	0.2	0.2	-	9.2	0.0
中 堅 規 模 県 会	178	89.3	0.6	-	-	-	-	-	-	-	10.1	0.0
中 規 模 県 会	273	91.6	-	0.4	0.7	0.4	-	-	-	-	7.0	0.0
小 規 模 県 会	232	90.1	2.6	0.4	-	-	-	-	-	-	6.9	0.0
性別												
男 性	1,100	90.5	0.6	0.5	0.2	0.1	0.2	0.1	0.2	-	7.6	0.0
女 性	507	88.8	0.4	-	0.2	-	-	-	-	-	10.7	0.0
そ の 他	2	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	34	94.1	-	-	-	-	-	-	-	-	5.9	0.0
4 0 ~ 4 9 歳	411	93.9	0.5	-	0.2	-	-	-	-	-	5.4	0.0
5 0 ~ 5 9 歳	705	89.6	0.6	0.1	0.3	-	0.3	0.1	0.1	-	8.8	0.0
6 0 ~ 6 9 歳	448	86.6	0.7	0.9	-	0.2	-	-	0.2	-	11.4	0.0
7 0 歳 以 上	11	90.9	-	-	-	-	-	-	-	-	9.1	0.0
開業年数												
5 ~ 9 年	541	88.0	0.6	0.4	-	-	0.2	-	0.2	-	10.7	0.0
1 0 ~ 1 4 年	414	90.8	0.5	0.5	0.2	-	0.2	-	0.2	-	7.5	0.0
1 5 ~ 1 9 年	274	91.6	0.4	-	0.4	0.4	-	-	-	-	7.3	0.0
2 0 ~ 2 4 年	234	89.7	0.9	0.4	0.4	-	-	0.4	-	-	8.1	0.0
2 5 年 以 上	145	92.4	0.7	-	-	-	-	-	-	-	6.9	0.0
形態												
個 人 事 務 所	1,253	88.7	0.5	0.3	0.2	0.1	0.1	0.1	0.2	-	9.8	0.0
一 人 法 人	202	95.5	0.5	-	-	-	0.5	-	-	-	3.5	0.0
法人の社員2人以上	154	92.9	1.3	0.6	-	-	-	-	-	-	5.2	0.0

〔表9-6〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳(研修・講演・執筆・相談会)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,609	86.6	2.2	1.2	0.3	0.1	0.3	0.1	0.3	0.1	8.6	0.1
所属会												
超 大 規 模 県 会	319	86.2	2.2	1.6	-	0.3	-	-	0.6	-	9.1	0.2
大 規 模 県 会	607	86.5	1.5	1.3	-	-	0.7	-	0.5	0.3	9.2	0.2
中 堅 規 模 県 会	178	84.8	1.7	1.1	1.7	-	-	0.6	-	-	10.1	0.1
中 規 模 県 会	273	89.0	1.8	1.1	0.7	0.4	-	-	-	-	7.0	0.1
小 規 模 県 会	232	86.2	5.2	0.9	-	-	0.4	0.4	-	-	6.9	0.1
性別												
男 性	1,100	87.7	1.8	1.5	0.4	0.1	0.3	0.2	0.4	0.1	7.6	0.2
女 性	507	84.2	3.2	0.8	0.2	0.2	0.4	-	0.2	0.2	10.7	0.1
そ の 他	2	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	34	94.1	-	-	-	-	-	-	-	-	5.9	0.0
4 0 ~ 4 9 歳	411	90.3	2.2	1.2	0.5	0.5	-	-	-	-	5.4	0.1
5 0 ~ 5 9 歳	705	87.0	1.8	1.0	0.1	-	0.6	-	0.4	0.3	8.8	0.2
6 0 ~ 6 9 歳	448	82.4	3.1	1.8	0.4	-	0.2	0.2	0.4	-	11.4	0.1
7 0 歳 以 上	11	81.8	-	-	-	-	-	9.1	-	-	9.1	0.0
開業年数												
5 ~ 9 年	541	84.7	2.8	0.9	0.2	0.2	0.4	-	0.2	-	10.7	0.1
1 0 ~ 1 4 年	414	88.6	1.4	1.0	0.5	-	0.2	-	0.5	0.2	7.5	0.2
1 5 ~ 1 9 年	274	88.7	1.8	1.5	-	0.4	0.4	-	-	-	7.3	0.1
2 0 ~ 2 4 年	234	85.0	3.4	1.7	-	-	-	0.9	0.4	0.4	8.1	0.2
2 5 年 以 上	145	86.9	1.4	2.1	1.4	-	0.7	-	0.7	-	6.9	0.1
形態												
個 人 事 務 所	1,253	86.4	2.3	0.7	0.1	0.1	0.2	0.1	0.2	0.2	9.8	0.1
一 人 法 人	202	89.6	1.5	3.0	1.0	0.5	-	0.5	0.5	-	3.5	0.2
法人の社員2人以上	154	85.1	2.6	3.2	1.3	-	1.9	-	0.6	-	5.2	0.4

〔表9-7〕新規顧問契約獲得経緯の内訳(スポット契約からの契約切り替え)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,609	80.7	6.7	1.9	1.0	-	0.4	0.2	0.2	0.2	8.6	0.2
所属会												
超大規模県会	319	82.1	4.7	1.3	1.3	-	0.6	-	0.3	0.6	9.1	0.2
大規模県会	607	81.2	6.1	1.6	0.8	-	0.5	0.2	0.2	0.2	9.2	0.2
中堅規模県会	178	81.5	5.1	1.7	1.1	-	-	-	0.6	-	10.1	0.1
中規模県会	273	81.3	7.7	1.1	1.5	-	0.4	1.1	-	-	7.0	0.2
小規模県会	232	76.3	10.8	4.7	0.4	-	0.4	-	-	0.4	6.9	0.3
性別												
男	1,100	81.0	6.9	2.2	0.8	-	0.5	0.3	0.3	0.4	7.6	0.2
女	507	80.1	6.1	1.4	1.4	-	0.2	0.2	-	-	10.7	0.2
その他	2	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
30~39歳	34	82.4	8.8	-	2.9	-	-	-	-	-	5.9	0.2
40~49歳	411	82.5	5.8	2.9	1.5	-	0.5	0.5	0.5	0.5	5.4	0.2
50~59歳	705	81.0	6.8	1.4	1.0	-	0.4	0.1	0.1	0.3	8.8	0.2
60~69歳	448	78.3	7.1	2.0	0.4	-	0.4	0.2	-	-	11.4	0.2
70歳以上	11	90.9	-	-	-	-	-	-	-	-	9.1	0.0
開業年数												
5~9年	541	79.5	5.7	2.6	0.6	-	0.6	-	-	0.4	10.7	0.2
10~14年	414	81.4	6.8	1.4	1.2	-	0.2	0.5	0.5	0.5	7.5	0.2
15~19年	274	82.5	7.7	1.1	1.1	-	-	-	0.4	-	7.3	0.1
20~24年	234	80.8	6.0	2.6	1.3	-	0.9	0.4	-	-	8.1	0.2
25年以上	145	80.0	9.0	1.4	1.4	-	0.7	0.7	-	-	6.9	0.2
形態												
個人事務所	1,253	81.2	5.8	1.7	0.7	-	0.2	0.2	0.2	0.2	9.8	0.1
一人法人	202	82.7	8.4	1.5	2.0	-	1.0	0.5	-	0.5	3.5	0.2
法人の社員2人以上	154	74.7	11.0	4.5	1.9	-	1.9	-	0.6	-	5.2	0.4

〔表9-8〕新規顧問契約獲得経緯の内訳(業界団体・商工会議所等からの紹介)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,609	82.6	4.8	2.0	0.6	0.3	0.4	0.3	0.1	0.3	8.6	0.3
所属会												
超大規模県会	319	84.3	3.8	1.3	0.3	-	0.6	-	0.3	0.3	9.1	0.1
大規模県会	607	82.7	3.8	1.6	1.0	0.3	0.3	0.3	0.2	0.5	9.2	0.2
中堅規模県会	178	80.3	5.1	2.2	0.6	0.6	-	0.6	-	0.6	10.1	0.9
中規模県会	273	83.9	5.5	3.3	-	0.4	-	-	-	-	7.0	0.2
小規模県会	232	80.2	7.8	2.2	0.4	0.4	1.3	0.9	-	-	6.9	0.3
性別												
男	1,100	82.6	5.1	2.5	0.6	0.3	0.5	0.4	0.2	0.3	7.6	0.3
女	507	82.4	4.1	1.0	0.4	0.4	0.4	0.2	-	0.4	10.7	0.2
その他	2	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
30~39歳	34	88.2	2.9	-	2.9	-	-	-	-	-	5.9	0.1
40~49歳	411	85.2	5.1	1.9	0.5	0.2	1.2	0.2	-	0.2	5.4	0.2
50~59歳	705	82.7	4.5	1.7	0.6	0.3	0.3	0.4	0.3	0.4	8.8	0.2
60~69歳	448	79.9	5.1	2.7	0.2	0.4	-	-	-	0.2	11.4	0.4
70歳以上	11	72.7	-	-	9.1	-	-	9.1	-	-	9.1	0.3
開業年数												
5~9年	541	81.3	5.2	1.1	0.7	0.2	0.2	-	0.2	0.4	10.7	0.1
10~14年	414	81.2	5.1	3.4	0.7	0.5	0.5	0.7	-	0.5	7.5	0.3
15~19年	274	85.0	4.4	1.1	-	0.4	1.1	0.4	0.4	-	7.3	0.2
20~24年	234	84.6	3.8	2.1	0.4	0.4	-	0.4	-	-	8.1	0.1
25年以上	145	83.4	4.8	2.8	0.7	-	0.7	-	-	0.7	6.9	0.9
形態												
個人事務所	1,253	82.5	4.5	1.6	0.5	0.3	0.1	0.1	0.2	0.4	9.8	0.2
一人法人	202	87.1	5.9	2.0	0.5	-	1.0	-	-	-	3.5	0.2
法人の社員2人以上	154	77.3	5.2	5.2	1.3	0.6	2.6	2.6	-	-	5.2	0.7

〔表9-9〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳(その他)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,609	85.0	2.2	1.6	1.1	0.1	0.4	0.5	0.1	0.4	8.6	0.4
所属会												
超大規模県会	319	81.8	2.2	2.5	1.3	0.3	0.6	1.3	0.3	0.6	9.1	0.6
大規模県会	607	86.2	2.6	0.7	0.3	-	0.2	-	0.2	0.7	9.2	0.1
中堅規模県会	178	84.8	1.1	1.7	1.1	0.6	0.6	-	-	-	10.1	0.2
中規模県会	273	83.5	2.6	2.6	2.2	-	0.4	1.5	-	0.4	7.0	1.2
小規模県会	232	88.4	1.3	1.3	1.3	-	0.9	-	-	-	6.9	0.1
性別												
男性	1,100	85.4	2.0	1.8	1.5	0.1	0.5	0.6	0.2	0.3	7.6	0.3
女性	507	84.2	2.6	1.0	0.2	0.2	0.2	0.2	-	0.8	10.7	0.5
その他	2	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
30~39歳	34	85.3	2.9	2.9	2.9	-	-	-	-	-	5.9	0.2
40~49歳	411	88.3	2.4	1.5	1.0	-	0.2	0.7	0.2	0.2	5.4	0.2
50~59歳	705	85.0	2.0	1.4	1.0	0.1	0.3	0.4	0.1	0.9	8.8	0.6
60~69歳	448	82.4	2.0	1.6	1.1	0.2	0.9	0.4	-	-	11.4	0.3
70歳以上	11	72.7	9.1	9.1	-	-	-	-	-	-	9.1	0.3
開業年数												
5~9年	541	82.4	2.2	2.0	1.1	-	0.2	0.6	0.2	0.6	10.7	0.7
10~14年	414	86.2	2.2	0.7	1.4	0.2	0.7	0.5	-	0.5	7.5	0.2
15~19年	274	88.0	0.7	2.2	1.1	-	0.4	-	0.4	-	7.3	0.2
20~24年	234	87.2	3.0	0.4	-	-	-	0.4	-	0.9	8.1	0.3
25年以上	145	82.1	3.4	2.8	1.4	0.7	1.4	1.4	-	-	6.9	0.5
形態												
個人事務所	1,253	85.0	2.2	1.6	0.8	0.2	-	0.2	-	0.3	9.8	0.1
一人法人	202	88.1	2.0	1.0	2.0	-	0.5	1.5	0.5	1.0	3.5	1.4
法人の社員2人以上	154	81.2	2.6	1.9	1.9	-	3.9	1.9	0.6	0.6	5.2	1.2

10. スポット契約をした企業数

回答条件

全員

質問文

直近の決算までの1年間におけるスポット契約をした企業数を教えてください。

概要

スポット契約をした企業数の平均値は、全体で7.7社、事業拡大・成長型で12.2社、プロフェッショナル型で7.5社、ライフプランとの両立型で5.5社となっている。

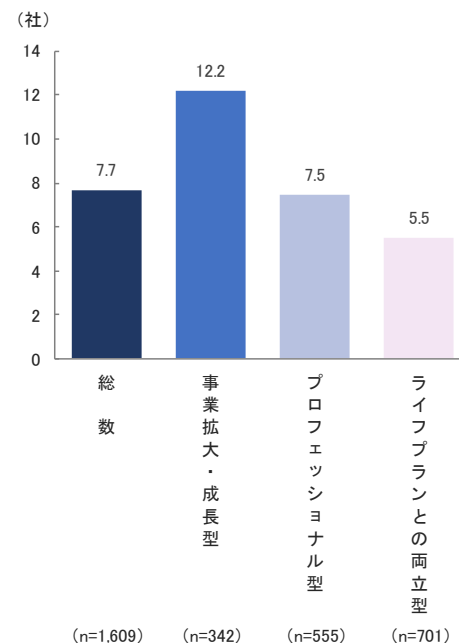
タイプ別に見ると、事業拡大・成長型で高くなっていることは、顧問契約社数と変わらないが、全体の平均値に対する比率は、顧問契約社数ほど大きくない。このことから、スポット契約をした企業数は、顧問契約社数に比べると他のタイプとの差が出づらいうように見受けられる。

全体の分布を見ると、「0社」の割合が20.7%、「1社」の割合が11.2%、「2社」の割合が11.0%、「3社」の割合が10.4%、「4社」の割合が3.4%、「5~9社」の割合が17.4%、「10~19社」の割合が12.4%、「20~29社」の割合が5.3%、「30~39社」の割合が2.2%、「40~49社」の割合が0.7%、「50社以上」の割合が1.9%となっている。

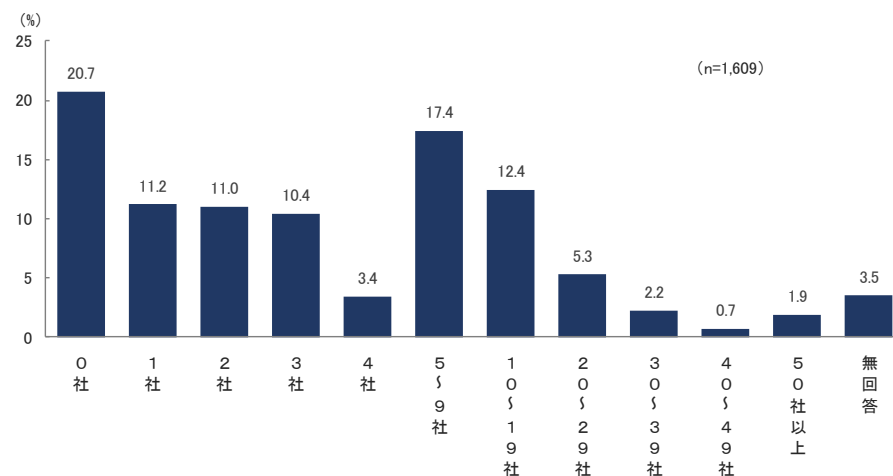
〔図10-2〕では「1社」から「4社」の幅をそれぞれ1社としてあるが、「1社」から「4社」をまとめると、約36.0%となり、スポット契約をした企業数が多くなるにつれて、割合が低くなっていくことがわかる。

また、顧問契約社数と比べると、スポット契約をした企業数は全体的に少ないことがわかる。

〔図10-1〕 スポット契約をした企業数(平均値)



〔図10-2〕 スポット契約をした企業数(分布)



(参考) スポット契約をした企業数-クロス集計表

〔表10-1〕 スポット契約をした企業数 * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0社	1社	2社	3社	4社	5~9社	10~19社	20~29社	30~39社	40~49社	50社以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	社
総数	1,609	20.7	11.2	11.0	10.4	3.4	17.4	12.4	5.3	2.2	0.7	1.9	3.5	7.7
所属会														
超 大 規 模 県 会	319	16.9	9.1	11.6	12.2	2.8	16.9	15.7	5.6	2.5	0.6	2.5	3.4	8.4
大 規 模 県 会	607	19.9	10.5	10.2	9.6	3.6	18.5	13.8	4.8	2.3	0.7	1.6	4.4	8.5
中 堅 規 模 県 会	178	27.5	10.1	8.4	12.9	2.8	20.2	7.9	2.8	0.6	1.1	2.2	3.4	5.8
中 規 模 県 会	273	23.8	12.8	13.9	8.4	3.3	15.0	9.2	7.7	1.5	0.4	2.2	1.8	7.2
小 規 模 県 会	232	19.0	15.1	10.8	10.8	3.9	15.9	11.2	5.2	3.4	0.9	0.9	3.0	6.7
性別														
男 性	1,100	21.9	11.3	11.2	9.5	2.9	17.7	12.8	5.3	2.5	0.5	1.9	2.5	7.7
女 性	507	17.9	11.2	10.5	12.6	4.3	16.8	11.4	5.3	1.6	1.0	1.8	5.5	7.8
そ の 他	2	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.0
年齢														
3 0 ~ 3 9 歳	34	17.6	5.9	11.8	14.7	-	20.6	11.8	17.6	-	-	-	-	7.0
4 0 ~ 4 9 歳	411	17.0	9.2	11.7	9.7	2.9	19.0	15.3	5.4	4.1	0.7	3.4	1.5	9.2
5 0 ~ 5 9 歳	705	21.0	11.5	10.2	9.4	4.3	17.6	12.3	5.8	1.7	0.9	1.6	3.8	8.2
6 0 ~ 6 9 歳	448	23.4	12.9	11.6	12.3	2.5	15.8	10.0	3.6	1.3	0.2	1.1	5.1	5.6
7 0 歳 以 上	11	36.4	18.2	9.1	18.2	9.1	-	-	-	-	9.1	-	-	5.1
開業年数														
5 ~ 9 年	541	20.9	11.3	13.1	11.6	3.7	17.0	10.9	4.4	1.8	0.4	1.5	3.3	6.4
1 0 ~ 1 4 年	414	19.6	10.1	9.7	7.7	2.9	19.6	15.0	5.1	2.7	1.0	2.9	3.9	10.2
1 5 ~ 1 9 年	274	22.3	12.0	8.8	8.4	2.6	17.2	13.1	6.6	1.8	1.5	2.2	3.6	7.8
2 0 ~ 2 4 年	234	21.8	10.7	10.7	11.5	4.7	15.8	11.1	5.6	3.0	0.4	0.9	3.8	7.2
2 5 年 以 上	145	18.6	13.8	11.7	15.9	2.8	15.9	10.3	6.2	1.4	-	1.4	2.1	5.9
形態														
個 人 事 務 所	1,253	22.6	11.7	12.3	10.5	3.8	17.2	10.9	4.4	1.4	0.4	1.1	3.8	6.0
一 人 法 人	202	14.4	9.9	7.4	9.9	3.0	14.9	18.3	8.9	5.4	2.0	4.0	2.0	12.1
法人の社員2人以上	154	13.6	9.7	5.2	10.4	0.6	22.1	16.9	7.8	3.9	1.3	5.2	3.2	15.4

11. 企業とのスポット契約の業務内訳

■ 回答条件

■ 直近の決算までの1年間に企業とのスポット契約あり

■ 質問文

■ 企業とスポット契約をした中で、次の業務はそれぞれ何件ありましたか。

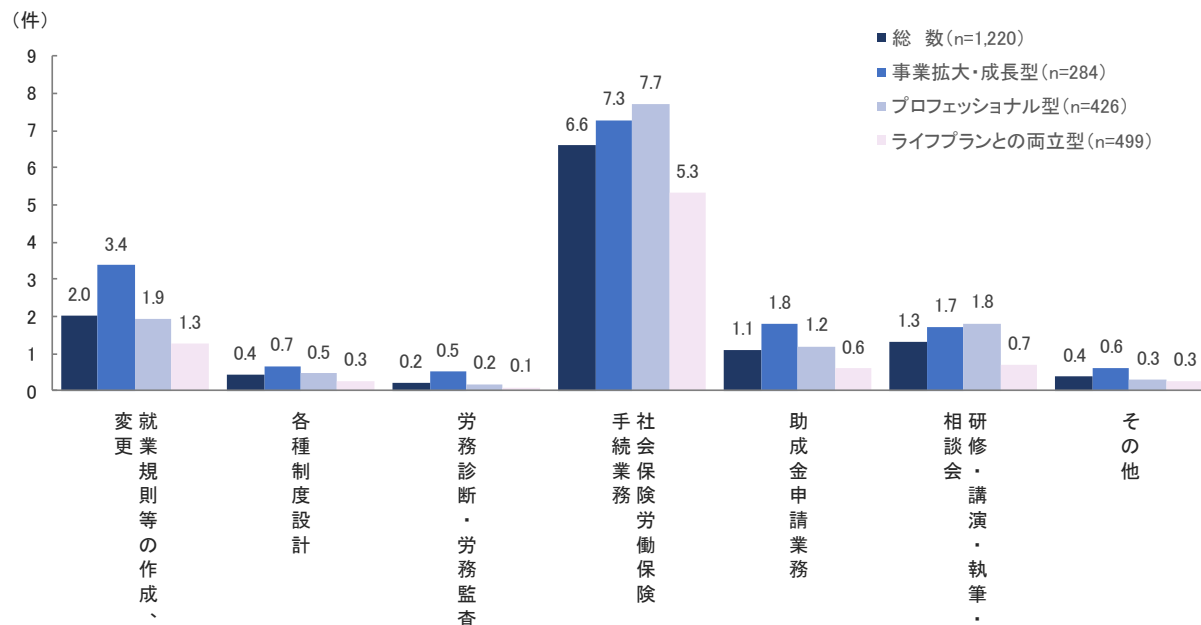
■ 平均値の概要

■ 全体では、企業とのスポット契約の業務内訳の平均値はそれぞれ、「就業規則等の作成、変更」が2.0件、「各種制度設計」が0.4件、「労務診断・労務監査」が0.2件、「社会保険労働保険手続業務」が6.6件、「助成金申請業務」が1.1件、「研修・講演・執筆・相談会」が1.3件、「その他」が0.4件となっている。

■ どのタイプを見ても、「社会保険労働保険手続業務」が突出して高くなっている。

■ タイプ別に見ると、件数で尋ねた項目にもかかわらず、事業拡大・成長型とその他のタイプの差がそれほど大きくなく、特にプロフェッショナル型では、事業拡大・成長型より平均値が高い業務もある。

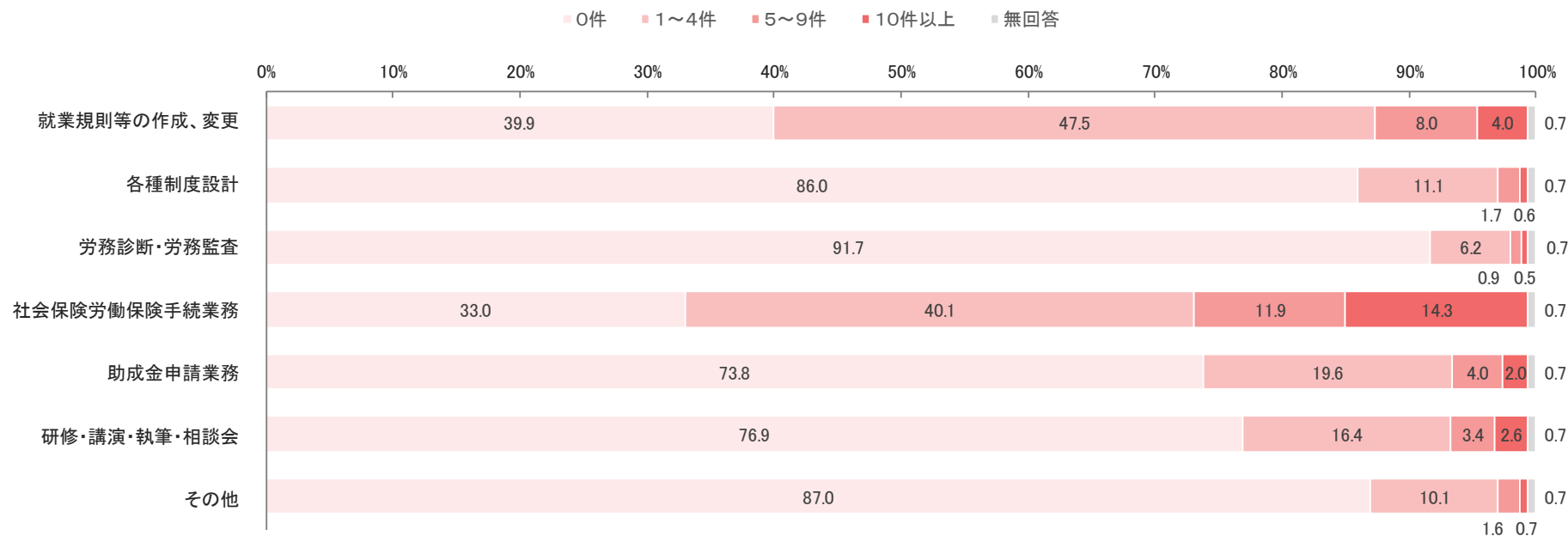
〔図11-1〕 企業とのスポット契約の業務内訳（平均値）



■ 全体で見た分布の概要

- 企業とのスポット契約を結んでいる事務所・法人のうち、「社会保険労働保険手続業務」を1件以上行っている事務所・法人は7割近く、「就業規則等の作成、変更」を1件以上行っている事務所・法人は6割近くになっている。
- 平均値や「5～9件」、「10件以上」の割合も踏まえて考えると、企業とのスポット契約における中心的な業務は、「社会保険労働保険手続業務」になりやすいと思われるが、「就業規則等の作成、変更」についても、多くの事務所・法人が行っていることがわかる。
- また、「助成金申請業務」、「研修・講演・執筆・相談会」も1件以上行っている事務所・法人が2割以上あり、一定の需要をうかがえる。

〔図11-2〕 企業とのスポット契約の業務内訳（分布） （n=1,220）



(参考)企業とのスポット契約の業務内訳-クロス集計表

〔表11-1〕 企業とのスポット契約の業務内訳(就業規則等の作成、変更) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	39.9	22.8	12.2	10.1	2.4	8.0	3.0	0.6	0.4	0.7	2.0
所属会												
超 大 規 模 県 会	254	41.7	23.2	12.6	9.4	2.4	7.5	0.8	0.8	0.4	1.2	1.7
大 規 模 県 会	459	45.3	19.4	13.1	7.0	2.8	8.1	2.6	0.7	0.7	0.4	2.2
中 堅 規 模 県 会	123	35.8	28.5	11.4	7.3	3.3	8.9	4.1	-	-	0.8	1.9
中 規 模 県 会	203	35.5	26.1	10.8	13.8	1.5	6.9	3.9	0.5	0.5	0.5	2.0
小 規 模 県 会	181	31.5	23.2	11.6	16.6	1.7	8.8	5.5	0.6	-	0.6	2.2
性別												
男 性	831	39.0	21.9	11.7	10.3	2.4	9.6	3.5	0.6	0.5	0.5	2.2
女 性	388	41.8	24.7	13.4	9.5	2.3	4.4	2.1	0.5	0.3	1.0	1.5
そ の 他	1	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	28	50.0	17.9	14.3	3.6	3.6	-	3.6	-	-	7.1	1.2
4 0 ~ 4 9 歳	335	36.4	21.8	11.3	12.8	3.0	8.4	3.9	0.6	0.6	1.2	2.2
5 0 ~ 5 9 歳	530	41.7	22.3	12.5	9.6	2.1	8.3	2.1	0.8	0.4	0.4	2.1
6 0 ~ 6 9 歳	320	40.0	25.0	12.8	8.4	1.9	7.8	3.8	-	0.3	-	1.8
7 0 歳 以 上	7	28.6	28.6	-	14.3	14.3	-	-	14.3	-	-	4.3
開業年数												
5 ~ 9 年	410	44.4	24.1	10.2	7.8	2.4	6.8	1.7	1.0	-	1.5	1.6
1 0 ~ 1 4 年	317	39.7	20.8	13.2	11.0	1.9	7.9	3.5	0.3	1.3	0.3	2.6
1 5 ~ 1 9 年	203	35.5	26.6	10.3	12.3	3.0	7.9	3.9	-	0.5	-	2.0
2 0 ~ 2 4 年	174	37.4	18.4	18.4	10.9	2.3	8.6	2.3	1.1	-	0.6	2.0
2 5 年 以 上	115	36.5	23.5	10.4	10.4	2.6	11.3	5.2	-	-	-	2.1
形態												
個 人 事 務 所	923	42.8	25.5	12.4	8.6	2.1	6.2	1.6	0.2	0.2	0.5	1.5
一 人 法 人	169	33.1	15.4	13.0	13.0	4.7	12.4	6.5	1.8	-	-	2.8
法人の社員2人以上	128	28.1	13.3	10.2	17.2	1.6	14.8	8.6	1.6	2.3	2.3	4.8

〔表11-2〕 企業とのスポット契約の業務内訳(各種制度設計) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	86.0	6.3	2.8	1.4	0.6	1.7	0.1	0.4	0.1	0.7	0.4
所属会												
超 大 規 模 県 会	254	83.5	9.1	2.8	1.6	1.2	0.8	-	-	-	1.2	0.3
大 規 模 県 会	459	86.7	4.6	2.4	2.0	0.4	2.4	0.2	0.7	0.2	0.4	0.6
中 堅 規 模 県 会	123	84.6	8.9	3.3	0.8	-	1.6	-	-	-	0.8	0.2
中 規 模 県 会	203	88.7	4.9	3.4	0.5	-	1.5	-	0.5	-	0.5	0.3
小 規 模 県 会	181	85.6	6.6	2.8	1.1	1.1	1.7	-	0.6	-	0.6	0.4
性別												
男 性	831	85.6	6.0	2.9	1.6	0.8	2.2	-	0.4	0.1	0.5	0.5
女 性	388	86.9	7.0	2.6	1.0	-	0.8	0.3	0.5	-	1.0	0.3
そ の 他	1	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	28	82.1	3.6	-	3.6	-	3.6	-	-	-	7.1	0.3
4 0 ~ 4 9 歳	335	83.0	7.8	2.7	1.5	1.2	2.1	-	0.6	-	1.2	0.5
5 0 ~ 5 9 歳	530	87.5	6.2	2.6	0.8	0.2	1.3	0.2	0.6	0.2	0.4	0.5
6 0 ~ 6 9 歳	320	86.6	5.3	3.4	2.2	0.6	1.9	-	-	-	-	0.3
7 0 歳 以 上	7	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
開業年数												
5 ~ 9 年	410	89.3	4.9	1.7	1.2	0.5	1.0	-	-	-	1.5	0.2
1 0 ~ 1 4 年	317	84.2	7.3	3.5	0.6	0.3	2.2	-	1.3	0.3	0.3	0.8
1 5 ~ 1 9 年	203	84.7	5.4	2.5	2.5	1.5	3.4	-	-	-	-	0.4
2 0 ~ 2 4 年	174	82.8	8.0	3.4	2.3	0.6	1.1	0.6	0.6	-	0.6	0.5
2 5 年 以 上	115	86.1	7.8	4.3	0.9	-	0.9	-	-	-	-	0.2
形態												
個 人 事 務 所	923	88.6	5.6	2.2	1.2	0.4	1.1	-	0.3	-	0.5	0.3
一 人 法 人	169	81.1	7.7	4.7	1.8	0.6	3.0	0.6	0.6	-	-	0.6
法人の社員2人以上	128	73.4	9.4	4.7	2.3	1.6	4.7	-	0.8	0.8	2.3	1.2

〔表11-3〕 企業とのスポット契約の業務内訳(労務診断・労務監査) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	91.7	3.9	1.5	0.6	0.3	0.9	0.4	-	0.1	0.7	0.2
所属会												
超大規模県会	254	84.6	8.3	2.4	0.8	0.8	0.8	1.2	-	-	1.2	0.4
大規模県会	459	92.4	3.1	1.3	0.7	0.2	1.5	0.2	-	0.2	0.4	0.3
中堅規模県会	123	94.3	3.3	0.8	-	-	0.8	-	-	-	0.8	0.1
中規模県会	203	95.1	2.0	1.5	0.5	-	-	0.5	-	-	0.5	0.1
小規模県会	181	94.5	2.2	1.1	0.6	0.6	0.6	-	-	-	0.6	0.1
性別												
男性	831	90.7	4.0	1.9	0.7	0.2	1.2	0.6	-	0.1	0.5	0.3
女性	388	93.8	3.6	0.5	0.3	0.5	0.3	-	-	-	1.0	0.1
その他	1	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
30～39歳	28	85.7	3.6	-	-	-	3.6	-	-	-	7.1	0.2
40～49歳	335	89.9	4.2	2.4	0.6	0.9	0.9	-	-	-	1.2	0.2
50～59歳	530	93.4	3.4	0.9	0.8	0.2	0.4	0.4	-	0.2	0.4	0.2
60～69歳	320	91.3	4.4	1.6	0.3	-	1.6	0.9	-	-	-	0.3
70歳以上	7	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
開業年数												
5～9年	410	91.5	3.9	1.7	-	0.2	1.0	0.2	-	-	1.5	0.2
10～14年	317	90.9	5.4	0.9	0.6	0.3	0.9	0.3	-	0.3	0.3	0.3
15～19年	203	91.6	3.4	3.0	0.5	1.0	-	0.5	-	-	-	0.2
20～24年	174	93.1	1.7	0.6	2.3	-	1.1	0.6	-	-	0.6	0.2
25年以上	115	93.0	3.5	0.9	-	-	1.7	0.9	-	-	-	0.2
形態												
個人事務所	923	94.4	2.8	1.1	0.4	0.2	0.3	0.2	-	-	0.5	0.1
一人法人	169	89.9	5.3	1.2	1.2	-	1.8	0.6	-	-	-	0.3
法人の社員2人以上	128	75.0	9.4	4.7	0.8	1.6	3.9	1.6	-	0.8	2.3	1.0

〔表11-4〕 企業とのスポット契約の業務内訳(社会保険労働保険手続業務) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	33.0	15.7	13.1	8.2	3.0	11.9	7.6	3.4	3.4	0.7	6.6
所属会												
超大規模県会	254	26.8	15.4	13.8	6.3	4.3	13.8	11.0	3.5	3.9	1.2	6.7
大規模県会	459	30.7	13.7	14.2	9.8	2.6	14.6	7.8	2.4	3.7	0.4	7.5
中堅規模県会	123	45.5	12.2	10.6	11.4	3.3	5.7	4.1	2.4	4.1	0.8	5.6
中規模県会	203	30.0	19.2	12.8	7.4	3.0	11.8	6.4	5.4	3.4	0.5	7.5
小規模県会	181	42.5	19.9	11.6	5.5	2.2	6.6	6.1	3.9	1.1	0.6	3.7
性別												
男性	831	33.9	14.6	13.5	7.6	3.2	12.9	7.7	3.2	2.9	0.5	6.1
女性	388	31.2	18.3	12.1	9.5	2.6	9.8	7.5	3.6	4.4	1.0	7.7
その他	1	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	2.0
年齢												
30～39歳	28	28.6	10.7	7.1	7.1	-	25.0	7.1	3.6	3.6	7.1	5.6
40～49歳	335	27.8	13.4	13.4	9.9	3.6	12.5	9.6	3.9	4.8	1.2	7.2
50～59歳	530	32.1	15.5	12.8	7.4	4.2	13.2	7.7	4.0	2.8	0.4	5.9
60～69歳	320	39.7	19.4	13.4	8.1	0.9	8.1	5.6	1.9	2.8	-	7.4
70歳以上	7	71.4	-	28.6	-	-	-	-	-	-	-	0.6
開業年数												
5～9年	410	34.6	16.6	12.0	8.5	2.7	11.2	8.3	2.0	2.7	1.5	4.0
10～14年	317	28.1	13.9	15.8	9.5	2.5	13.9	7.6	3.5	5.0	0.3	11.7
15～19年	203	36.9	13.8	8.4	8.9	4.4	9.4	8.4	5.9	3.9	-	6.8
20～24年	174	29.3	19.0	15.5	6.9	4.0	12.6	6.9	3.4	1.7	0.6	4.4
25年以上	115	39.1	16.5	14.8	4.3	1.7	12.2	5.2	3.5	2.6	-	4.5
形態												
個人事務所	923	33.6	16.6	13.3	9.4	3.3	10.3	7.2	3.4	2.5	0.5	6.3
一人法人	169	26.6	12.4	16.0	4.7	1.8	17.8	10.7	3.6	6.5	-	6.7
法人の社員2人以上	128	37.5	14.1	7.8	3.9	3.1	15.6	7.0	3.1	5.5	2.3	8.2

〔表11-5〕 企業とのスポット契約の業務内訳(助成金申請業務)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	73.8	10.4	5.9	2.3	1.0	4.0	1.3	0.2	0.4	0.7	1.1
所属会												
超 大 規 模 県 会	254	78.3	7.1	5.5	2.8	1.2	2.4	0.4	0.8	0.4	1.2	1.4
大 規 模 県 会	459	75.6	9.4	7.0	1.3	0.2	4.4	1.3	-	0.4	0.4	1.0
中 堅 規 模 県 会	123	71.5	13.0	7.3	1.6	0.8	3.3	0.8	-	0.8	0.8	0.9
中 規 模 県 会	203	71.9	12.3	3.9	2.5	2.5	3.9	2.0	0.5	-	0.5	0.9
小 規 模 県 会	181	66.3	13.8	5.0	4.4	1.1	6.1	2.2	-	0.6	0.6	1.3
性別												
男 性	831	71.8	11.0	6.0	2.2	1.2	4.7	1.9	0.2	0.5	0.5	1.3
女 性	388	77.8	9.3	5.7	2.6	0.5	2.6	-	0.3	0.3	1.0	0.6
そ の 他	1	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	28	82.1	3.6	3.6	-	-	3.6	-	-	-	7.1	0.3
4 0 ~ 4 9 歳	335	71.9	10.4	4.5	0.9	1.2	6.6	2.1	0.3	0.9	1.2	1.7
5 0 ~ 5 9 歳	530	74.9	10.4	6.2	2.8	0.9	3.0	0.8	0.2	0.4	0.4	0.9
6 0 ~ 6 9 歳	320	72.8	10.9	7.2	3.1	0.9	3.1	1.6	0.3	-	-	0.8
7 0 歳 以 上	7	85.7	14.3	-	-	-	-	-	-	-	-	0.1
開業年数												
5 ~ 9 年	410	71.2	11.2	5.9	2.2	0.7	4.4	2.2	0.2	0.5	1.5	1.4
1 0 ~ 1 4 年	317	70.7	10.7	6.0	3.5	0.9	5.7	0.9	0.6	0.6	0.3	1.4
1 5 ~ 1 9 年	203	72.9	8.9	6.9	3.0	3.0	3.0	2.0	-	0.5	-	1.0
2 0 ~ 2 4 年	174	80.5	10.3	5.2	0.6	-	2.9	-	-	-	0.6	0.4
2 5 年 以 上	115	82.6	9.6	5.2	0.9	-	1.7	-	-	-	-	0.3
形態												
個 人 事 務 所	923	74.2	10.9	6.0	2.4	1.1	3.6	1.1	0.1	0.1	0.5	0.7
一 人 法 人	169	75.7	6.5	4.7	2.4	0.6	5.9	3.0	-	1.2	-	2.2
法人の社員2人以上	128	68.0	11.7	7.0	1.6	0.8	4.7	0.8	1.6	1.6	2.3	2.2

〔表11-6〕 企業とのスポット契約の業務内訳(研修・講演・執筆・相談会)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	76.9	9.3	4.6	1.6	0.9	3.4	1.6	0.4	0.6	0.7	1.3
所属会												
超 大 規 模 県 会	254	79.9	7.1	3.5	1.6	0.8	3.5	1.6	0.4	0.4	1.2	1.2
大 規 模 県 会	459	75.6	8.5	7.0	1.1	0.4	4.1	1.3	0.7	0.9	0.4	1.7
中 堅 規 模 県 会	123	78.9	7.3	4.9	3.3	2.4	1.6	0.8	-	-	0.8	0.6
中 規 模 県 会	203	77.8	10.8	2.5	2.5	1.0	2.5	1.5	0.5	0.5	0.5	1.1
小 規 模 県 会	181	73.5	13.8	2.2	1.1	1.1	3.9	3.3	-	0.6	0.6	1.4
性別												
男 性	831	78.3	9.4	3.9	1.8	0.5	3.4	1.2	0.5	0.6	0.5	1.3
女 性	388	73.7	9.0	6.2	1.3	1.8	3.6	2.6	0.3	0.5	1.0	1.5
そ の 他	1	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	28	78.6	10.7	-	-	-	3.6	-	-	-	7.1	0.3
4 0 ~ 4 9 歳	335	78.2	8.1	4.8	1.2	0.6	3.0	2.1	0.3	0.6	1.2	1.1
5 0 ~ 5 9 歳	530	76.4	9.2	4.5	1.3	1.5	3.6	1.7	0.6	0.8	0.4	1.7
6 0 ~ 6 9 歳	320	76.3	10.3	5.0	2.8	0.3	3.8	0.9	0.3	0.3	-	1.0
7 0 歳 以 上	7	71.4	14.3	-	-	-	-	14.3	-	-	-	2.9
開業年数												
5 ~ 9 年	410	79.5	10.5	2.7	1.7	0.5	2.7	0.7	-	0.2	1.5	0.6
1 0 ~ 1 4 年	317	75.4	9.5	5.7	0.9	0.6	2.5	2.8	1.3	0.9	0.3	1.8
1 5 ~ 1 9 年	203	72.4	10.3	6.9	1.0	2.5	3.4	2.0	0.5	1.0	-	1.9
2 0 ~ 2 4 年	174	78.2	5.7	5.2	2.9	0.6	5.2	1.1	-	0.6	0.6	1.8
2 5 年 以 上	115	77.4	7.8	3.5	2.6	0.9	6.1	1.7	-	-	-	0.8
形態												
個 人 事 務 所	923	78.7	9.5	4.0	1.8	1.0	2.6	1.0	0.3	0.5	0.5	1.0
一 人 法 人	169	72.8	8.9	6.5	1.2	-	5.9	4.1	-	0.6	-	2.3
法人の社員2人以上	128	69.5	7.8	6.3	0.8	1.6	6.3	3.1	1.6	0.8	2.3	2.5

〔表11-7〕 企業とのスポット契約の業務内訳(その他) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	87.0	5.8	2.5	1.3	0.5	1.6	0.5	0.1	0.1	0.7	0.4
所属会												
超大規模県会	254	83.5	7.5	2.4	1.2	0.8	2.4	1.2	—	—	1.2	0.5
大規模県会	459	87.1	5.9	2.2	1.3	0.9	1.5	0.2	0.2	0.2	0.4	0.4
中堅規模県会	123	87.0	4.9	3.3	1.6	—	2.4	—	—	—	0.8	0.3
中規模県会	203	90.6	3.9	3.0	1.5	—	0.5	—	—	—	0.5	0.2
小規模県会	181	87.3	6.1	2.2	1.1	—	1.7	1.1	—	—	0.6	0.4
性別												
男性	831	87.8	4.5	2.9	1.3	0.6	1.8	0.4	0.1	0.1	0.5	0.4
女性	388	85.1	8.8	1.5	1.3	0.3	1.3	0.8	—	—	1.0	0.3
その他	1	100.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.0
年齢												
30～39歳	28	78.6	—	3.6	10.7	—	—	—	—	—	7.1	0.4
40～49歳	335	86.0	6.0	2.1	1.2	0.3	2.1	0.6	0.3	0.3	1.2	0.5
50～59歳	530	88.1	4.7	2.3	1.1	0.8	2.1	0.6	—	—	0.4	0.4
60～69歳	320	86.9	7.8	3.1	0.9	0.3	0.6	0.3	—	—	—	0.3
70歳以上	7	85.7	14.3	—	—	—	—	—	—	—	—	0.1
開業年数												
5～9年	410	83.4	8.0	2.7	1.5	0.7	1.2	0.7	—	0.2	1.5	0.5
10～14年	317	89.3	4.4	1.9	2.5	0.3	0.6	0.3	0.3	—	0.3	0.3
15～19年	203	87.7	4.9	2.0	—	0.5	3.9	1.0	—	—	—	0.5
20～24年	174	88.5	5.2	2.3	1.1	0.6	1.7	—	—	—	0.6	0.2
25年以上	115	89.6	4.3	4.3	—	—	1.7	—	—	—	—	0.2
形態												
個人事務所	923	87.5	6.0	2.3	1.3	0.7	1.2	0.4	—	0.1	0.5	0.3
一人法人	169	87.0	4.1	3.6	1.2	—	3.0	0.6	0.6	—	—	0.5
法人の社員2人以上	128	82.8	7.0	2.3	1.6	—	3.1	0.8	—	—	2.3	0.4

12. 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳

回答条件

直近の決算までの1年間に企業とのスポット契約あり

質問文

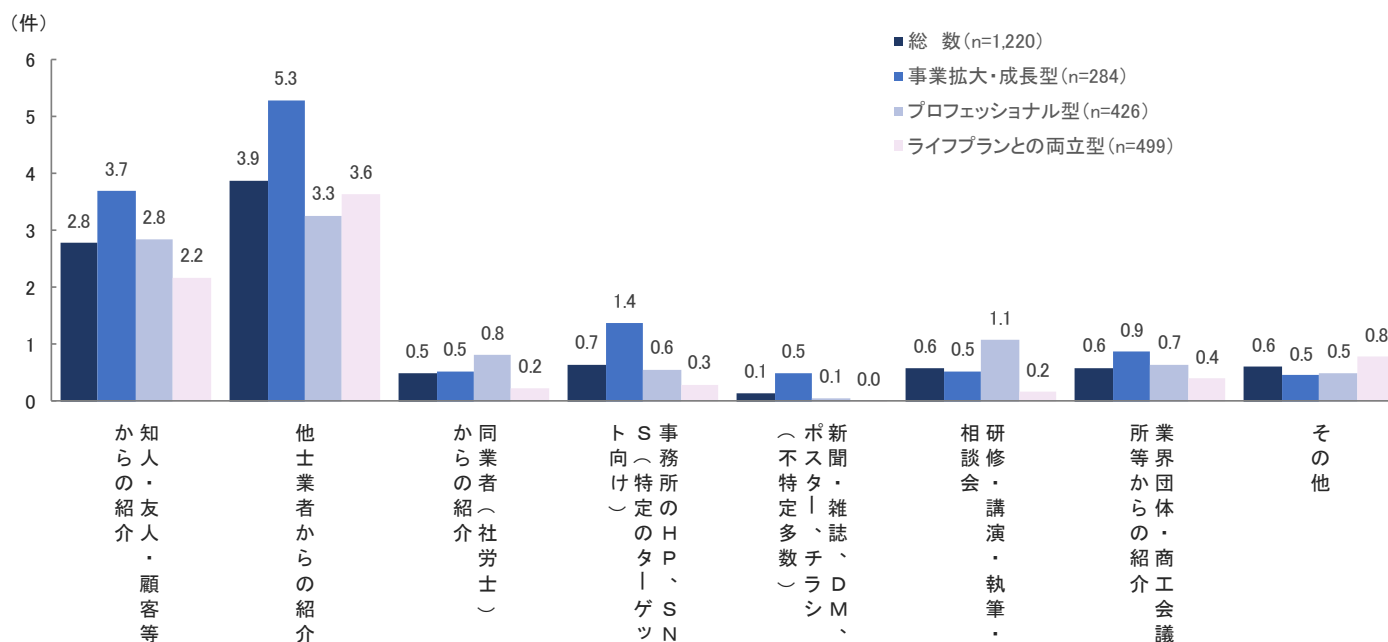
企業とスポット契約をした中で、次の獲得経緯は、それぞれ何件ありましたか。

平均値の概要

全体では、企業とのスポット契約獲得経緯の内訳の平均値はそれぞれ、「知人・友人・顧客等からの紹介」が2.8件、「他士業者からの紹介」が3.9件、「同業者（社労士）からの紹介」が0.5件、「事務所のHP、SNS（特定のターゲット向け）」が0.7件、「新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ（不特定多数）」が0.1件、「研修・講演・執筆・相談会」が0.6件、「業界団体・商工会議所等からの紹介」が0.6件、「その他」が0.6件となっている。

どのタイプを見ても、「他士業者からの紹介」、「知人・友人・顧客等からの紹介」の順で高くなっている。

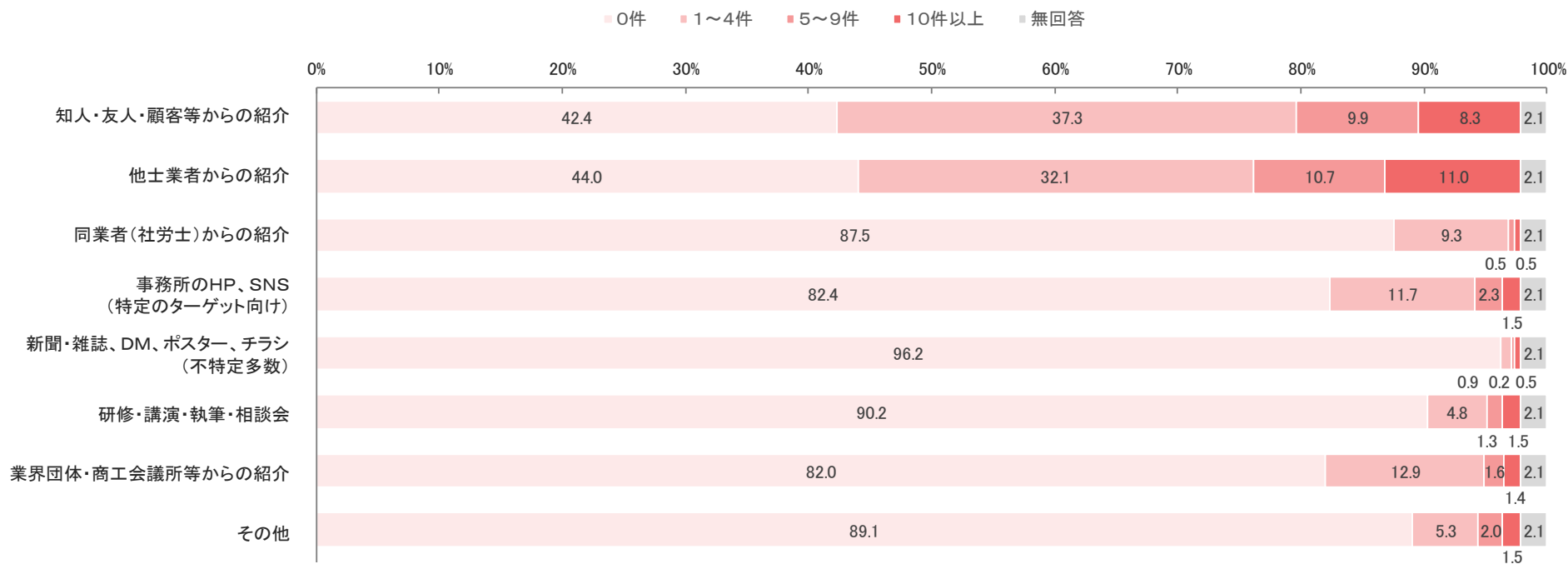
〔図12-1〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳（平均値）



■ 全体で見た分布の概要

- 企業とのスポット契約を結んでいる事務所・法人のうち、「知人・友人・顧客等からの紹介」、「他士業者からの紹介」によって、1件以上の企業とのスポット契約を獲得している事務所・法人は、それぞれ5割以上となっている。
- 平均値で見ると「他士業者からの紹介」の方が、企業とのスポット契約獲得経緯として多かった。一方で微々たる差ではあるが、「知人・友人・顧客等からの紹介」で、より多くの事務所・法人が企業とのスポット契約を獲得している。

〔図12-2〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳（分布） （n=1,220）



(参考)企業とのスポット契約獲得経緯の内訳-クロス集計表

〔表12-1〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(知人・友人・顧客等からの紹介) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	42.4	17.1	10.2	6.9	3.0	9.9	5.9	1.1	1.2	2.1	2.8
所属会												
超 大 規 模 県 会	254	44.5	15.4	9.4	6.7	3.1	11.0	4.7	0.8	2.0	2.4	3.1
大 規 模 県 会	459	41.0	19.0	8.7	7.4	4.1	9.8	6.1	1.1	1.3	1.5	2.9
中 堅 規 模 県 会	123	40.7	19.5	9.8	6.5	3.3	7.3	8.1	0.8	1.6	2.4	2.7
中 規 模 県 会	203	39.4	17.2	12.8	7.4	1.5	11.3	5.4	2.0	0.5	2.5	2.5
小 規 模 県 会	181	47.5	13.3	12.7	5.5	1.7	8.8	6.1	1.1	0.6	2.8	2.4
性別												
男 性	831	41.3	16.1	9.9	6.7	3.2	11.7	6.0	1.4	1.3	2.3	3.1
女 性	388	44.6	19.3	11.1	7.2	2.6	6.2	5.7	0.5	1.0	1.8	2.0
そ の 他	1	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	28	57.1	7.1	14.3	-	3.6	3.6	-	3.6	-	10.7	1.6
4 0 ~ 4 9 歳	335	39.7	14.0	9.6	8.4	2.1	13.4	7.8	0.9	2.4	1.8	3.6
5 0 ~ 5 9 歳	530	44.2	17.7	9.6	5.8	3.2	10.0	5.8	0.8	0.9	1.9	2.5
6 0 ~ 6 9 歳	320	40.9	20.0	11.9	7.5	3.8	6.9	4.7	1.6	0.6	2.2	2.5
7 0 歳 以 上	7	42.9	28.6	-	14.3	-	-	-	14.3	-	-	3.7
開業年数												
5 ~ 9 年	410	46.6	16.6	9.5	7.1	2.2	7.6	6.1	1.0	1.2	2.2	2.9
1 0 ~ 1 4 年	317	37.9	17.0	8.8	7.6	5.0	12.3	4.7	1.6	2.5	2.5	3.0
1 5 ~ 1 9 年	203	44.8	15.8	10.3	5.9	1.0	12.3	6.4	1.0	1.0	1.5	2.6
2 0 ~ 2 4 年	174	41.4	15.5	13.8	7.5	2.9	10.3	7.5	-	-	1.1	2.4
2 5 年 以 上	115	36.5	24.3	11.3	5.2	4.3	7.0	5.2	2.6	-	3.5	2.5
形態												
個 人 事 務 所	923	43.9	17.8	10.8	7.2	2.8	9.2	4.8	0.9	0.9	1.8	2.2
一 人 法 人	169	41.4	17.2	7.7	5.3	4.1	11.8	9.5	1.2	1.8	-	4.6
法人の社員2人以上	128	32.8	12.5	9.4	7.0	3.1	12.5	9.4	3.1	3.1	7.0	4.5

〔表12-2〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(他土業者からの紹介) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	44.0	13.9	8.2	6.5	3.5	10.7	5.4	3.3	2.3	2.1	3.9
所属会												
超 大 規 模 県 会	254	42.5	14.6	4.3	5.5	4.3	14.2	5.9	3.9	2.4	2.4	4.0
大 規 模 県 会	459	43.8	10.9	11.5	6.8	3.1	11.1	5.9	3.7	1.7	1.5	3.8
中 堅 規 模 県 会	123	47.2	14.6	4.9	9.8	3.3	8.1	3.3	1.6	4.9	2.4	5.1
中 規 模 県 会	203	40.4	17.7	8.9	5.4	3.4	9.4	5.4	4.4	2.5	2.5	4.3
小 規 模 県 会	181	48.6	16.0	6.6	6.1	3.9	8.3	5.0	1.1	1.7	2.8	2.6
性別												
男 性	831	44.6	13.6	7.9	6.1	3.1	11.7	5.8	2.6	2.2	2.3	3.6
女 性	388	42.8	14.4	8.8	7.2	4.4	8.8	4.6	4.6	2.6	1.8	4.5
そ の 他	1	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1.0
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	28	21.4	14.3	7.1	7.1	3.6	21.4	3.6	7.1	3.6	10.7	5.9
4 0 ~ 4 9 歳	335	40.6	11.6	8.7	9.6	2.7	9.6	7.5	3.6	4.5	1.8	4.7
5 0 ~ 5 9 歳	530	42.6	15.3	6.8	5.5	5.3	11.7	5.7	3.6	1.7	1.9	4.3
6 0 ~ 6 9 歳	320	51.3	14.4	10.0	5.0	1.6	9.7	2.8	2.2	0.9	2.2	2.3
7 0 歳 以 上	7	71.4	-	14.3	-	-	-	14.3	-	-	-	1.7
開業年数												
5 ~ 9 年	410	47.6	14.4	6.3	8.0	3.2	10.2	4.9	1.5	1.7	2.2	2.8
1 0 ~ 1 4 年	317	45.4	10.7	9.8	3.8	3.8	12.3	4.7	2.5	4.4	2.5	5.1
1 5 ~ 1 9 年	203	43.3	11.8	6.4	9.9	3.4	8.9	7.4	4.4	3.0	1.5	4.9
2 0 ~ 2 4 年	174	34.5	19.0	11.5	6.9	4.0	9.2	6.3	6.9	0.6	1.1	3.7
2 5 年 以 上	115	43.5	17.4	8.7	1.7	3.5	13.0	4.3	4.3	-	3.5	2.9
形態												
個 人 事 務 所	923	47.3	14.2	8.9	6.5	3.8	9.1	4.3	2.4	1.6	1.8	3.2
一 人 法 人	169	34.9	11.8	7.1	6.5	3.6	14.2	9.5	7.7	4.7	-	6.2
法人の社員2人以上	128	32.0	14.8	4.7	6.3	1.6	18.0	7.8	3.9	3.9	7.0	6.0

〔表12-3〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(同業者(社労士)からの紹介)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	87.5	5.3	2.6	1.0	0.4	0.5	0.2	0.1	0.2	2.1	0.5
所属会												
超 大 規 模 県 会	254	85.4	5.5	3.9	1.6	0.4	0.4	0.4	-	-	2.4	0.3
大 規 模 県 会	459	88.9	6.1	1.1	0.9	0.4	0.2	0.4	-	0.4	1.5	0.9
中 堅 規 模 県 会	123	87.8	4.9	1.6	1.6	-	1.6	-	-	-	2.4	0.2
中 規 模 県 会	203	87.2	3.0	5.9	0.5	-	0.5	-	0.5	-	2.5	0.3
小 規 模 県 会	181	87.3	6.1	1.7	0.6	1.1	0.6	-	-	-	2.8	0.2
性別												
男 性	831	87.7	4.6	3.2	0.8	0.2	0.6	0.2	0.1	0.1	2.3	0.3
女 性	388	87.1	7.0	1.3	1.3	0.8	0.3	0.3	-	0.3	1.8	0.9
そ の 他	1	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	28	78.6	7.1	-	3.6	-	-	-	-	-	10.7	0.2
4 0 ~ 4 9 歳	335	89.3	5.1	2.1	0.3	0.6	0.6	0.3	-	-	1.8	0.2
5 0 ~ 5 9 歳	530	86.8	4.9	3.6	1.1	0.6	0.6	0.2	-	0.4	1.9	0.9
6 0 ~ 6 9 歳	320	87.5	6.3	1.9	1.3	-	0.3	0.3	0.3	-	2.2	0.3
7 0 歳 以 上	7	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
開業年数												
5 ~ 9 年	410	86.1	7.6	2.4	1.0	-	0.2	0.5	-	-	2.2	0.2
1 0 ~ 1 4 年	317	88.6	3.5	2.2	0.9	0.6	0.6	0.3	-	0.6	2.5	1.3
1 5 ~ 1 9 年	203	87.2	4.4	2.0	2.0	1.5	1.0	-	0.5	-	1.5	0.4
2 0 ~ 2 4 年	174	89.1	5.2	4.0	-	-	0.6	-	-	-	1.1	0.2
2 5 年 以 上	115	87.8	4.3	3.5	0.9	-	-	-	-	-	3.5	0.1
形態												
個 人 事 務 所	923	88.2	5.4	2.4	0.9	0.3	0.5	0.3	-	0.1	1.8	0.5
一 人 法 人	169	88.2	4.7	4.1	1.8	0.6	-	-	0.6	-	-	0.3
法人の社員2人以上	128	82.0	5.5	2.3	0.8	0.8	0.8	-	-	0.8	7.0	0.9

〔表12-4〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(事務所のHP、SNS(特定のターゲット向け))* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	82.4	6.5	2.5	2.1	0.6	2.3	0.8	0.4	0.2	2.1	0.7
所属会												
超 大 規 模 県 会	254	78.7	8.3	3.9	1.2	0.4	2.8	1.6	0.4	0.4	2.4	0.8
大 規 模 県 会	459	83.2	5.2	2.2	2.6	0.4	2.6	1.3	0.4	0.4	1.5	0.9
中 堅 規 模 県 会	123	83.7	8.1	1.6	0.8	1.6	0.8	-	0.8	-	2.4	0.4
中 規 模 県 会	203	82.8	5.4	3.4	2.0	1.0	3.0	-	-	-	2.5	0.4
小 規 模 県 会	181	84.0	7.2	1.1	3.3	-	1.1	-	0.6	-	2.8	0.4
性別												
男 性	831	81.5	6.9	2.6	2.2	0.4	2.5	0.8	0.5	0.4	2.3	0.8
女 性	388	84.5	5.4	2.3	2.1	1.0	1.8	0.8	0.3	-	1.8	0.4
そ の 他	1	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1.0
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	28	75.0	10.7	3.6	-	-	-	-	-	-	10.7	0.2
4 0 ~ 4 9 歳	335	85.1	5.1	0.9	2.7	0.3	2.7	1.2	0.3	-	1.8	0.5
5 0 ~ 5 9 歳	530	82.1	6.4	3.2	1.7	0.6	2.1	0.9	0.6	0.6	1.9	0.9
6 0 ~ 6 9 歳	320	80.6	7.5	3.1	2.5	0.9	2.5	0.3	0.3	-	2.2	0.5
7 0 歳 以 上	7	85.7	14.3	-	-	-	-	-	-	-	-	0.1
開業年数												
5 ~ 9 年	410	85.1	6.6	2.0	1.5	0.2	1.2	1.0	0.2	-	2.2	0.4
1 0 ~ 1 4 年	317	80.8	5.4	1.9	3.2	0.3	4.7	0.3	0.3	0.6	2.5	1.0
1 5 ~ 1 9 年	203	79.8	8.9	2.5	1.5	1.5	2.5	1.0	1.0	-	1.5	0.7
2 0 ~ 2 4 年	174	82.2	5.7	4.0	2.9	1.1	1.7	0.6	-	0.6	1.1	0.6
2 5 年 以 上	115	81.7	6.1	4.3	1.7	-	-	1.7	0.9	-	3.5	0.7
形態												
個 人 事 務 所	923	85.3	6.1	2.3	1.8	0.5	1.5	0.3	0.3	-	1.8	0.4
一 人 法 人	169	78.7	7.1	3.6	2.4	-	5.3	2.4	-	0.6	-	1.0
法人の社員2人以上	128	66.4	8.6	3.1	3.9	1.6	3.9	2.3	1.6	1.6	7.0	2.3

〔表12-5〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ(不特定多数)) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	96.2	0.4	0.3	0.2	-	0.2	0.3	0.1	0.1	2.1	0.1
所属会												
超 大 規 模 県 会	254	97.2	-	-	-	-	0.4	-	-	-	2.4	0.0
大 規 模 県 会	459	95.9	0.7	0.4	0.2	-	0.2	0.7	0.2	0.2	1.5	0.3
中 堅 規 模 県 会	123	96.7	0.8	-	-	-	-	-	-	-	2.4	0.0
中 規 模 県 会	203	96.1	0.5	0.5	0.5	-	-	-	-	-	2.5	0.0
小 規 模 県 会	181	95.6	-	0.6	-	-	0.6	0.6	-	-	2.8	0.1
性別												
男 性	831	96.0	0.4	0.4	0.1	-	0.4	0.2	0.1	0.1	2.3	0.2
女 性	388	96.6	0.5	0.3	0.3	-	-	0.5	-	-	1.8	0.1
そ の 他	1	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	28	89.3	-	-	-	-	-	-	-	-	10.7	0.0
4 0 ~ 4 9 歳	335	97.9	-	-	-	-	-	-	-	0.3	1.8	0.2
5 0 ~ 5 9 歳	530	95.7	0.8	0.4	0.2	-	0.4	0.6	0.2	-	1.9	0.1
6 0 ~ 6 9 歳	320	95.9	0.3	0.6	0.3	-	0.3	0.3	-	-	2.2	0.1
7 0 歳 以 上	7	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
開業年数												
5 ~ 9 年	410	95.9	0.7	-	0.2	-	0.2	0.5	-	0.2	2.2	0.3
1 0 ~ 1 4 年	317	95.0	0.3	0.9	-	-	0.3	0.6	0.3	-	2.5	0.2
1 5 ~ 1 9 年	203	97.5	0.5	0.5	-	-	-	-	-	-	1.5	0.0
2 0 ~ 2 4 年	174	98.3	-	-	-	-	0.6	-	-	-	1.1	0.0
2 5 年 以 上	115	95.7	-	-	0.9	-	-	-	-	-	3.5	0.0
形態												
個 人 事 務 所	923	96.3	0.5	0.3	0.2	-	0.3	0.3	-	0.1	1.8	0.2
一 人 法 人	169	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
法人の社員2人以上	128	90.6	-	0.8	-	-	-	0.8	0.8	-	7.0	0.3

〔表12-6〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(研修・講演・執筆・相談会) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	90.2	3.0	0.9	0.5	0.5	1.3	0.6	0.7	0.2	2.1	0.6
所属会												
超 大 規 模 県 会	254	90.2	1.6	1.6	0.8	0.8	1.6	0.4	0.8	-	2.4	0.4
大 規 模 県 会	459	90.4	2.8	0.9	0.4	0.4	1.7	0.9	0.7	0.2	1.5	0.8
中 堅 規 模 県 会	123	94.3	2.4	-	-	-	-	0.8	-	-	2.4	0.1
中 規 模 県 会	203	91.1	2.5	-	1.0	0.5	0.5	0.5	1.0	0.5	2.5	0.5
小 規 模 県 会	181	86.2	6.1	1.7	-	0.6	1.7	-	0.6	0.6	2.8	0.6
性別												
男 性	831	89.9	3.0	0.8	0.5	0.6	1.3	0.6	0.7	0.2	2.3	0.5
女 性	388	91.0	2.8	1.0	0.5	0.3	1.3	0.5	0.5	0.3	1.8	0.8
そ の 他	1	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	28	89.3	-	-	-	-	-	-	-	-	10.7	0.0
4 0 ~ 4 9 歳	335	91.6	3.3	0.3	0.9	0.3	0.3	0.3	0.9	0.3	1.8	0.4
5 0 ~ 5 9 歳	530	90.8	2.3	1.3	0.2	0.8	1.1	0.9	0.4	0.4	1.9	0.8
6 0 ~ 6 9 歳	320	88.1	4.1	0.9	0.6	-	2.8	0.3	0.9	-	2.2	0.5
7 0 歳 以 上	7	85.7	-	-	-	14.3	-	-	-	-	-	0.6
開業年数												
5 ~ 9 年	410	91.2	4.1	0.7	-	0.5	0.7	0.5	-	-	2.2	0.2
1 0 ~ 1 4 年	317	90.9	2.2	0.3	0.9	-	0.6	0.9	1.3	0.3	2.5	0.6
1 5 ~ 1 9 年	203	86.2	4.4	1.5	1.5	1.5	1.5	0.5	1.0	0.5	1.5	0.8
2 0 ~ 2 4 年	174	93.1	1.1	1.1	-	0.6	1.7	-	0.6	0.6	1.1	1.3
2 5 年 以 上	115	87.8	0.9	1.7	-	-	4.3	0.9	0.9	-	3.5	0.6
形態												
個 人 事 務 所	923	92.0	2.8	0.5	0.5	0.3	1.0	0.2	0.5	0.2	1.8	0.3
一 人 法 人	169	88.2	2.4	3.0	-	0.6	3.6	0.6	1.2	0.6	-	1.7
法人の社員2人以上	128	80.5	4.7	0.8	0.8	1.6	0.8	3.1	0.8	-	7.0	0.8

〔表12-7〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(業界団体・商工会議所等からの紹介) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	82.0	6.9	3.8	1.5	0.7	1.6	1.0	0.1	0.3	2.1	0.6
所属会												
超大規模県会	254	89.0	3.9	1.2	0.4	0.8	0.8	1.2	-	0.4	2.4	0.3
大規模県会	459	83.2	6.3	4.4	1.1	0.7	1.1	1.3	-	0.4	1.5	0.7
中堅規模県会	123	81.3	4.9	5.7	2.4	1.6	1.6	-	-	-	2.4	0.4
中規模県会	203	82.3	7.4	3.9	2.5	-	1.0	-	-	0.5	2.5	0.5
小規模県会	181	69.6	13.3	4.4	2.2	1.1	4.4	1.7	0.6	-	2.8	0.9
性別												
男性	831	80.7	8.1	3.7	1.2	0.8	1.6	1.1	0.1	0.4	2.3	0.7
女性	388	84.8	4.4	3.9	2.1	0.5	1.5	0.8	-	0.3	1.8	0.4
その他	1	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
30～39歳	28	78.6	3.6	3.6	-	-	3.6	-	-	-	10.7	0.4
40～49歳	335	83.9	5.1	4.8	1.2	0.3	1.5	1.2	-	0.3	1.8	0.5
50～59歳	530	81.5	7.7	3.4	0.9	0.9	1.9	1.3	-	0.4	1.9	0.6
60～69歳	320	81.6	7.8	3.4	2.5	0.9	0.9	-	0.3	0.3	2.2	0.5
70歳以上	7	71.4	-	-	14.3	-	-	14.3	-	-	-	2.9
開業年数												
5～9年	410	80.5	8.0	4.4	1.2	0.2	1.2	1.7	0.2	0.2	2.2	0.5
10～14年	317	84.5	4.7	2.8	1.6	0.6	1.6	0.6	-	0.9	2.5	0.9
15～19年	203	79.3	6.9	4.4	2.5	2.5	2.0	1.0	-	-	1.5	0.6
20～24年	174	83.9	8.0	3.4	1.1	-	1.7	0.6	-	-	1.1	0.3
25年以上	115	83.5	7.0	3.5	0.9	0.9	0.9	-	-	-	3.5	0.3
形態												
個人事務所	923	82.1	7.4	3.8	1.3	0.8	1.5	0.9	0.1	0.3	1.8	0.5
一人法人	169	87.6	4.1	4.7	0.6	0.6	0.6	1.8	-	-	-	0.5
法人の社員2人以上	128	74.2	7.0	2.3	3.9	0.8	3.1	0.8	-	0.8	7.0	1.4

〔表12-8〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(その他) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	1,220	89.1	3.0	1.0	0.9	0.5	2.0	0.7	0.2	0.7	2.1	0.6
所属会												
超大規模県会	254	86.2	2.4	1.6	1.6	1.2	2.8	1.2	-	0.8	2.4	0.8
大規模県会	459	92.4	2.6	0.2	0.7	0.4	1.3	0.2	0.2	0.4	1.5	0.4
中堅規模県会	123	89.4	3.3	1.6	0.8	-	1.6	-	-	0.8	2.4	0.2
中規模県会	203	87.2	3.9	2.0	0.5	0.5	2.0	0.5	0.5	0.5	2.5	0.6
小規模県会	181	86.7	3.3	0.6	1.1	-	2.8	1.7	-	1.1	2.8	1.0
性別												
男性	831	88.9	2.5	1.1	1.0	0.4	2.3	0.7	0.1	0.7	2.3	0.6
女性	388	89.4	3.9	0.8	0.8	0.8	1.3	0.5	0.3	0.5	1.8	0.7
その他	1	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢												
30～39歳	28	85.7	-	-	3.6	-	-	-	-	-	10.7	0.1
40～49歳	335	90.4	2.1	2.1	-	-	2.1	0.6	0.3	0.6	1.8	0.6
50～59歳	530	89.6	3.4	0.6	0.4	0.9	1.7	0.6	0.2	0.8	1.9	0.7
60～69歳	320	86.9	3.4	0.6	2.5	0.3	2.5	0.9	-	0.6	2.2	0.4
70歳以上	7	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
開業年数												
5～9年	410	89.8	3.4	1.0	0.7	0.2	1.2	0.7	0.2	0.5	2.2	0.4
10～14年	317	89.3	2.2	0.9	0.3	0.3	1.9	1.3	0.3	0.9	2.5	0.9
15～19年	203	87.7	2.5	1.5	0.5	0.5	4.4	-	-	1.5	1.5	1.0
20～24年	174	91.4	2.9	0.6	1.1	1.1	1.7	-	-	-	1.1	0.2
25年以上	115	85.2	4.3	0.9	3.5	0.9	0.9	0.9	-	-	3.5	0.4
形態												
個人事務所	923	88.7	3.5	1.0	1.0	0.5	1.8	0.7	0.2	0.8	1.8	0.6
一人法人	169	92.9	2.4	1.2	0.6	-	1.8	0.6	-	0.6	-	0.5
法人の社員2人以上	128	86.7	-	0.8	0.8	0.8	3.1	0.8	-	-	7.0	0.4

13. スポット契約をした個人数

回答条件

全員

質問文

直近の決算までの1年間におけるスポット契約をした個人の人数を教えてください。

概要

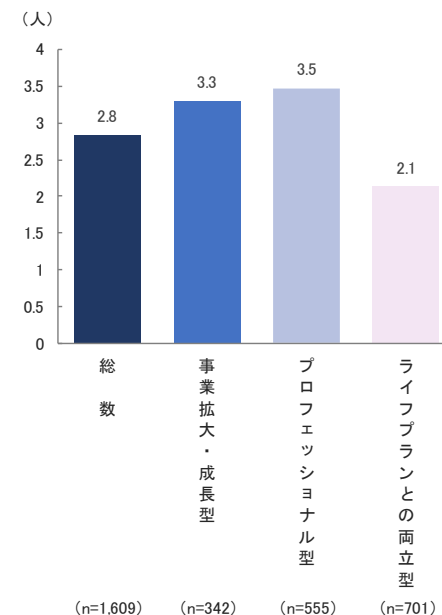
スポット契約をした個人数の平均値は、全体で2.8人、事業拡大・成長型で3.3人、プロフェッショナル型で3.5人、ライフプランとの両立型で2.1人となっている。

タイプ別に見ると、事業拡大・成長型と、プロフェッショナル型の平均値が同程度に高いことが特徴的である。

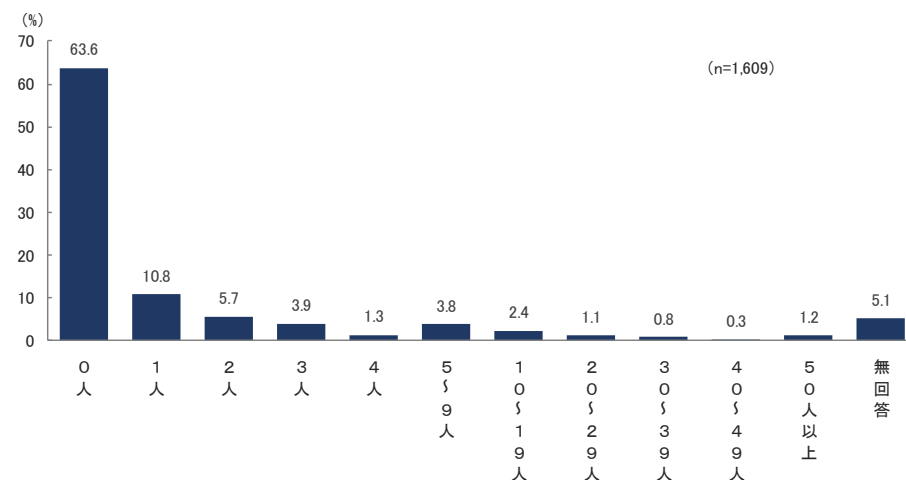
全体の分布を見ると、「0人」の割合が63.6%、「1人」の割合が10.8%、「2人」の割合が5.7%、「3人」の割合が3.9%、「4人」の割合が1.3%、「5～9人」の割合が3.8%、「10～19人」の割合が2.4%、「20～29人」の割合が1.1%、「30～39人」の割合が0.8%、「40～49人」の割合が0.3%、「50人以上」の割合が1.2%となっている。

個人とスポット契約をした事務所・法人はあまり多くはなく、今回調査を行った中では、3割程度であったことがわかる。

〔図13-1〕 スポット契約をした個人数(平均値)



〔図13-2〕 スポット契約をした個人数(分布)



(参考) スポット契約をした個人数-クロス集計表

〔表13-1〕 スポット契約をした個人数 * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0人	1人	2人	3人	4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～39人	40～49人	50人以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	人
総数	1,609	63.6	10.8	5.7	3.9	1.3	3.8	2.4	1.1	0.8	0.3	1.2	5.1	2.8
所属会														
超規模県会	319	67.1	10.3	5.6	3.1	0.9	1.6	2.5	1.3	—	0.6	1.3	5.6	2.2
大規模県会	607	65.9	11.4	4.9	3.0	1.2	3.8	2.0	0.7	0.8	0.2	1.0	5.3	2.6
中堅規模県会	178	55.6	10.7	8.4	5.6	2.8	6.7	1.7	1.1	2.2	—	1.1	3.9	3.1
中規模県会	273	62.6	11.0	5.9	3.7	1.1	4.0	2.9	1.5	1.1	0.4	1.5	4.4	3.1
小規模県会	232	59.9	9.5	5.6	6.0	1.3	4.3	3.4	1.7	0.4	0.4	1.7	5.6	3.8
性別														
男性	1,100	65.3	11.0	5.1	3.3	1.1	3.8	2.4	1.1	0.8	0.5	1.5	4.3	2.9
女性	507	59.8	10.3	7.1	5.1	1.8	3.7	2.6	1.2	0.8	—	0.8	6.9	2.6
その他の	2	100.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.0
年齢														
30～39歳	34	76.5	2.9	2.9	—	5.9	—	—	2.9	—	—	2.9	5.9	2.8
40～49歳	411	65.7	10.9	5.1	4.1	1.0	2.9	2.7	1.0	0.5	—	1.9	4.1	3.3
50～59歳	705	63.3	10.1	5.5	4.3	1.6	4.8	2.0	1.3	0.6	0.6	0.7	5.4	2.3
60～69歳	448	60.9	12.5	6.7	3.3	0.9	3.3	2.9	0.9	1.6	—	1.3	5.6	3.1
70歳以上	11	72.7	—	9.1	—	—	—	9.1	—	—	9.1	—	—	4.9
開業年数														
5～9年	541	63.0	9.6	7.2	4.4	1.5	2.8	2.4	0.6	0.4	0.4	1.7	6.1	2.5
10～14年	414	61.4	12.8	3.4	3.9	1.2	6.0	1.7	1.7	0.7	—	1.4	5.8	3.6
15～19年	274	65.3	8.4	6.2	2.9	1.8	3.3	4.0	1.5	1.1	0.4	1.1	4.0	3.3
20～24年	234	66.7	9.4	6.4	4.3	—	4.3	2.6	0.4	0.4	0.4	0.9	4.3	2.0
25年以上	145	64.1	15.9	4.8	2.1	2.1	1.4	1.4	2.1	2.8	0.7	—	2.8	2.3
形態														
個人事務所	1,253	63.5	11.0	6.1	4.2	1.1	3.2	2.3	0.7	0.9	0.1	1.3	5.6	2.7
一人法人	202	62.9	12.4	4.5	4.0	0.5	5.9	2.0	1.0	0.5	2.0	1.5	3.0	3.6
法人の社員2人以上	154	64.9	6.5	4.5	0.6	3.9	5.8	3.9	4.5	0.6	—	0.6	3.9	3.0

14. 個人とのスポット契約の業務内訳

回答条件

直近の決算までの1年間に個人とのスポット契約あり

質問文

個人とスポット契約をした中で、次の業務はそれぞれ何件ありましたか。

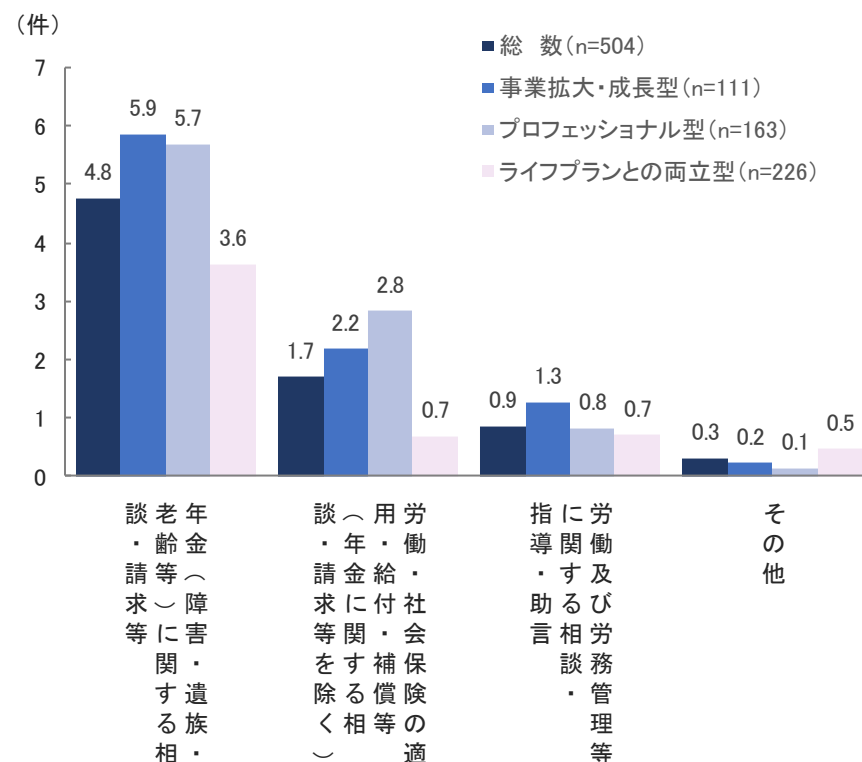
平均値の概要

全体では、個人とのスポット契約の業務内訳の平均値はそれぞれ、「年金(障害・遺族・老齢等)に関する相談・請求等」が4.8件、「労働・社会保険の適用・給付・補償等(年金に関する相談・請求等を除く)」が1.7件、「労働及び労務管理等に関する相談・指導・助言」が0.9件、「その他」が0.3件となっている。

どのタイプを見ても、「年金(障害・遺族・老齢等)に関する相談・請求等」が特に高くなっている。

タイプ別に見ると、「年金(障害・遺族・老齢等)に関する相談・請求等」は、事業拡大・成長型においても、プロフェッショナル型においても同程度に高くなっている。「労働・社会保険の適用・給付・補償等(年金に関する相談・請求等を除く)」は、微々たる差ではあるが、事業拡大・成長型に比べてプロフェッショナル型の方が平均値が高くなっている。

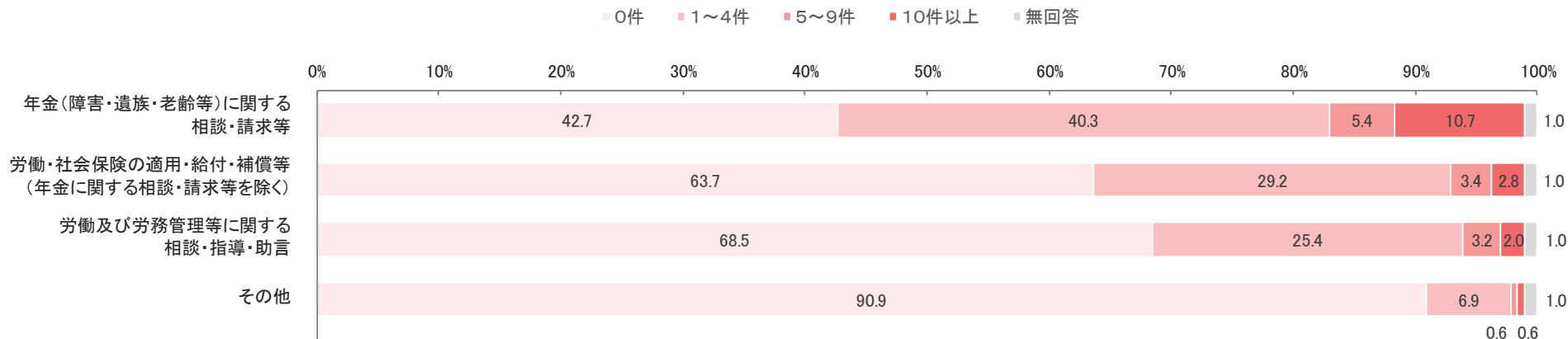
〔図14-1〕 個人とのスポット契約の業務内訳(平均値)



■ 全体で見た分布の概要

- 個人とのスポット契約を結んでいる事務所・法人のうち、1件以上「年金(障害・遺族・老齢等)に関する相談・請求等」を行っている事務所・法人は、6割近くになっている。一方で、「0件」の割合は4割以上であり、個人とのスポット契約を結んでいる事務所のほとんどが「年金(障害・遺族・老齢等)に関する相談・請求等」を行っているというわけではないことがわかる。
- 個人とのスポット契約を結んでいる事務所・法人のうち、「労働・社会保険の適用・給付・補償等(年金に関する相談・請求等を除く)」、「労働及び労務管理等に関する相談・指導・助言」を1件以上行っている事務所・法人は、どちらも3割以上あることがわかる。

〔図14-2〕 個人とのスポット契約の業務内訳(分布) (n=504)



（参考）個人とのスポット契約の業務内訳-クロス集計表

〔表14-1〕 個人とのスポット契約の業務内訳（年金（障害・遺族・老齢等）に関する相談・請求等）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	504	42.7	21.8	8.7	7.1	2.6	5.4	2.8	2.8	5.2	1.0	4.8
所属会												
超 大 規 模 県 会	87	50.6	19.5	9.2	1.1	—	4.6	3.4	3.4	4.6	3.4	4.3
大 規 模 県 会	175	46.9	24.0	6.9	8.0	3.4	4.0	1.7	1.1	4.0	—	3.2
中 堅 規 模 県 会	72	29.2	20.8	18.1	9.7	4.2	5.6	2.8	4.2	5.6	—	4.7
中 規 模 県 会	90	32.2	25.6	8.9	8.9	2.2	6.7	3.3	3.3	7.8	1.1	7.2
小 規 模 県 会	80	48.8	16.3	3.8	7.5	2.5	7.5	3.8	3.8	5.0	1.3	5.8
性別												
男 性	335	43.0	23.0	6.9	6.3	2.1	5.7	3.0	2.7	6.0	1.5	5.4
女 性	169	42.0	19.5	12.4	8.9	3.6	4.7	2.4	3.0	3.6	—	3.4
そ の 他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	6	33.3	—	16.7	16.7	—	16.7	—	—	16.7	—	11.7
4 0 ～ 4 9 歳	124	41.1	21.0	9.7	8.1	0.8	4.0	3.2	2.4	6.5	3.2	6.4
5 0 ～ 5 9 歳	221	48.0	17.2	8.1	8.1	2.7	5.4	1.8	4.1	4.1	0.5	4.4
6 0 ～ 6 9 歳	150	36.7	30.0	8.0	4.7	4.0	6.0	4.0	1.3	5.3	—	3.7
7 0 歳 以 上	3	33.3	33.3	33.3	—	—	—	—	—	—	—	1.0
開業年数												
5 ～ 9 年	167	50.9	16.2	7.8	4.8	2.4	3.6	3.6	1.8	6.6	2.4	4.8
1 0 ～ 1 4 年	136	39.7	25.0	6.6	9.6	2.2	6.6	0.7	4.4	5.1	—	6.3
1 5 ～ 1 9 年	84	36.9	19.0	13.1	9.5	2.4	7.1	4.8	2.4	3.6	1.2	3.8
2 0 ～ 2 4 年	68	38.2	27.9	5.9	5.9	4.4	8.8	4.4	1.5	2.9	—	3.3
2 5 年 以 上	48	39.6	29.2	14.6	4.2	2.1	—	—	4.2	6.3	—	4.1
形態												
個 人 事 務 所	387	43.4	23.5	9.3	7.8	1.3	4.1	2.8	2.1	5.2	0.5	4.3
一 人 法 人	69	46.4	20.3	5.8	5.8	—	5.8	1.4	2.9	8.7	2.9	7.5
法人の社員2人以上	48	31.3	10.4	8.3	4.2	16.7	14.6	4.2	8.3	—	2.1	4.6

〔表14-2〕 個人とのスポット契約の業務内訳（労働・社会保険の適用・給付・補償等（年金に関する相談・請求等除く））＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	504	63.7	18.5	6.2	4.0	0.6	3.4	1.8	0.4	0.6	1.0	1.7
所属会												
超 大 規 模 県 会	87	56.3	26.4	6.9	2.3	—	1.1	2.3	—	1.1	3.4	0.9
大 規 模 県 会	175	65.1	18.9	5.7	4.0	0.6	1.7	2.3	1.1	0.6	—	2.9
中 堅 規 模 県 会	72	56.9	19.4	6.9	6.9	—	8.3	1.4	—	—	—	1.2
中 規 模 県 会	90	73.3	13.3	4.4	2.2	1.1	3.3	1.1	—	—	1.1	0.6
小 規 模 県 会	80	63.8	13.8	7.5	5.0	1.3	5.0	1.3	—	1.3	1.3	1.6
性別												
男 性	335	61.8	17.9	6.9	4.8	0.6	3.9	2.1	0.3	0.3	1.5	1.2
女 性	169	67.5	19.5	4.7	2.4	0.6	2.4	1.2	0.6	1.2	—	2.7
そ の 他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	6	66.7	16.7	—	—	—	—	16.7	—	—	—	1.8
4 0 ～ 4 9 歳	124	62.9	17.7	5.6	5.6	—	4.0	—	—	0.8	3.2	3.2
5 0 ～ 5 9 歳	221	63.8	18.6	6.3	3.6	0.9	2.7	2.3	0.5	0.9	0.5	1.2
6 0 ～ 6 9 歳	150	64.0	18.7	6.7	3.3	0.7	4.0	2.0	0.7	—	—	1.2
7 0 歳 以 上	3	66.7	33.3	—	—	—	—	—	—	—	—	0.3
開業年数												
5 ～ 9 年	167	61.7	21.0	9.0	1.8	—	2.4	1.2	—	0.6	2.4	0.8
1 0 ～ 1 4 年	136	71.3	11.0	5.9	6.6	1.5	1.5	0.7	0.7	0.7	—	3.0
1 5 ～ 1 9 年	84	63.1	17.9	6.0	3.6	—	7.1	—	—	1.2	1.2	1.4
2 0 ～ 2 4 年	68	54.4	22.1	1.5	7.4	1.5	5.9	7.4	—	—	—	1.8
2 5 年 以 上	48	62.5	27.1	4.2	—	—	2.1	2.1	2.1	—	—	1.4
形態												
個 人 事 務 所	387	65.1	18.1	5.9	4.1	0.5	3.6	1.3	0.3	0.5	0.5	1.7
一 人 法 人	69	55.1	23.2	7.2	4.3	1.4	2.9	2.9	—	—	2.9	1.1
法人の社員2人以上	48	64.6	14.6	6.3	2.1	—	2.1	4.2	2.1	2.1	2.1	2.5

〔表14-3〕 個人とのスポット契約の業務内訳（労働及び労務管理等に関する相談・指導・助言）＊ 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	504	68.5	15.1	6.3	2.8	1.2	3.2	1.6	-	0.4	1.0	0.9
所属会												
超 大 規 模 県 会	87	64.4	17.2	5.7	1.1	1.1	3.4	2.3	-	1.1	3.4	0.9
大 規 模 県 会	175	66.9	14.9	8.6	1.1	1.1	5.7	1.7	-	-	-	0.9
中 堅 規 模 県 会	72	79.2	12.5	2.8	4.2	1.4	-	-	-	-	-	0.4
中 規 模 県 会	90	70.0	13.3	5.6	5.6	1.1	2.2	1.1	-	-	1.1	0.7
小 規 模 県 会	80	65.0	17.5	6.3	3.8	1.3	1.3	2.5	-	1.3	1.3	1.4
性別												
男 性	335	69.3	13.7	6.6	3.3	1.2	3.3	0.9	-	0.3	1.5	0.9
女 性	169	66.9	17.8	5.9	1.8	1.2	3.0	3.0	-	0.6	-	0.9
そ の 他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	6	50.0	16.7	16.7	-	-	16.7	-	-	-	-	1.3
4 0 ～ 4 9 歳	124	66.1	16.9	5.6	3.2	0.8	2.4	1.6	-	-	3.2	0.7
5 0 ～ 5 9 歳	221	68.8	13.1	7.2	2.7	1.4	3.6	1.8	-	0.9	0.5	1.0
6 0 ～ 6 9 歳	150	71.3	16.7	5.3	2.7	1.3	2.7	-	-	-	-	0.5
7 0 歳 以 上	3	33.3	-	-	-	-	-	66.7	-	-	-	8.7
開業年数												
5 ～ 9 年	167	64.1	15.0	8.4	3.6	1.2	3.6	1.2	-	0.6	2.4	0.9
1 0 ～ 1 4 年	136	66.2	19.1	5.1	2.2	0.7	4.4	2.2	-	-	-	0.9
1 5 ～ 1 9 年	84	69.0	14.3	4.8	2.4	1.2	3.6	2.4	-	1.2	1.2	1.4
2 0 ～ 2 4 年	68	79.4	11.8	5.9	1.5	1.5	-	-	-	-	-	0.3
2 5 年 以 上	48	72.9	10.4	6.3	4.2	2.1	2.1	2.1	-	-	-	0.8
形態												
個 人 事 務 所	387	70.0	15.5	5.9	3.1	1.0	1.8	1.8	-	0.3	0.5	0.7
一 人 法 人	69	65.2	13.0	11.6	1.4	1.4	2.9	1.4	-	-	2.9	0.9
法人の社員2人以上	48	60.4	14.6	2.1	2.1	2.1	14.6	-	-	2.1	2.1	2.2

〔表14-4〕 個人とのスポット契約の業務内訳（その他）＊ 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	504	90.9	4.0	2.2	0.6	0.2	0.6	0.4	-	0.2	1.0	0.3
所属会												
超 大 規 模 県 会	87	89.7	2.3	2.3	-	1.1	-	-	-	1.1	3.4	0.8
大 規 模 県 会	175	89.1	5.7	2.3	1.1	-	1.1	0.6	-	-	-	0.3
中 堅 規 模 県 会	72	94.4	-	4.2	1.4	-	-	-	-	-	-	0.1
中 規 模 県 会	90	92.2	5.6	1.1	-	-	-	-	-	-	1.1	0.1
小 規 模 県 会	80	91.3	3.8	1.3	-	-	1.3	1.3	-	-	1.3	0.3
性別												
男 性	335	90.1	4.5	1.8	0.3	0.3	0.6	0.6	-	0.3	1.5	0.4
女 性	169	92.3	3.0	3.0	1.2	-	0.6	-	-	-	-	0.2
そ の 他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	6	83.3	-	16.7	-	-	-	-	-	-	-	0.3
4 0 ～ 4 9 歳	124	92.7	1.6	0.8	-	-	0.8	0.8	-	-	3.2	0.2
5 0 ～ 5 9 歳	221	91.0	4.5	2.7	0.5	0.5	0.5	-	-	-	0.5	0.2
6 0 ～ 6 9 歳	150	89.3	5.3	2.0	1.3	-	0.7	0.7	-	0.7	-	0.6
7 0 歳 以 上	3	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
開業年数												
5 ～ 9 年	167	88.0	5.4	1.8	0.6	-	1.2	-	-	0.6	2.4	0.6
1 0 ～ 1 4 年	136	91.9	5.1	1.5	-	-	0.7	0.7	-	-	-	0.2
1 5 ～ 1 9 年	84	90.5	2.4	4.8	1.2	-	-	-	-	-	1.2	0.2
2 0 ～ 2 4 年	68	97.1	-	1.5	1.5	-	-	-	-	-	-	0.1
2 5 年 以 上	48	89.6	4.2	2.1	-	2.1	-	2.1	-	-	-	0.4
形態												
個 人 事 務 所	387	91.7	3.9	2.3	0.5	-	0.3	0.5	-	0.3	0.5	0.3
一 人 法 人	69	91.3	2.9	-	1.4	-	1.4	-	-	-	2.9	0.1
法人の社員2人以上	48	83.3	6.3	4.2	-	2.1	2.1	-	-	-	2.1	0.3

15. 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳

回答条件

直近の決算までの1年間に個人とのスポット契約あり

質問文

個人とスポット契約をした中で、次の獲得経緯は、それぞれ何件ありましたか。

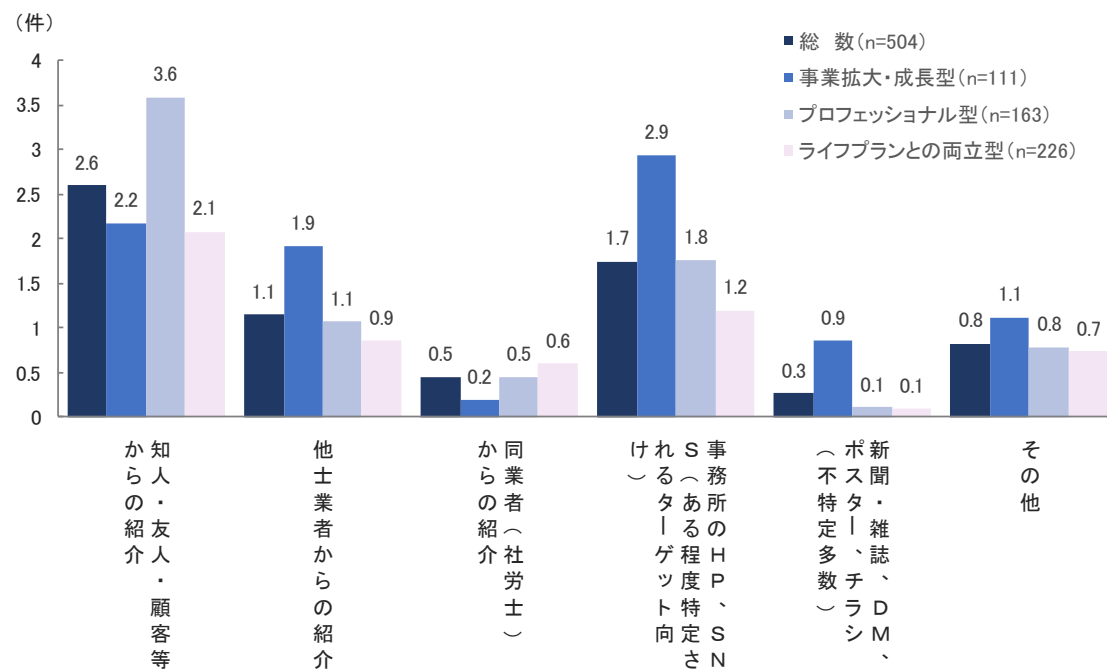
平均値の概要

全体では、個人とのスポット契約獲得経緯の内訳の平均値はそれぞれ、「知人・友人・顧客等からの紹介」が2.6件、「他士業者からの紹介」が1.1件、「同業者(社労士)からの紹介」が0.5件、「事務所のHP、SNS(ある程度特定されるターゲット向け)」が1.7件、「新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ(不特定多数)」が0.3件、「その他」が0.8件となっている。

顧問契約や企業とのスポット契約の獲得経緯では、「知人・友人・顧客等からの紹介」、「他士業者からの紹介」が特に高かったのに対して、個人とのスポット契約獲得経緯では、「事務所のHP、SNS(ある程度特定されるターゲット向け)」が「知人・友人・顧客等からの紹介」に次いで高くなっている。

タイプ別に見ると、「知人・友人・顧客等からの紹介」はプロフェッショナル型で、「事務所のHP、SNS(ある程度特定されるターゲット向け)」は事業拡大・成長型で高くなっている。

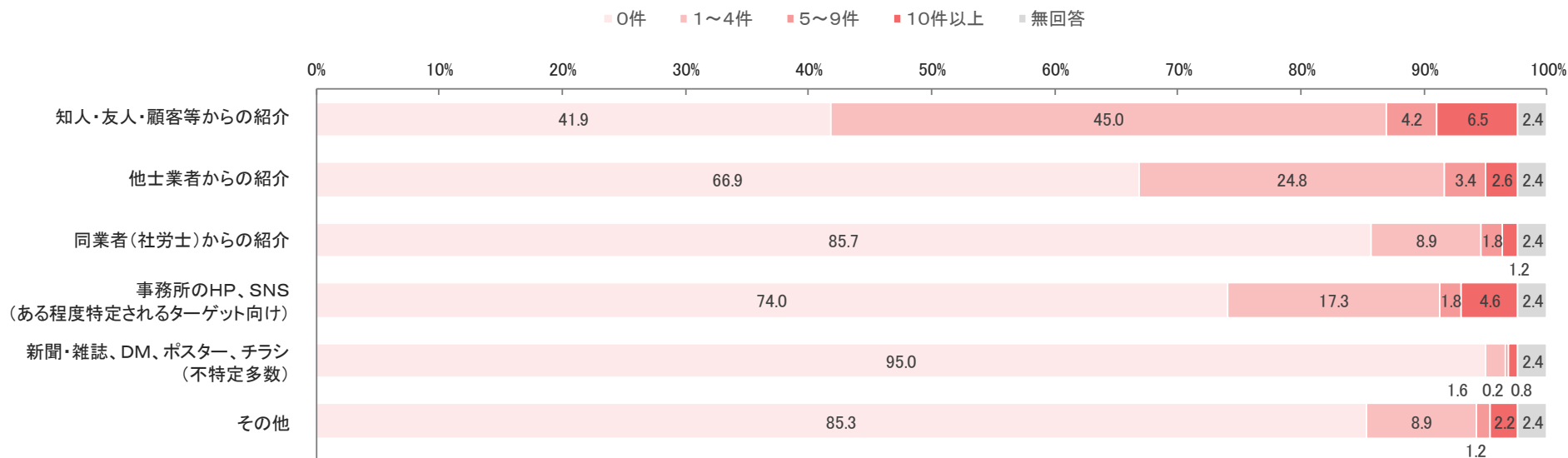
〔図15-1〕 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳(平均値)



■ 全体で見た分布の概要

- 個人とのスポット契約を結んでいる事務所・法人のうち、「知人・友人・顧客等からの紹介」によって、1件以上の個人とのスポット契約を獲得している事務所・法人は、6割近くになっている。
- 平均値で見ると「事務所のHP、SNS（ある程度特定されるターゲット向け）」の方が、「他士業者からの紹介」に比べて、個人とのスポット契約獲得経緯として多かった。一方で、個人とのスポット契約獲得経緯の件数の分布を見てみると、「他士業者からの紹介」で、より多くの事務所・法人が個人とのスポット契約を獲得していることがわかる。

〔図15-2〕 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳（分布） (n=504)



（参考）個人とのスポット契約獲得経緯の内訳-クロス集計表

〔表15-1〕 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳（知人・友人・顧客等からの紹介）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	504	41.9	25.2	9.5	8.1	2.2	4.2	3.2	2.0	1.4	2.4	2.6
所属会												
超 大 規 模 県 会	87	46.0	24.1	10.3	3.4	—	2.3	2.3	2.3	2.3	6.9	2.0
大 規 模 県 会	175	41.7	28.6	8.0	8.0	2.9	4.0	3.4	2.9	—	0.6	2.1
中 堅 規 模 県 会	72	36.1	19.4	13.9	8.3	5.6	5.6	4.2	1.4	2.8	2.8	2.6
中 規 模 県 会	90	36.7	26.7	11.1	10.0	1.1	6.7	3.3	—	2.2	2.2	2.9
小 規 模 県 会	80	48.8	22.5	6.3	11.3	1.3	2.5	2.5	2.5	1.3	1.3	4.1
性別												
男 性	335	40.9	25.4	9.9	7.8	2.1	5.1	3.0	1.8	1.2	3.0	2.8
女 性	169	43.8	24.9	8.9	8.9	2.4	2.4	3.6	2.4	1.8	1.2	2.2
そ の 他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	6	66.7	16.7	—	—	—	—	—	16.7	—	—	3.5
4 0 ～ 4 9 歳	124	43.5	25.0	8.1	8.9	—	2.4	4.0	0.8	1.6	5.6	3.2
5 0 ～ 5 9 歳	221	39.8	23.5	13.1	7.7	3.2	5.4	3.2	1.8	0.9	1.4	2.2
6 0 ～ 6 9 歳	150	42.7	28.0	6.0	8.7	2.7	4.0	2.0	2.7	2.0	1.3	2.6
7 0 歳 以 上	3	33.3	33.3	—	—	—	—	33.3	—	—	—	4.7
開業年数												
5 ～ 9 年	167	46.7	24.0	9.6	4.8	2.4	3.6	3.6	0.6	0.6	4.2	1.7
1 0 ～ 1 4 年	136	34.6	29.4	8.8	11.0	2.2	4.4	2.2	2.9	2.9	1.5	4.1
1 5 ～ 1 9 年	84	42.9	22.6	9.5	7.1	2.4	4.8	4.8	3.6	1.2	1.2	2.5
2 0 ～ 2 4 年	68	44.1	17.6	8.8	16.2	2.9	7.4	2.9	—	—	—	1.7
2 5 年 以 上	48	41.7	33.3	12.5	—	—	—	2.1	4.2	2.1	4.2	2.6
形態												
個 人 事 務 所	387	41.1	25.6	9.8	8.5	2.1	4.1	3.4	1.8	1.6	2.1	2.7
一 人 法 人	69	53.6	24.6	5.8	4.3	1.4	2.9	2.9	—	1.4	2.9	1.7
法人の社員2人以上	48	31.3	22.9	12.5	10.4	4.2	6.3	2.1	6.3	—	4.2	3.0

〔表15-2〕 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳（他士業者からの紹介）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	504	66.9	12.7	7.5	4.0	0.6	3.4	1.8	0.4	0.4	2.4	1.1
所属会												
超 大 規 模 県 会	87	63.2	14.9	4.6	3.4	—	2.3	3.4	1.1	—	6.9	1.2
大 規 模 県 会	175	68.0	16.0	6.9	1.7	—	4.0	1.7	0.6	0.6	0.6	1.3
中 堅 規 模 県 会	72	66.7	8.3	8.3	8.3	—	4.2	1.4	—	—	2.8	0.9
中 規 模 県 会	90	71.1	11.1	4.4	3.3	1.1	5.6	1.1	—	—	2.2	0.8
小 規 模 県 会	80	63.8	8.8	15.0	6.3	2.5	—	1.3	—	1.3	1.3	1.4
性別												
男 性	335	67.5	10.7	9.0	4.2	—	2.7	2.1	0.6	0.3	3.0	1.1
女 性	169	65.7	16.6	4.7	3.6	1.8	4.7	1.2	—	0.6	1.2	1.2
そ の 他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	6	50.0	16.7	16.7	—	16.7	—	—	—	—	—	1.2
4 0 ～ 4 9 歳	124	64.5	10.5	8.1	4.8	—	3.2	2.4	—	0.8	5.6	1.4
5 0 ～ 5 9 歳	221	71.0	12.7	5.9	2.3	0.5	4.1	1.4	0.5	0.5	1.4	1.1
6 0 ～ 6 9 歳	150	64.0	14.7	8.7	6.0	0.7	2.7	1.3	0.7	—	1.3	1.0
7 0 歳 以 上	3	33.3	—	33.3	—	—	—	33.3	—	—	—	4.0
開業年数												
5 ～ 9 年	167	68.3	12.0	9.6	2.4	0.6	1.2	1.8	—	—	4.2	0.7
1 0 ～ 1 4 年	136	72.1	11.0	3.7	4.4	0.7	4.4	0.7	0.7	0.7	1.5	1.3
1 5 ～ 1 9 年	84	65.5	8.3	10.7	3.6	1.2	4.8	3.6	—	1.2	1.2	1.8
2 0 ～ 2 4 年	68	64.7	17.6	5.9	4.4	—	4.4	1.5	1.5	—	—	1.2
2 5 年 以 上	48	52.1	20.8	8.3	8.3	—	4.2	2.1	—	—	4.2	1.2
形態												
個 人 事 務 所	387	70.5	13.2	6.2	3.4	0.5	2.6	1.0	0.3	0.3	2.1	0.9
一 人 法 人	69	49.3	14.5	17.4	5.8	1.4	4.3	4.3	—	—	2.9	1.6
法人の社員2人以上	48	62.5	6.3	4.2	6.3	—	8.3	4.2	2.1	2.1	4.2	2.8

〔表15-3〕 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳(同業者(社労士)からの紹介)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	504	85.7	4.8	2.2	1.4	0.6	1.8	0.8	0.2	0.2	2.4	0.5
所属会												
超 大 規 模 県 会	87	80.5	8.0	—	1.1	—	1.1	1.1	1.1	—	6.9	0.6
大 規 模 県 会	175	90.3	2.9	1.7	1.1	1.1	1.1	0.6	—	0.6	0.6	0.5
中 堅 規 模 県 会	72	81.9	5.6	4.2	—	—	5.6	—	—	—	2.8	0.5
中 規 模 県 会	90	85.6	3.3	2.2	2.2	1.1	2.2	1.1	—	—	2.2	0.4
小 規 模 県 会	80	85.0	6.3	3.8	2.5	—	—	1.3	—	—	1.3	0.3
性別												
男 性	335	85.7	4.2	2.4	1.2	0.9	1.8	0.6	0.3	—	3.0	0.4
女 性	169	85.8	5.9	1.8	1.8	—	1.8	1.2	—	0.6	1.2	0.6
そ の 他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	6	83.3	16.7	—	—	—	—	—	—	—	—	0.2
4 0 ～ 4 9 歳	124	83.9	3.2	1.6	0.8	0.8	1.6	2.4	—	—	5.6	0.5
5 0 ～ 5 9 歳	221	87.3	5.0	1.8	1.8	0.9	1.4	0.5	—	—	1.4	0.3
6 0 ～ 6 9 歳	150	86.0	4.0	3.3	1.3	—	2.7	—	0.7	0.7	1.3	0.7
7 0 歳 以 上	3	33.3	66.7	—	—	—	—	—	—	—	—	0.7
開業年数												
5 ～ 9 年	167	80.2	7.2	3.6	1.8	—	1.2	0.6	0.6	0.6	4.2	0.7
1 0 ～ 1 4 年	136	88.2	3.7	2.2	0.7	0.7	1.5	1.5	—	—	1.5	0.4
1 5 ～ 1 9 年	84	88.1	1.2	1.2	2.4	2.4	2.4	1.2	—	—	1.2	0.5
2 0 ～ 2 4 年	68	89.7	4.4	1.5	1.5	—	2.9	—	—	—	—	0.3
2 5 年 以 上	48	87.5	6.3	—	—	—	2.1	—	—	—	4.2	0.2
形態												
個 人 事 務 所	387	85.3	4.7	2.3	1.6	0.3	2.3	1.0	0.3	0.3	2.1	0.5
一 人 法 人	69	87.0	5.8	1.4	—	2.9	—	—	—	—	2.9	0.2
法人の社員2人以上	48	87.5	4.2	2.1	2.1	—	—	—	—	—	4.2	0.2

〔表15-4〕 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳(事務所のHP、SNS(ある程度特定されるターゲット向け))* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5～9件	10～19件	20～29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	504	74.0	8.7	5.6	2.4	0.6	1.8	1.8	1.2	1.6	2.4	1.7
所属会												
超 大 規 模 県 会	87	73.6	4.6	5.7	1.1	1.1	1.1	2.3	2.3	1.1	6.9	1.7
大 規 模 県 会	175	75.4	12.0	6.9	1.7	0.6	1.7	—	—	1.1	0.6	0.9
中 堅 規 模 県 会	72	73.6	8.3	6.9	2.8	—	1.4	—	2.8	1.4	2.8	1.7
中 規 模 県 会	90	68.9	6.7	4.4	5.6	—	3.3	5.6	—	3.3	2.2	3.5
小 規 模 県 会	80	77.5	8.8	2.5	1.3	1.3	1.3	2.5	2.5	1.3	1.3	1.7
性別												
男 性	335	72.2	8.7	5.7	2.4	0.3	2.1	2.1	1.2	2.4	3.0	2.2
女 性	169	77.5	8.9	5.3	2.4	1.2	1.2	1.2	1.2	—	1.2	0.8
そ の 他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	6	83.3	—	16.7	—	—	—	—	—	—	—	0.3
4 0 ～ 4 9 歳	124	71.0	7.3	4.0	2.4	—	4.0	2.4	0.8	2.4	5.6	2.1
5 0 ～ 5 9 歳	221	71.5	9.5	6.8	3.2	0.5	1.8	1.4	1.8	2.3	1.4	2.3
6 0 ～ 6 9 歳	150	79.3	9.3	4.7	1.3	1.3	—	2.0	0.7	—	1.3	0.7
7 0 歳 以 上	3	100.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.0
開業年数												
5 ～ 9 年	167	65.9	12.0	7.2	2.4	1.2	1.8	1.2	0.6	3.6	4.2	2.5
1 0 ～ 1 4 年	136	75.7	6.6	5.1	2.9	—	2.9	2.9	1.5	0.7	1.5	1.9
1 5 ～ 1 9 年	84	75.0	8.3	7.1	2.4	1.2	1.2	3.6	—	—	1.2	0.8
2 0 ～ 2 4 年	68	85.3	5.9	2.9	2.9	—	1.5	—	1.5	—	—	0.6
2 5 年 以 上	48	79.2	8.3	2.1	—	—	—	—	4.2	2.1	4.2	1.9
形態												
個 人 事 務 所	387	76.0	8.8	5.4	1.8	0.5	1.3	1.8	1.0	1.3	2.1	1.4
一 人 法 人	69	69.6	8.7	5.8	2.9	—	2.9	1.4	1.4	4.3	2.9	4.0
法人の社員2人以上	48	64.6	8.3	6.3	6.3	2.1	4.2	2.1	2.1	—	4.2	1.5

〔表15-5〕 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳(新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ(不特定多数))* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	504	95.0	1.0	0.2	0.4	-	0.2	0.4	0.2	0.2	2.4	0.3
所属会												
超大規模県会	87	90.8	-	1.1	-	-	-	-	1.1	-	6.9	0.3
大規模県会	175	97.7	0.6	-	0.6	-	-	-	-	0.6	0.6	0.4
中堅規模県会	72	94.4	1.4	-	-	-	-	1.4	-	-	2.8	0.2
中規模県会	90	94.4	1.1	-	-	-	1.1	1.1	-	-	2.2	0.3
小規模県会	80	95.0	2.5	-	1.3	-	-	-	-	-	1.3	0.1
性別												
男性	335	93.4	1.5	0.3	0.3	-	0.3	0.6	0.3	0.3	3.0	0.4
女性	169	98.2	-	-	0.6	-	-	-	-	-	1.2	0.0
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年齢												
30~39歳	6	83.3	-	-	-	-	-	-	-	16.7	-	10.0
40~49歳	124	92.7	0.8	-	-	-	-	0.8	-	-	5.6	0.1
50~59歳	221	95.9	0.9	0.5	0.5	-	0.5	0.5	-	-	1.4	0.2
60~69歳	150	96.0	1.3	-	0.7	-	-	-	0.7	-	1.3	0.2
70歳以上	3	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
開業年数												
5~9年	167	93.4	0.6	0.6	-	-	-	-	0.6	0.6	4.2	0.5
10~14年	136	96.3	1.5	-	-	-	-	0.7	-	-	1.5	0.1
15~19年	84	96.4	-	-	-	-	1.2	1.2	-	-	1.2	0.3
20~24年	68	97.1	1.5	-	1.5	-	-	-	-	-	-	0.1
25年以上	48	91.7	2.1	-	2.1	-	-	-	-	-	4.2	0.1
形態												
個人事務所	387	95.9	1.0	0.3	0.3	-	-	-	0.3	0.3	2.1	0.2
一人法人	69	94.2	-	-	1.4	-	1.4	-	-	-	2.9	0.2
法人の社員2人以上	48	89.6	2.1	-	-	-	-	4.2	-	-	4.2	0.6

〔表15-6〕 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳(その他)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0件	1件	2件	3件	4件	5~9件	10~19件	20~29件	30件以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	件
総数	504	85.3	6.0	1.4	1.6	-	1.2	0.8	0.6	0.8	2.4	0.8
所属会												
超大規模県会	87	83.9	3.4	2.3	-	-	-	1.1	-	2.3	6.9	1.3
大規模県会	175	88.6	5.1	1.1	2.3	-	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.7
中堅規模県会	72	87.5	4.2	1.4	2.8	-	-	-	1.4	-	2.8	0.5
中規模県会	90	86.7	6.7	-	-	-	2.2	1.1	1.1	-	2.2	0.6
小規模県会	80	76.3	11.3	2.5	2.5	-	3.8	1.3	-	1.3	1.3	1.3
性別												
男性	335	83.3	7.2	0.6	1.8	-	1.8	0.6	0.9	0.9	3.0	1.0
女性	169	89.3	3.6	3.0	1.2	-	-	1.2	-	0.6	1.2	0.6
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年齢												
30~39歳	6	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
40~49歳	124	86.3	4.8	0.8	-	-	0.8	-	-	1.6	5.6	0.9
50~59歳	221	88.7	4.5	-	1.4	-	1.8	1.4	-	0.9	1.4	0.8
60~69歳	150	78.7	9.3	4.0	3.3	-	0.7	0.7	2.0	-	1.3	0.9
70歳以上	3	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
開業年数												
5~9年	167	85.6	3.0	2.4	1.8	-	2.4	-	-	0.6	4.2	0.6
10~14年	136	86.8	6.6	0.7	1.5	-	0.7	1.5	-	0.7	1.5	0.7
15~19年	84	89.3	6.0	-	-	-	1.2	1.2	-	1.2	1.2	0.9
20~24年	68	80.9	8.8	2.9	2.9	-	-	1.5	1.5	-	-	1.4
25年以上	48	79.2	10.4	-	2.1	-	-	-	4.2	-	4.2	1.2
形態												
個人事務所	387	86.3	5.9	1.6	1.8	-	0.5	1.0	0.5	0.3	2.1	0.6
一人法人	69	81.2	5.8	1.4	-	-	4.3	-	1.4	2.9	2.9	2.0
法人の社員2人以上	48	83.3	6.3	-	2.1	-	2.1	-	-	2.1	4.2	1.4

16. 顧問契約報酬設定の基準

回答条件

全員

質問文

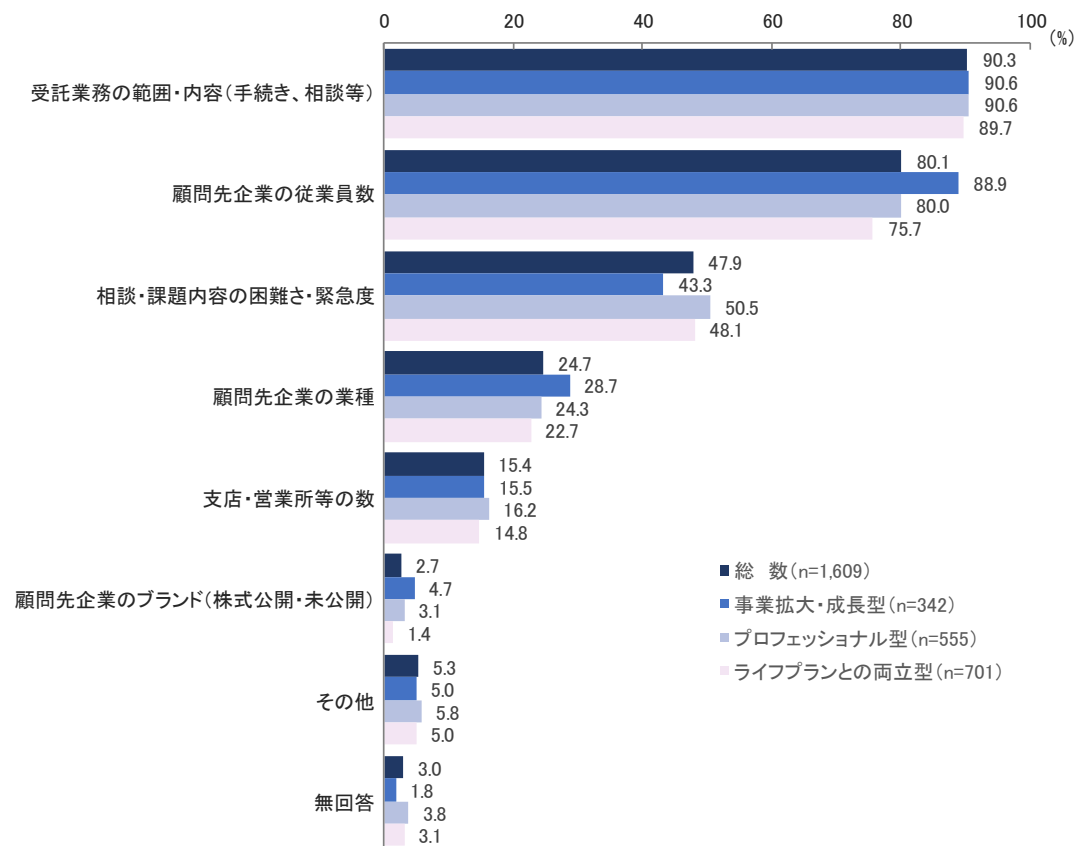
顧問契約報酬を設定する際に、基準とする要素をお答えください。(複数回答可)

概要

全体では、「受託業務の範囲・内容(手続き、相談等)」の割合が90.3%と最も高く、「顧問先企業の従業員数」の割合が80.1%、「相談・課題内容の困難さ・緊急度」の割合が47.9%、「顧問先企業の業種」の割合が24.7%、「支店・営業所等の数」の割合が15.4%、「顧問先企業のブランド(株式公開・未公開)」の割合が2.7%となっている。

タイプ別に見ると、「顧問先企業の従業員数」は、事業拡大・成長型で高くなっている。

〔図16-1〕 顧問契約報酬設定の基準



■ (参考)顧問契約報酬設定の基準-クロス集計表

〔表16-1〕 顧問契約報酬設定の基準 * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	受託業務の 範囲・内容 (手続き、相談等)	顧問先企業 の従業員数	顧問先企業 の業種	支店・営業 所等の数	相談・課題 内容の困難 さ・緊急度	顧問先企業 のブランド (株式公開・ 未公開)	その他	無回答
	n	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	90.3	80.1	24.7	15.4	47.9	2.7	5.3	3.0
所属会									
超大規模県会	319	89.0	79.0	26.3	17.2	51.1	4.1	11.0	2.8
大規模県会	607	90.3	79.2	23.7	17.0	44.2	3.5	4.6	3.5
中堅規模県会	178	91.6	79.2	20.8	14.6	56.2	1.7	2.2	2.2
中規模県会	273	91.2	81.7	24.5	12.5	46.5	1.1	3.7	2.9
小規模県会	232	90.1	82.8	28.0	12.9	48.7	1.3	3.4	3.0
性別									
男性	1,100	90.1	80.5	26.0	13.5	47.5	2.9	5.5	3.0
女性	507	90.7	79.5	21.7	19.5	48.5	2.0	4.7	3.2
その他の	2	100.0	50.0	50.0	-	100.0	50.0	-	-
年齢									
30～39歳	34	88.2	91.2	17.6	17.6	44.1	5.9	2.9	-
40～49歳	411	93.4	83.0	27.0	18.7	49.4	4.4	7.1	1.5
50～59歳	705	90.9	80.3	25.0	15.6	46.0	1.4	4.8	3.4
60～69歳	448	86.6	76.1	22.3	11.8	49.6	2.9	4.7	4.2
70歳以上	11	90.9	90.9	36.4	18.2	63.6	-	-	-
開業年数									
5～9年	541	89.1	77.6	21.3	15.0	46.0	1.8	4.3	4.1
10～14年	414	89.4	78.0	27.3	17.1	49.3	2.4	7.2	1.9
15～19年	274	91.6	83.9	25.9	13.9	47.4	3.3	4.4	2.2
20～24年	234	91.0	82.5	24.8	12.4	48.3	2.1	3.4	4.3
25年以上	145	93.8	84.1	27.6	20.0	51.7	6.2	8.3	2.1
形態									
個人事務所	1,253	89.4	78.2	23.8	14.4	48.4	1.7	4.9	3.6
一人法人	202	92.6	84.7	28.2	21.3	43.6	6.9	7.4	1.0
法人の社員2人以上	154	94.8	89.6	27.3	16.2	50.0	5.2	5.2	1.3

17. 企業とのスポット契約における報酬設定の基準

回答条件

全員

質問文

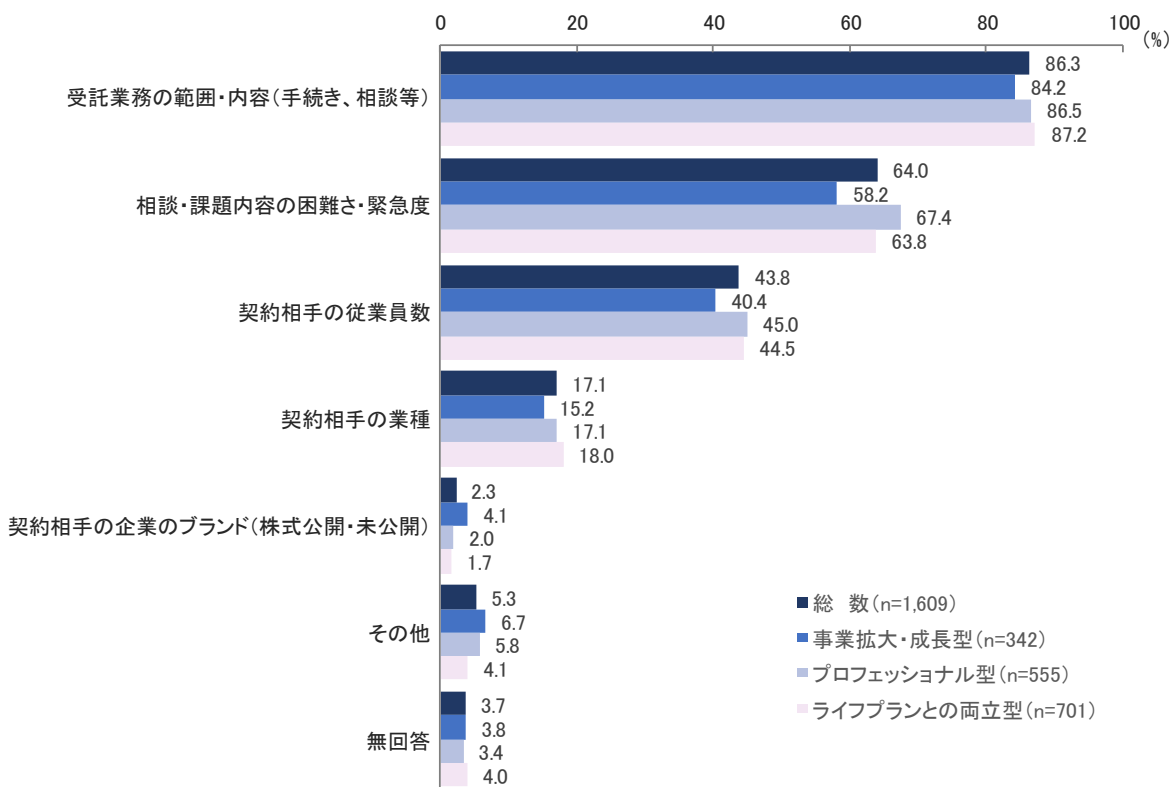
企業とのスポット契約において報酬を設定する際に、基準とする要素をお答えください。（複数回答可）

概要

全体では、「受託業務の範囲・内容（手続き、相談等）」の割合が86.3%と最も高く、「相談・課題内容の困難さ・緊急度」の割合が64.0%、「契約相手の従業員数」の割合が43.8%、「契約相手の業種」の割合が17.1%、「契約相手の企業のブランド（株式公開・未公開）」の割合が2.3%となっている。

顧問契約報酬設定の基準では、「顧問先企業の従業員数」が80.1%と2番目に高かったのに対して、スポット契約において「契約相手の従業員数」は43.8%で3番目となり、「相談・課題内容の困難さ・緊急度」が2番目に高くなった。

〔図17-1〕 企業とのスポット契約における報酬設定の基準



（参考）企業とのスポット契約における報酬設定の基準-クロス集計表

〔表17-1〕 企業とのスポット契約における報酬設定の基準＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	受託業務の 範囲・内容 (手続き、相 談等)	契約相手の 従業員数	契約相手の 業種	相談・課題 内容の困難 さ・緊急度	契約相手の 企業のブラン ド(株式公 開・未公開)	その他	無回答
		n	%	%	%	%	%	%	%
所属会	総数	1,609	86.3	43.8	17.1	64.0	2.3	5.3	3.7
	超大規模県会	319	86.8	46.1	21.0	65.8	3.8	7.2	3.4
	大規模県会	607	85.5	42.5	17.0	60.0	3.1	5.3	5.1
	中堅規模県会	178	88.2	39.3	12.4	71.9	0.6	4.5	2.8
	中規模県会	273	85.0	47.3	14.7	63.4	0.7	4.0	3.3
性別	小規模県会	232	87.5	43.5	18.5	66.4	1.3	4.7	1.7
	男性	1,100	86.3	43.2	16.2	63.7	2.5	5.4	3.8
	女性	507	86.2	45.4	19.1	64.3	1.8	5.1	3.6
年齢	その他の	2	100.0	-	-	100.0	50.0	-	-
	30～39歳	34	94.1	41.2	17.6	64.7	2.9	-	-
	40～49歳	411	85.9	40.6	14.8	67.9	3.4	6.1	2.9
	50～59歳	705	87.0	45.4	19.6	61.7	2.3	5.7	3.4
	60～69歳	448	85.3	43.8	15.2	63.8	1.1	4.5	5.4
	70歳以上	11	72.7	72.7	18.2	63.6	9.1	-	-
開業年数	5～9年	541	85.4	40.9	13.9	63.0	1.7	4.4	4.4
	10～14年	414	86.7	42.3	17.1	64.3	3.4	6.5	2.9
	15～19年	274	85.4	47.4	21.5	65.7	1.8	3.3	3.3
	20～24年	234	86.8	46.2	18.8	64.5	1.7	6.0	3.8
	25年以上	145	89.0	48.3	17.9	62.8	3.4	7.6	4.1
形態	個人事務所	1,253	86.5	44.3	16.8	64.4	1.8	4.2	4.2
	一人法人	202	85.1	43.6	20.3	60.9	4.5	9.4	2.0
	法人の社員2人以上	154	85.7	40.3	15.6	64.3	3.2	9.1	2.6



[Ⅲ] 事務所経営状況編

18. 決算月

■ 回答条件

法人の代表社員

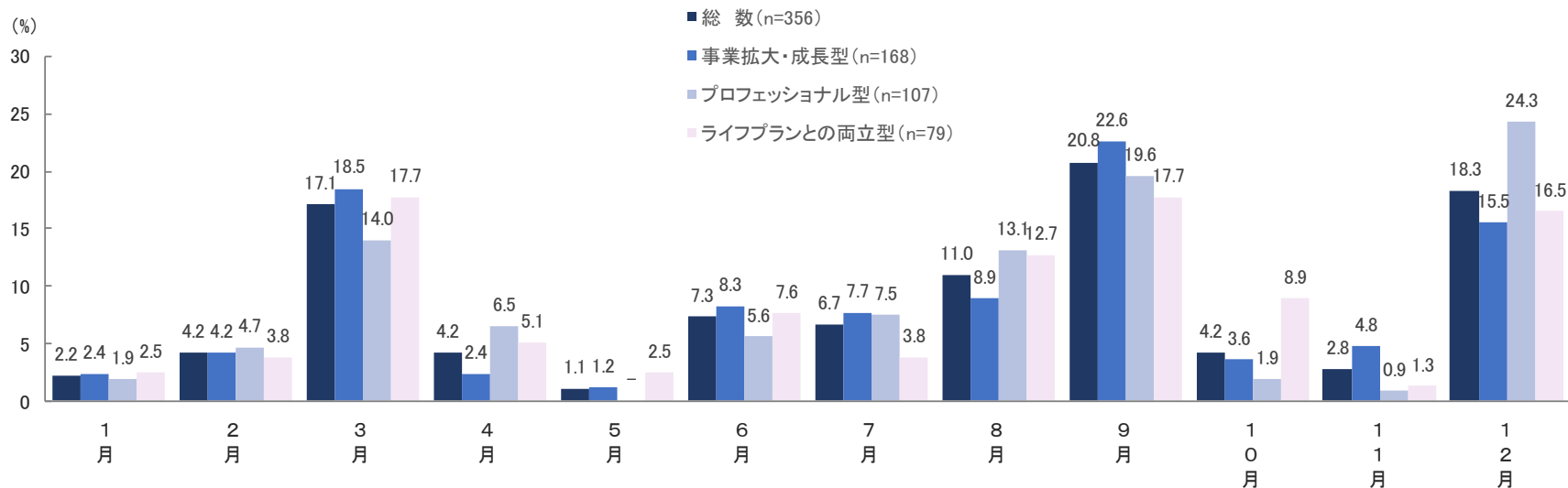
■ 質問文

あなたの事務所の決算月を教えてください。

■ 概要

- 全体では、「1月」の割合が2.2%、「2月」の割合が4.2%、「3月」の割合が17.1%、「4月」の割合が4.2%、「5月」の割合が1.1%、「6月」の割合が7.3%、「7月」の割合が6.7%、「8月」の割合が11.0%、「9月」の割合が20.8%、「10月」の割合が4.2%、「11月」の割合が2.8%、「12月」の割合が18.3%となっている。
- 「3月」、「9月」、「12月」の割合が高くなっているのが特徴的である。
- タイプ別に見ると、「12月」はプロフェッショナル型で高くなっている。

〔図18-1〕 決算月（分布）



19. 社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支

■ 回答条件

■ 全員

■ 質問文

■ 直近の決算までの1年間における、社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支を教えてください。

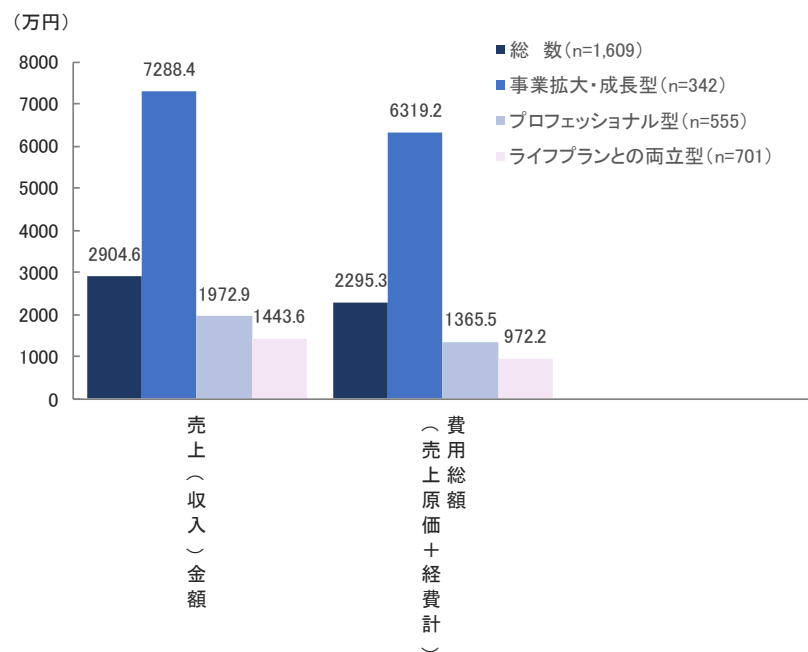
■ 平均値・中央値の概要

■ 全体では、社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支の平均値はそれぞれ、「売上（収入）金額」が2904.6万円、「費用総額（売上原価＋経費計）」が2295.3万円となっている。

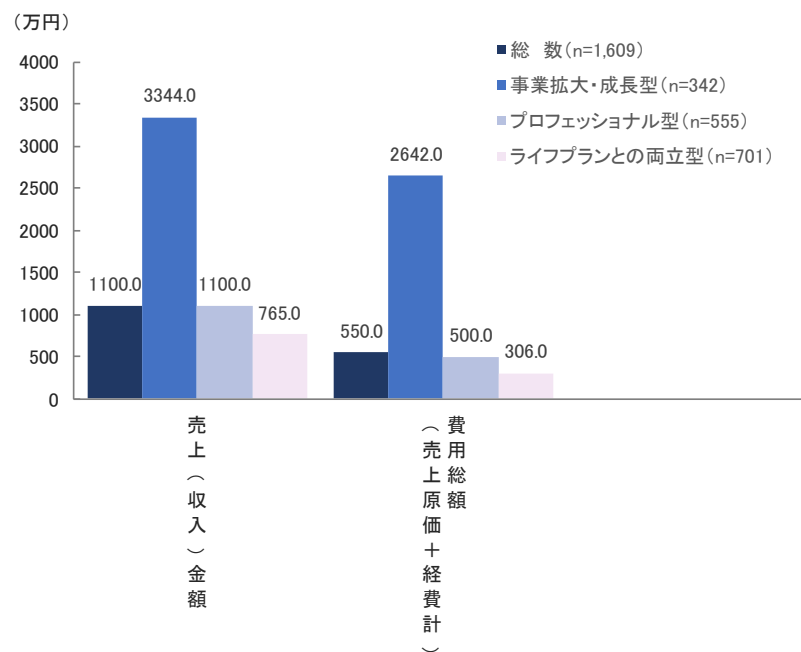
■ 全体では、社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支の中央値はそれぞれ、「売上（収入）金額」が1100.0万円、「費用総額（売上原価＋経費計）」が550.0万円となっている。

■ タイプ別に見ると、「売上（収入）金額」、「費用総額（売上原価＋経費計）」は、平均値と中央値どちらも、事業拡大・成長型で突出している。

〔図19-1〕 社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支（平均値）



〔図19-2〕 社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支（中央値）

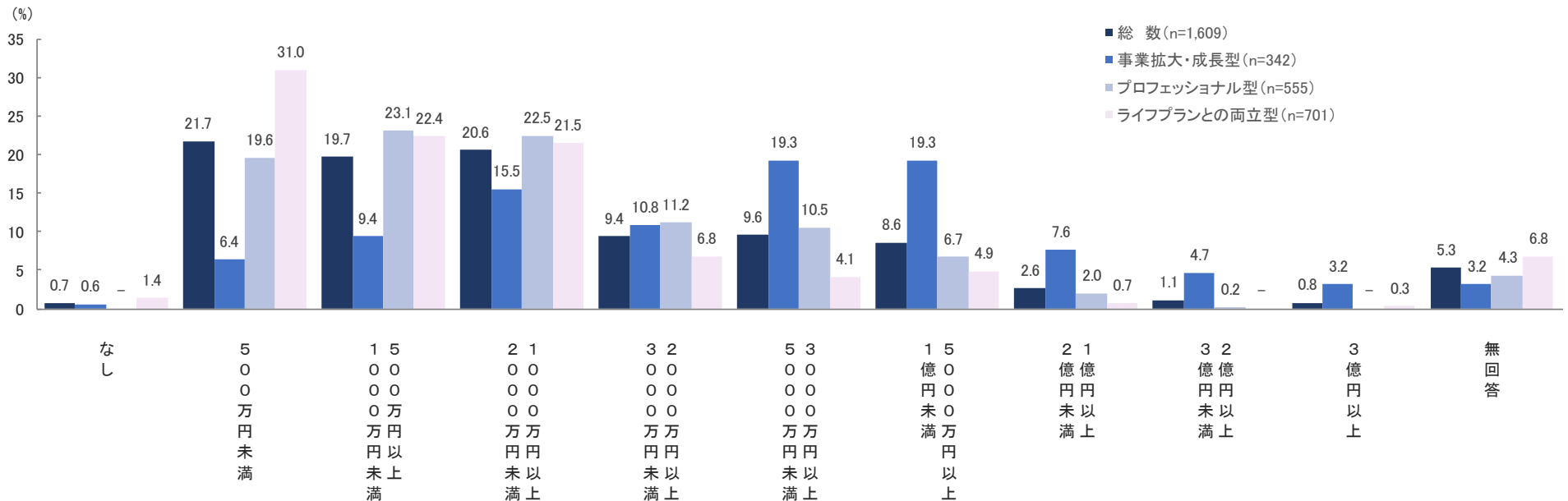


■ 売上(収入)金額の分布の概要

全体では、「なし」の割合が0.7%、「500万円未満」の割合が21.7%、「500万円以上1000万円未満」の割合が19.7%、「1000万円以上2000万円未満」の割合が20.6%、「2000万円以上3000万円未満」の割合が9.4%、「3000万円以上5000万円未満」の割合が9.6%、「5000万円以上1億円未満」の割合が8.6%、「1億円以上2億円未満」の割合が2.6%、「2億円以上3億円未満」の割合が1.1%、「3億円以上」の割合が0.8%となっている。

タイプ別に見ると、「500万円未満」はライフプランとの両立型で特に高く、「3000万円以上5000万円未満」以上のカテゴリになると、事業拡大・成長型で特に高くなるように見受けられる。プロフェッショナル型については、全体と似たような分布になっているのが特徴的である。

〔図19-3〕 社労士事務所あるいは社労士法人のみの売上(収入)金額(分布)

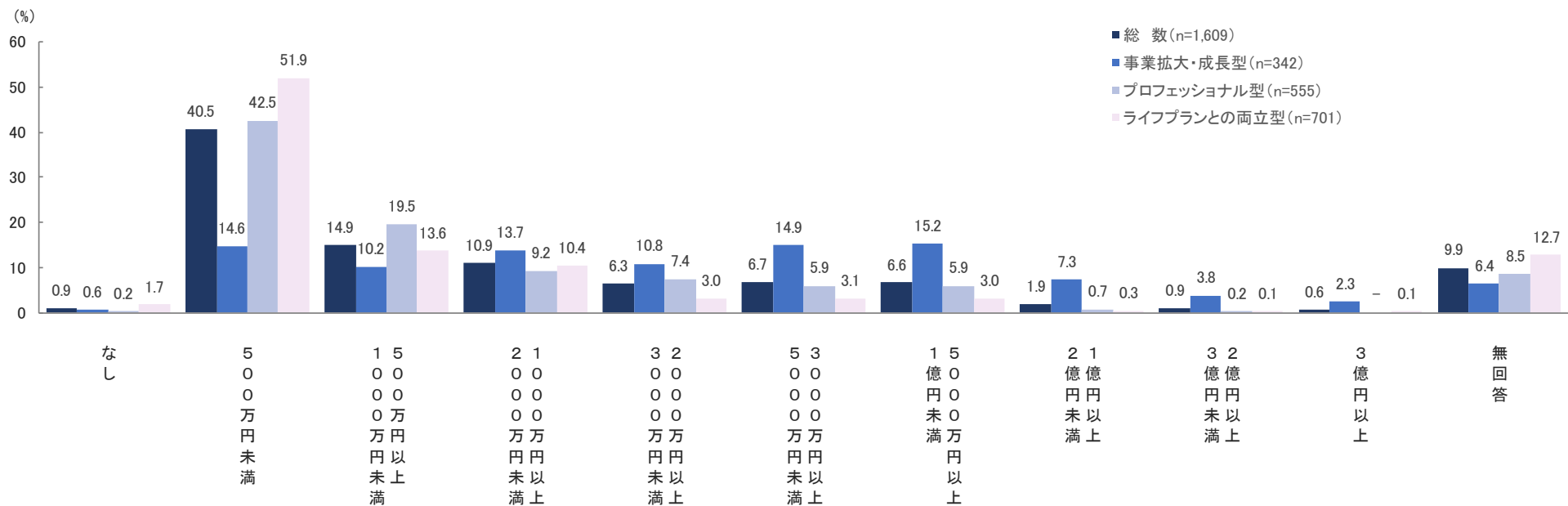


■ 費用総額(売上原価+経費計)の分布の概要

全体では、「なし」の割合が0.9%、「500万円未満」の割合が40.5%、「500万円以上1000万円未満」の割合が14.9%、「1000万円以上2000万円未満」の割合が10.9%、「2000万円以上3000万円未満」の割合が6.3%、「3000万円以上5000万円未満」の割合が6.7%、「5000万円以上1億円未満」の割合が14.9%、「1億円以上2億円未満」の割合が6.6%、「2億円以上3億円未満」の割合が15.2%、「3億円以上」の割合が5.9%となっている。

基本的にはどの事務所・法人においても、費用は売上より小さくなるのが予想されるので当然ではあるが、全体でも「500万円未満」に4割以上、ライフプランとの両立型においては5割以上が集中しているのが特徴的である。

〔図19-4〕 社労士事務所あるいは社労士法人のみの費用総額(売上原価+経費計)



20. 費用の内訳

回答条件

- 人件費(個人事務所代表の所得除く)、地代家賃⇒個人事務所代表
- 人件費総額(法人の役員報酬除く)、動産・不動産賃借料⇒法人の代表社員
- システム関係費(セキュリティ含む)、教育研修費⇒全員

質問文

- 費用のうち、次の項目の額を教えてください。

費用の内訳の全体像

- 全体・3つのタイプについてそれぞれ、費用の内訳各項目の平均値・中央値を一覧表にした。
- 各項目の傾向については、次ページ以降でコメントする。

〔表20-1〕 費用の内訳(総数)

	総数 n	平均値 万円	中央値 万円
人件費(個人事務所代表の所得除く)	1,253	347.3	4.0
人件費総額(法人の役員報酬除く)	356	4717.2	1920.5
地 代 家 賃	1,253	69.8	33.0
動 産 ・ 不 動 産 賃 借 料	356	525.3	240.0
システム関係費(セキュリティ含む)	1,609	132.8	50.0
教 育 研 修 費	1,609	39.6	10.0

〔表20-3〕 費用の内訳(プロフェッショナル型)

	総数 n	平均値 万円	中央値 万円
人件費(個人事務所代表の所得除く)	448	266.6	0.0
人件費総額(法人の役員報酬除く)	107	2124.5	1320.0
地 代 家 賃	448	63.8	40.0
動 産 ・ 不 動 産 賃 借 料	107	287.8	200.0
システム関係費(セキュリティ含む)	555	132.0	50.0
教 育 研 修 費	555	33.4	10.0

〔表20-2〕 費用の内訳(事業拡大・成長型)

	総数 n	平均値 万円	中央値 万円
人件費(個人事務所代表の所得除く)	174	939.9	427.0
人件費総額(法人の役員報酬除く)	168	7487.1	2500.0
地 代 家 賃	174	159.5	89.0
動 産 ・ 不 動 産 賃 借 料	168	787.1	308.0
システム関係費(セキュリティ含む)	342	268.1	100.0
教 育 研 修 費	342	79.0	28.5

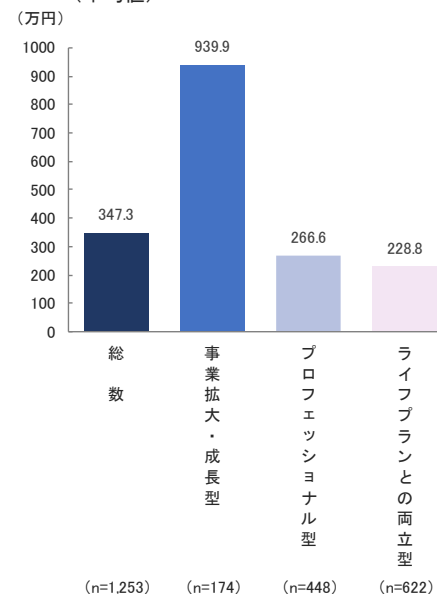
〔表20-4〕 費用の内訳(ライフプランとの両立型)

	総数 n	平均値 万円	中央値 万円
人件費(個人事務所代表の所得除く)	622	228.8	0.0
人件費総額(法人の役員報酬除く)	79	2129.8	1200.0
地 代 家 賃	622	47.5	15.0
動 産 ・ 不 動 産 賃 借 料	79	267.3	172.0
システム関係費(セキュリティ含む)	701	64.8	30.0
教 育 研 修 費	701	25.1	7.5

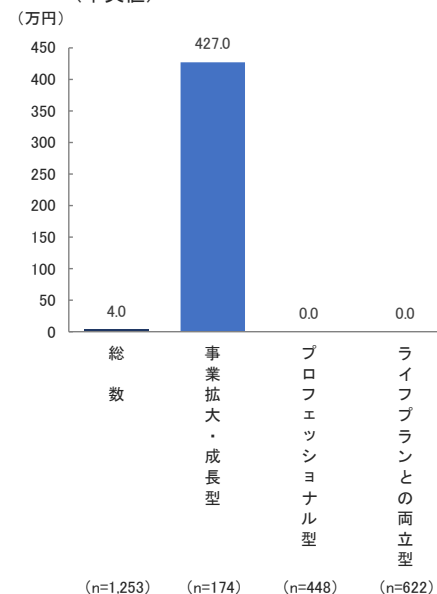
■ 人件費(個人事務所代表の所得除く)の概要

- 平均値は、全体で347.3万円、事業拡大・成長型で939.9万円、プロフェッショナル型で266.6万円、ライフプランとの両立型で228.8万円となっている。
- 中央値は、全体で4.0万円、事業拡大・成長型で427.0万円、プロフェッショナル型で0.0万円、ライフプランとの両立型で0.0万円となっている。
- プロフェッショナル型・ライフプランとの両立型の中央値が0.0万円になっており、分布でも「なし」が45.0%となっているのは、従業員総数が1人で代表のみの事務所が多いためと考えられる。
- 分布をみると、代表の所得を除く人件費を支出している事務所の中でも、多くは「500万円未満」に収まり、事業拡大・成長型であっても2000万円以上のカテゴリになるとかなり少なくなることがわかる。
- また、プロフェッショナル型については、全体と似たような分布になっているのが特徴的である。

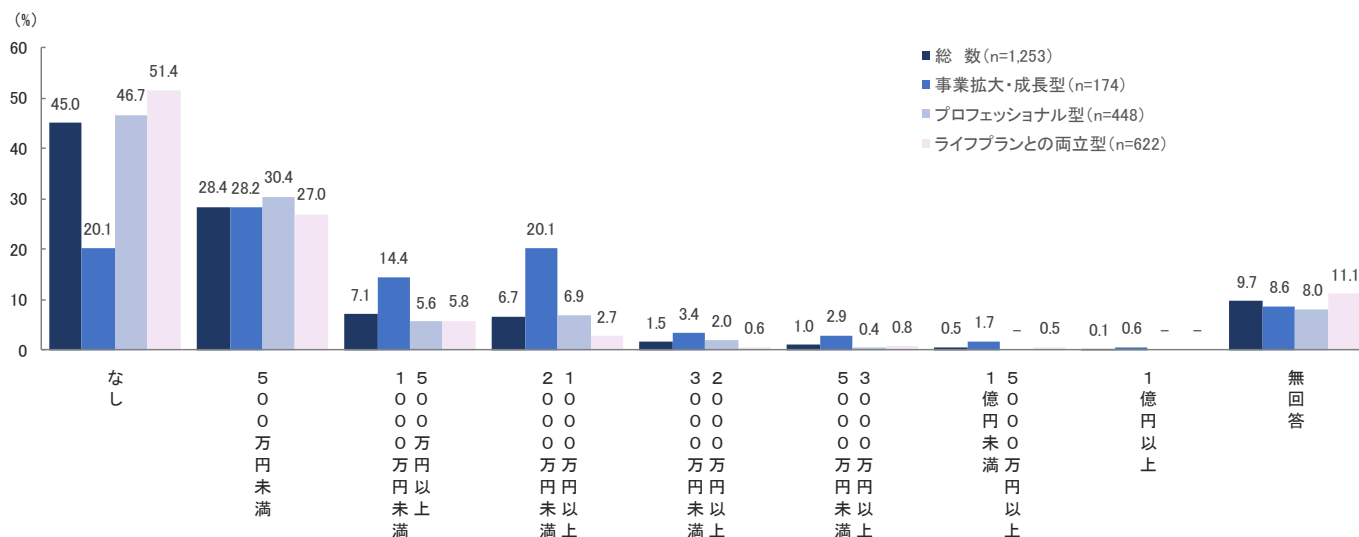
〔図20-1〕 人件費(個人事務所代表の所得除く)
(平均値)



〔図20-2〕 人件費(個人事務所代表の所得除く)
(中央値)



〔図20-3〕 人件費(個人事務所代表の所得除く)(分布)



人件費総額(法人の役員報酬除く)の概要

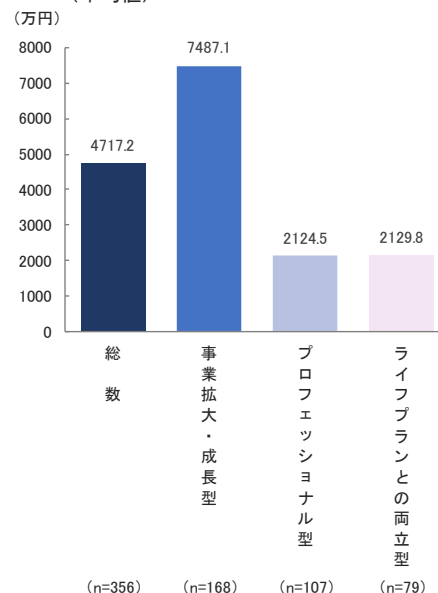
平均値は、全体で4717.2万円、事業拡大・成長型で7487.1万円、プロフェッショナル型で2124.5万円、ライフプランとの両立型で2129.8万円となっている。

中央値は、全体で1920.5万円、事業拡大・成長型で2500.0万円、プロフェッショナル型で1320.0万円、ライフプランとの両立型で1200.0万円となっている。

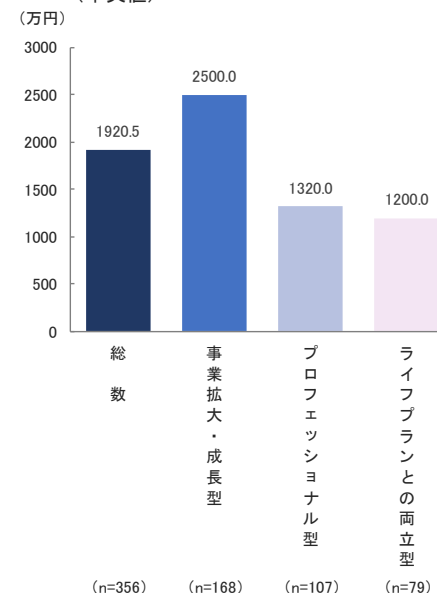
分布を見ると、個人事務所とは異なり、多くの法人が役員報酬を除いた人件費を支出していることがわかる。

分布をタイプ別に見ると、「500万円未満」はプロフェッショナル型、ライフプランとの両立型で、「500万円以上1000万円未満」はライフプランとの両立型で、「1億円以上」は事業拡大・成長型で高くなっている。

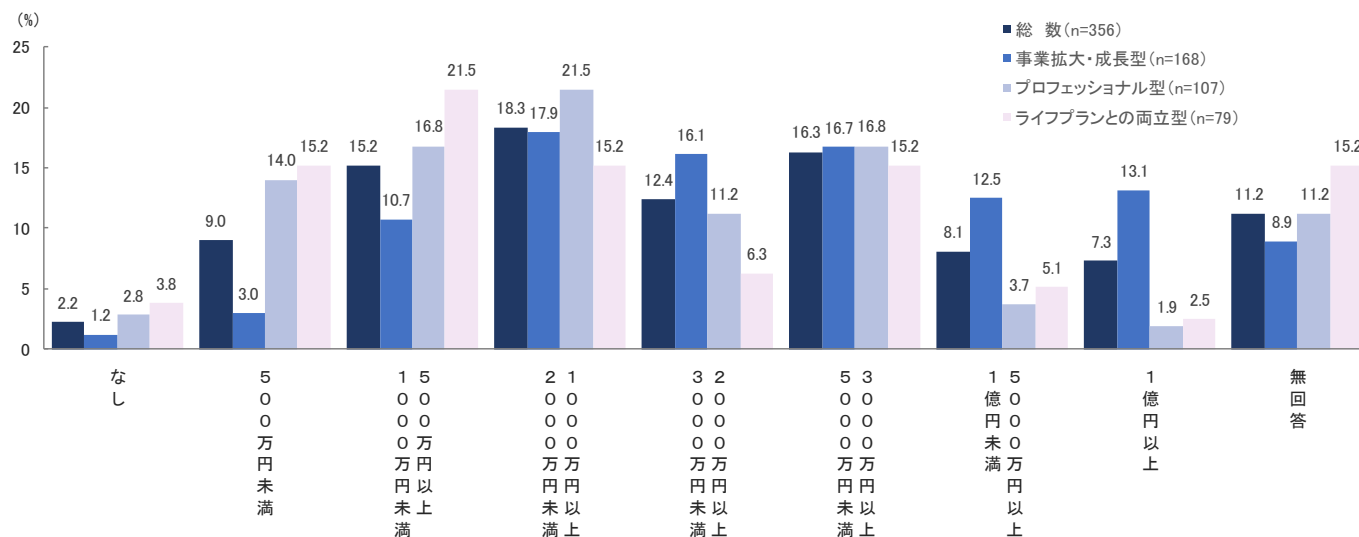
〔図20-4〕 人件費総額(法人の役員報酬除く)
(平均値)



〔図20-5〕 人件費総額(法人の役員報酬除く)
(中央値)



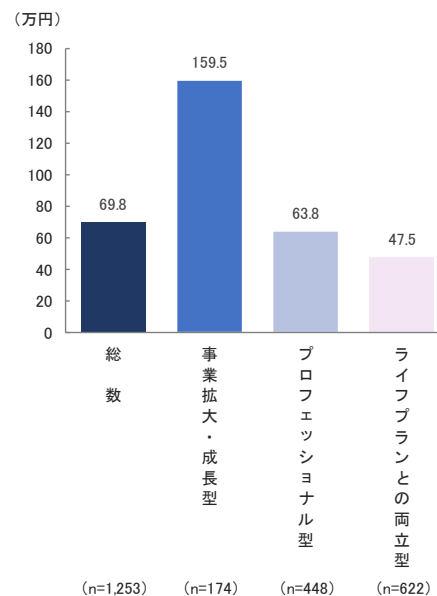
〔図20-6〕 人件費総額(法人の役員報酬除く)(分布)



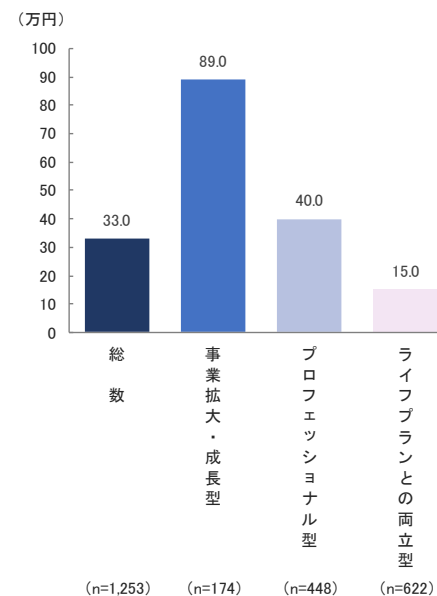
■ 地代家賃の概要

- 平均値は、全体で69.8万円、事業拡大・成長型で159.5万円、プロフェッショナル型で63.8万円、ライフプランとの両立型で47.5万円となっている。
- 中央値は、全体で33.0万円、事業拡大・成長型で89.0万円、プロフェッショナル型で40.0万円、ライフプランとの両立型で15.0万円となっている。
- 分布を見ると、「なし」が33.6%となっているのが特徴的だが、事務所が居宅内にあるケース等と思われる。
- 分布をタイプ別に見ると、「100万円以上200万円未満」は事業拡大・成長型で高くなっている。プロフェッショナル型については、全体と似たような分布になっているのが特徴的である。

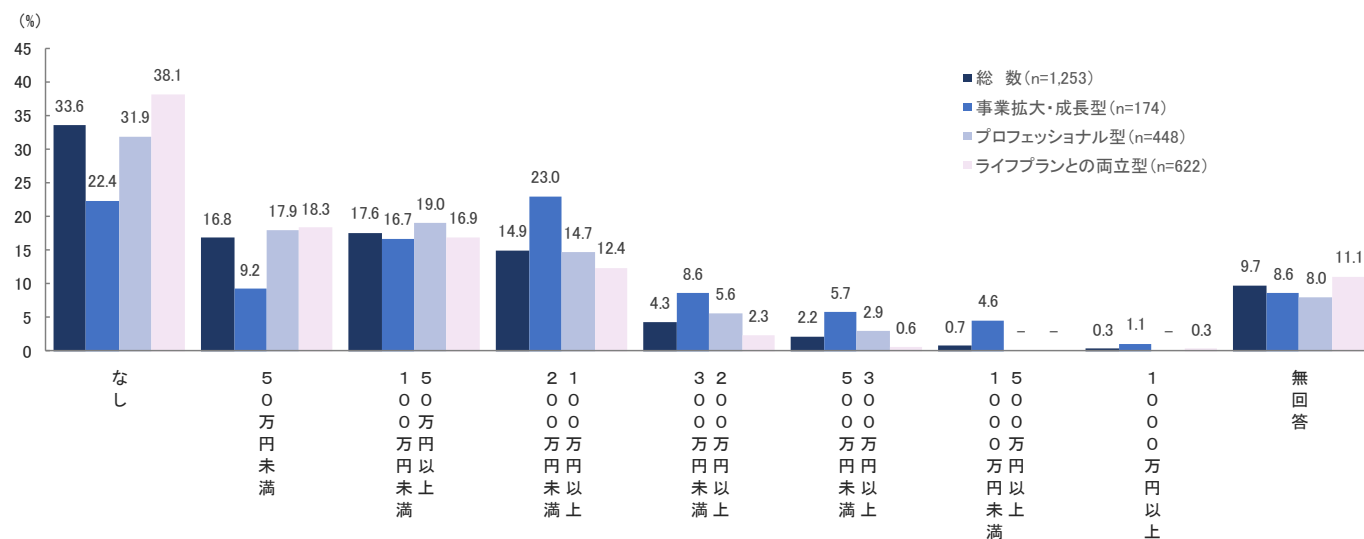
〔図20-7〕 地代家賃(平均値)



〔図20-8〕 地代家賃(中央値)



〔図20-9〕 地代家賃(分布)



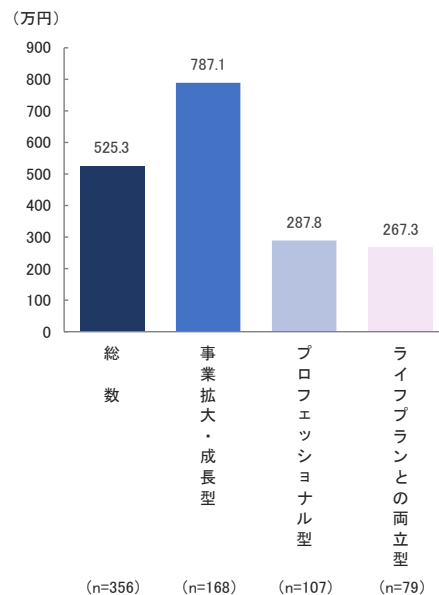
■ 動産・不動産賃借料の概要

■ 平均値は、全体で525.3万円、事業拡大・成長型で787.1万円、プロフェッショナル型で287.8万円、ライフプランとの両立型で267.3万円となっている。

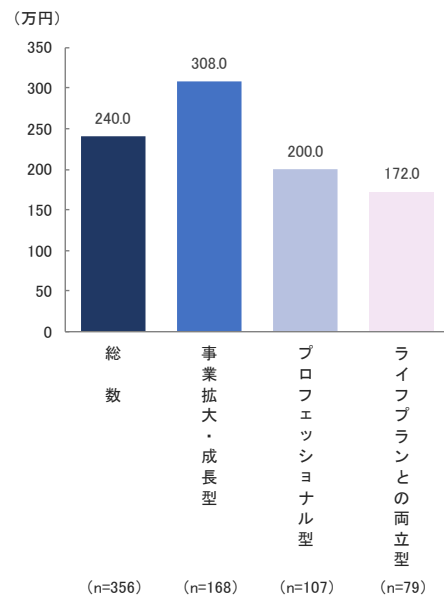
■ 中央値は、全体で240.0万円、事業拡大・成長型で308.0万円、プロフェッショナル型で200.0万円、ライフプランとの両立型で172.0万円となっている。

■ 分布をタイプ別に見ると、「なし」はライフプランとの両立型で、「100万円以上200万円未満」はプロフェッショナル型で、「500万円以上1000万円未満」は事業拡大・成長型で高くなっている。

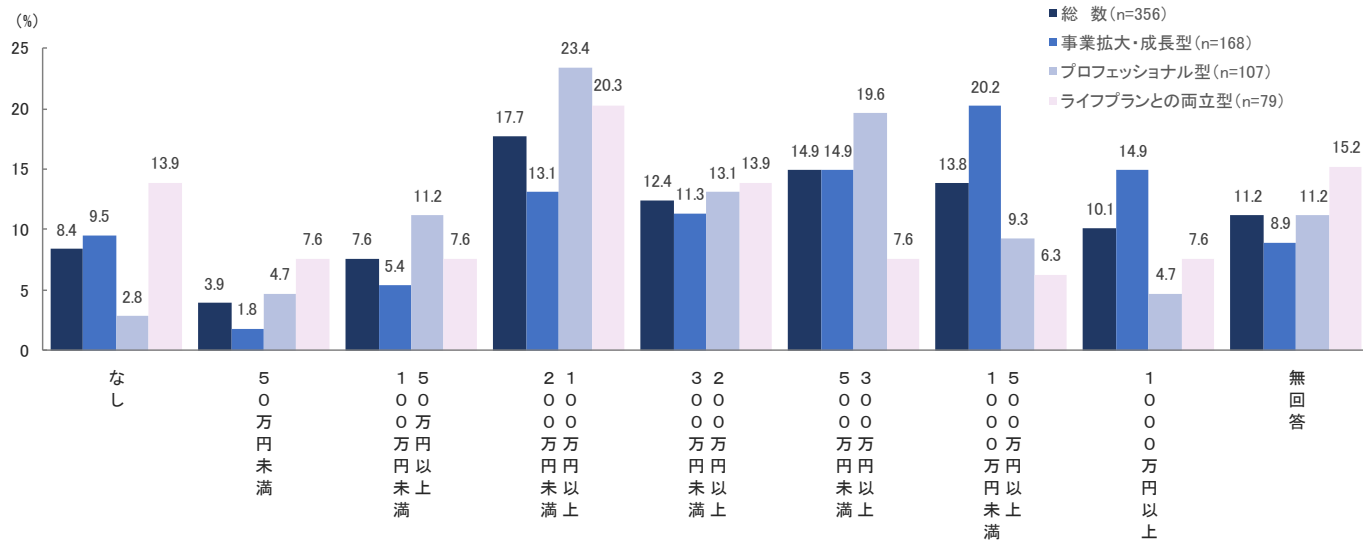
〔図20-10〕 動産・不動産賃借料(平均値)



〔図20-11〕 動産・不動産賃借料(中央値)



〔図20-12〕 動産・不動産賃借料(分布)



システム関係費(セキュリティ含む)の概要

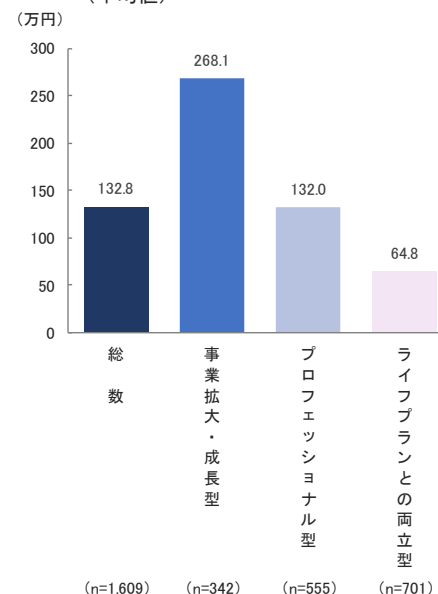
平均値は、全体で132.8万円、事業拡大・成長型で268.1万円、プロフェッショナル型で132.0万円、ライフプランとの両立型で64.8万円となっている。

中央値は、全体で50.0万円、事業拡大・成長型で100.0万円、プロフェッショナル型で50.0万円、ライフプランとの両立型で30.0万円となっている。

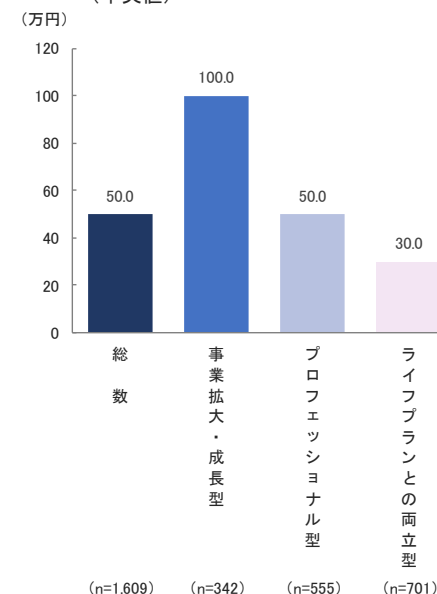
分布をみると、「50万円未満」の割合が突出して高いのが特徴的である。

分布をタイプ別に見ると、「50万円未満」はライフプランとの両立型で、「300万円以上500万円未満」は事業拡大・成長型で高くなっている。プロフェッショナル型については、全体と似たような分布になっているのが特徴的である。

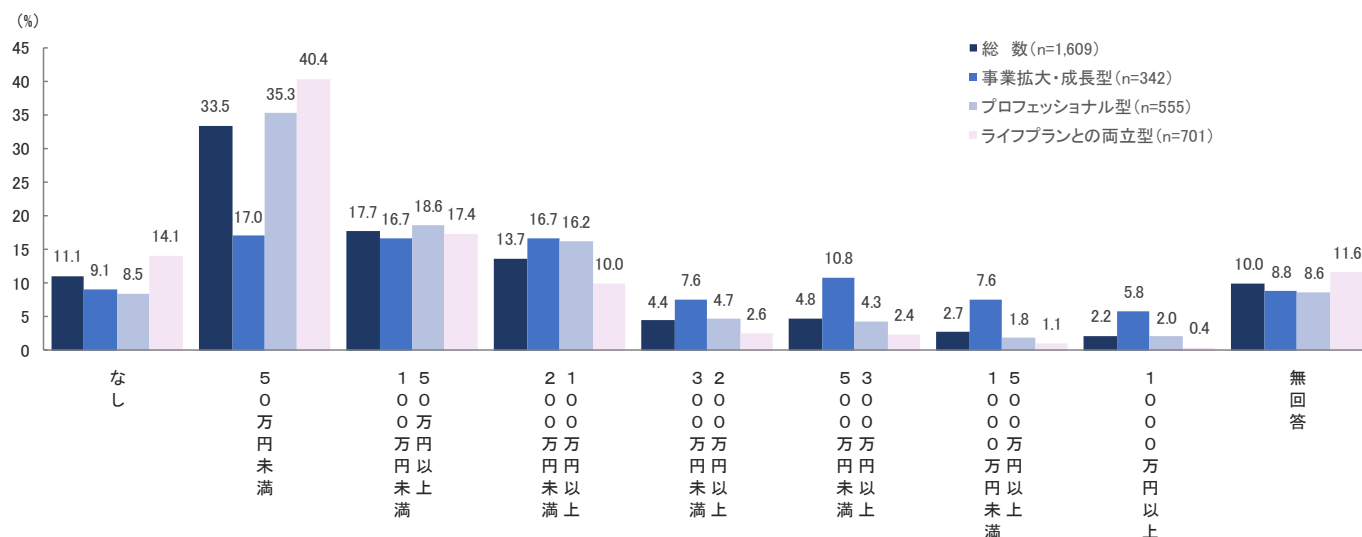
〔図20-13〕 システム関係費(セキュリティ含む)
(平均値)



〔図20-14〕 システム関係費(セキュリティ含む)
(中央値)



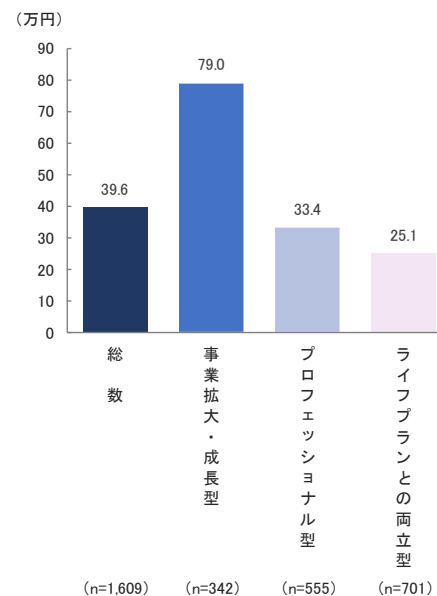
〔図20-15〕 システム関係費(セキュリティ含む)(分布)



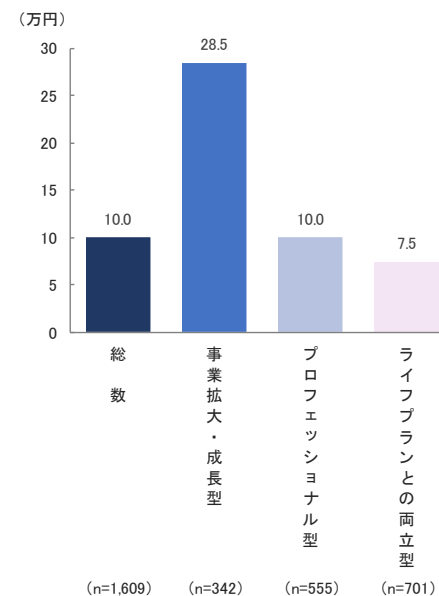
教育研修費の概要

- 平均値は、全体で39.6万円、事業拡大・成長型で79.0万円、プロフェッショナル型で33.4万円、ライフプランとの両立型で25.1万円となっている。
- 中央値は、全体で10.0万円、事業拡大・成長型で28.5万円、プロフェッショナル型で10.0万円、ライフプランとの両立型で7.5万円となっている。
- 分布を見ると、「なし」に26.4%、「50万円未満」に42.2%が集中しているのが特徴的である。
- 分布をタイプ別に見ると、「100万円以上200万円未満」は事業拡大・成長型で高くなっている。プロフェッショナル型については、全体と似たような分布になっているのが特徴的である。

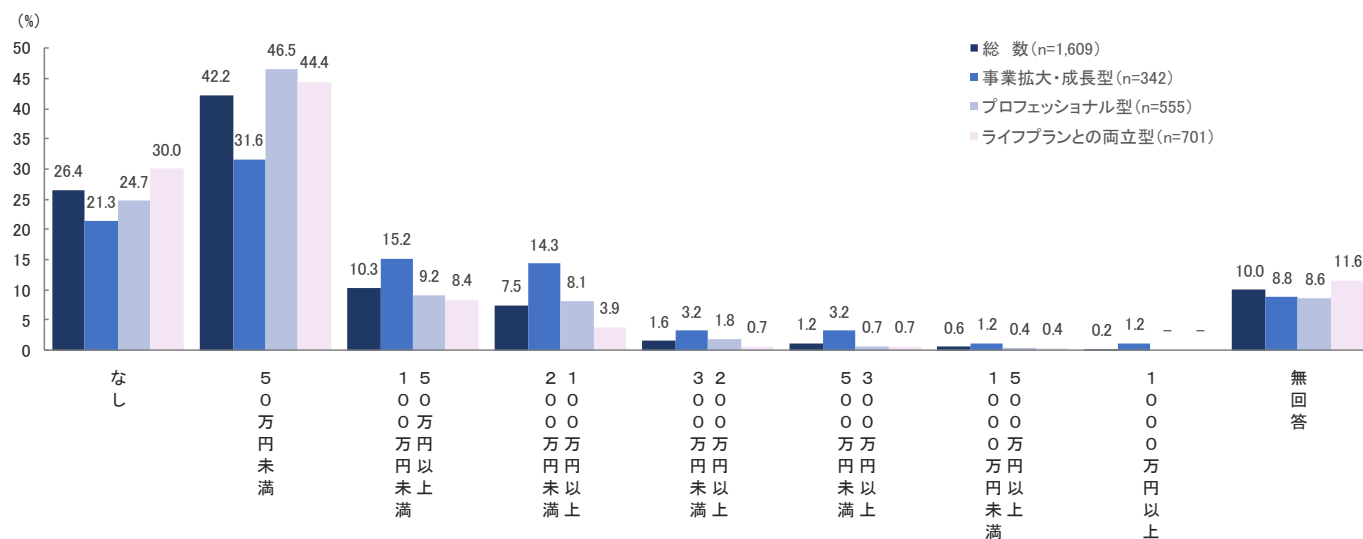
〔図20-16〕 教育研修費（平均値）



〔図20-17〕 教育研修費（中央値）



〔図20-18〕 教育研修費（分布）



（参考）費用の内訳-クロス集計表

〔表20-5〕 費用の内訳（人件費（個人事務所代表の所得除く））＊所属会、性別、年齢、開業年数

	総数	なし	500万円未満	500万円以上1000万円未満	1000万円以上2000万円未満	2000万円以上3000万円未満	3000万円以上5000万円未満	5000万円以上1億円未満	1億円以上	無回答	平均値	中央値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	万円	万円
総数	1,253	45.0	28.4	7.1	6.7	1.5	1.0	0.5	0.1	9.7	347.3	4.0
所属会												
超 大 規 模 県 会	216	42.1	27.3	7.4	6.5	2.8	2.8	0.5	0.5	10.2	516.7	20.0
大 規 模 県 会	490	48.2	26.1	6.9	5.3	1.2	0.4	0.4	-	11.4	268.1	0.0
中 堅 規 模 県 会	139	43.9	32.4	5.0	8.6	0.7	0.7	-	-	8.6	278.9	20.0
中 規 模 県 会	219	40.2	35.2	7.3	7.3	0.9	1.4	0.5	-	7.3	344.4	70.0
小 規 模 県 会	189	46.6	24.9	8.5	8.5	2.1	0.5	1.1	-	7.9	409.4	0.0
性別												
男 性	840	41.9	29.5	7.9	8.1	1.9	1.3	0.7	0.1	8.6	423.1	60.0
女 性	411	51.6	25.8	5.6	3.9	0.7	0.5	-	-	11.9	187.8	0.0
そ の 他	2	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	125.5	125.5
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	26	57.7	15.4	7.7	3.8	-	-	-	-	15.4	157.8	0.0
4 0 ～ 4 9 歳	288	45.1	30.6	6.9	6.6	2.1	1.0	0.3	-	7.3	330.6	14.0
5 0 ～ 5 9 歳	561	44.9	28.2	7.3	7.0	1.2	1.2	0.5	-	9.6	337.3	9.0
6 0 ～ 6 9 歳	368	44.0	28.0	6.8	6.8	1.4	0.8	0.5	0.3	11.4	388.2	8.5
7 0 歳 以上	10	50.0	30.0	10.0	-	10.0	-	-	-	-	386.4	42.0
開業年数												
5 ～ 9 年	454	56.8	24.9	4.8	2.9	0.2	0.2	-	-	10.1	140.6	0.0
1 0 ～ 1 4 年	319	44.8	29.5	7.2	4.1	0.9	1.3	0.9	-	11.3	311.1	0.0
1 5 ～ 1 9 年	209	41.6	28.2	5.3	11.0	2.9	1.0	0.5	-	9.6	424.8	60.0
2 0 ～ 2 4 年	174	33.9	32.8	11.5	11.5	1.1	1.1	0.6	0.6	6.9	555.6	100.0
2 5 年 以上	97	17.5	34.0	13.4	15.5	7.2	4.1	1.0	-	7.2	860.2	363.5

〔表20-6〕 費用の内訳（人件費総額（法人の役員報酬除く））＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	なし	500万円未満	500万円以上1000万円未満	1000万円以上2000万円未満	2000万円以上3000万円未満	3000万円以上5000万円未満	5000万円以上1億円未満	1億円以上	無回答	平均値	中央値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	万円	万円
総数	356	2.2	9.0	15.2	18.3	12.4	16.3	8.1	7.3	11.2	4717.2	1920.5
所属会												
超 大 規 模 県 会	103	1.0	4.9	11.7	17.5	13.6	15.5	11.7	8.7	15.5	7886.0	2200.0
大 規 模 県 会	117	4.3	12.8	18.8	15.4	12.0	14.5	4.3	11.1	6.8	3339.6	1450.0
中 堅 規 模 県 会	39	2.6	5.1	12.8	12.8	17.9	25.6	5.1	2.6	15.4	6006.0	2300.0
中 規 模 県 会	54	1.9	13.0	9.3	22.2	11.1	14.8	13.0	5.6	9.3	3380.4	1800.0
小 規 模 県 会	43	-	7.0	23.3	27.9	7.0	16.3	7.0	-	11.6	2018.4	1731.0
性別												
男 性	260	2.7	8.5	14.2	18.1	10.8	20.4	8.1	8.5	8.8	5389.6	2000.0
女 性	96	1.0	10.4	17.7	18.8	16.7	5.2	8.3	4.2	17.7	2700.1	1500.0
そ の 他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	8	-	12.5	25.0	25.0	12.5	12.5	12.5	-	-	1917.5	1170.5
4 0 ～ 4 9 歳	123	3.3	7.3	18.7	15.4	11.4	13.0	8.1	9.8	13.0	4660.7	1800.0
5 0 ～ 5 9 歳	144	0.7	11.1	11.1	18.1	12.5	20.1	8.3	6.3	11.8	5897.1	2200.0
6 0 ～ 6 9 歳	80	3.8	7.5	15.0	22.5	13.8	15.0	7.5	6.3	8.8	3111.2	1847.0
7 0 歳 以上	1	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	560.0	560.0
開業年数												
5 ～ 9 年	87	4.6	10.3	19.5	19.5	8.0	12.6	5.7	2.3	17.2	2190.4	1151.0
1 0 ～ 1 4 年	95	2.1	11.6	14.7	14.7	16.8	13.7	9.5	7.4	9.5	4820.9	2050.0
1 5 ～ 1 9 年	65	-	7.7	16.9	20.0	12.3	15.4	6.2	9.2	12.3	4376.1	1941.0
2 0 ～ 2 4 年	60	3.3	6.7	11.7	18.3	10.0	23.3	10.0	8.3	8.3	8379.3	2156.0
2 5 年 以上	48	-	6.3	10.4	20.8	12.5	20.8	10.4	12.5	6.3	4578.8	2700.0
形態												
個 人 事 務 所	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一 人 法 人	202	2.0	11.9	17.8	19.3	13.9	14.9	6.4	3.5	10.4	2469.1	1542.0
法人の社員2人以上	154	2.6	5.2	11.7	16.9	10.4	18.2	10.4	12.3	12.3	7731.3	2473.0

〔表20-7〕 費用の内訳(地代家賃) * 所属会、性別、年齢、開業年数

	総数	なし	50万円未満	50万円以上 100万円未満	100万円以上 200万円未満	200万円以上 300万円未満	300万円以上 500万円未満	500万円以上 1000万円未満	1000万円 以上	無回答	平均値	中央値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	万円	万円
総数	1,253	33.6	16.8	17.6	14.9	4.3	2.2	0.7	0.3	9.7	69.8	33.0
所属会												
超 大 規 模 県 会	216	22.7	15.3	17.1	20.8	6.9	4.6	1.9	0.5	10.2	109.2	60.0
大 規 模 県 会	490	29.4	16.3	18.4	17.3	4.5	2.2	0.2	0.2	11.4	72.9	42.5
中 堅 規 模 県 会	139	41.0	17.3	15.1	10.8	4.3	2.9	-	-	8.6	50.2	10.0
中 規 模 県 会	219	42.5	18.7	16.4	11.0	3.7	-	0.5	-	7.3	43.1	10.0
小 規 模 県 会	189	41.3	16.9	19.0	9.5	1.6	1.1	1.6	1.1	7.9	63.9	14.0
性別												
男 性	840	34.0	15.7	17.3	15.5	4.6	2.7	1.1	0.5	8.6	78.4	36.0
女 性	411	32.6	19.0	18.0	13.9	3.6	1.0	-	-	11.9	51.9	24.5
そ の 他	2	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	32.0	32.0
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	26	23.1	23.1	15.4	19.2	-	3.8	-	-	15.4	62.9	42.5
4 0 ~ 4 9 歳	288	33.3	17.0	23.3	12.5	3.1	2.8	0.7	-	7.3	61.7	36.0
5 0 ~ 5 9 歳	561	31.0	16.4	17.6	17.8	4.8	1.4	0.9	0.4	9.6	74.5	40.0
6 0 ~ 6 9 歳	368	38.0	16.6	13.3	12.2	4.6	2.7	0.5	0.5	11.4	70.4	16.5
7 0 歳 以 上	10	50.0	20.0	10.0	10.0	10.0	-	-	-	-	43.8	2.0
開業年数												
5 ~ 9 年	454	36.6	20.7	20.5	8.8	2.0	1.3	-	-	10.1	42.9	20.0
1 0 ~ 1 4 年	319	33.5	13.5	18.8	18.2	2.5	1.6	0.6	-	11.3	60.1	40.0
1 5 ~ 1 9 年	209	31.1	16.7	14.4	16.7	5.7	4.3	1.0	0.5	9.6	81.5	36.0
2 0 ~ 2 4 年	174	31.6	14.9	16.1	19.0	6.9	1.7	1.7	1.1	6.9	104.8	49.5
2 5 年 以 上	97	28.9	12.4	9.3	21.6	13.4	4.1	2.1	1.0	7.2	135.1	74.0

〔表20-8〕 費用の内訳(動産・不動産賃借料) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	なし	50万円未満	50万円以上 100万円未満	100万円以上 200万円未満	200万円以上 300万円未満	300万円以上 500万円未満	500万円以上 1000万円未満	1000万円 以上	無回答	平均値	中央値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	万円	万円
総数	356	8.4	3.9	7.6	17.7	12.4	14.9	13.8	10.1	11.2	525.3	240.0
所属会												
超 大 規 模 県 会	103	2.9	1.0	5.8	12.6	7.8	15.5	23.3	15.5	15.5	1009.0	408.0
大 規 模 県 会	117	13.7	4.3	7.7	20.5	12.0	15.4	9.4	10.3	6.8	347.7	200.0
中 堅 規 模 県 会	39	5.1	-	7.7	17.9	15.4	17.9	17.9	2.6	15.4	349.6	250.0
中 規 模 県 会	54	11.1	5.6	7.4	22.2	16.7	11.1	9.3	7.4	9.3	358.5	190.0
小 規 模 県 会	43	7.0	11.6	11.6	16.3	16.3	14.0	4.7	7.0	11.6	294.8	180.0
性別												
男 性	260	7.7	3.5	7.7	17.7	11.9	15.4	15.4	11.9	8.8	567.0	250.0
女 性	96	10.4	5.2	7.3	17.7	13.5	13.5	9.4	5.2	17.7	400.1	200.0
そ の 他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	8	-	12.5	-	37.5	12.5	25.0	12.5	-	-	280.1	172.5
4 0 ~ 4 9 歳	123	8.1	3.3	7.3	16.3	14.6	9.8	16.3	11.4	13.0	550.3	240.0
5 0 ~ 5 9 歳	144	7.6	4.2	9.0	16.7	13.2	16.0	11.1	10.4	11.8	579.9	240.0
6 0 ~ 6 9 歳	80	11.3	3.8	6.3	18.8	7.5	20.0	15.0	8.8	8.8	425.9	290.0
7 0 歳 以 上	1	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	120.0	120.0
開業年数												
5 ~ 9 年	87	10.3	3.4	6.9	21.8	12.6	9.2	13.8	4.6	17.2	290.3	180.5
1 0 ~ 1 4 年	95	7.4	3.2	6.3	15.8	16.8	13.7	14.7	12.6	9.5	485.6	256.0
1 5 ~ 1 9 年	65	4.6	7.7	10.8	15.4	13.8	15.4	10.8	9.2	12.3	707.9	240.0
2 0 ~ 2 4 年	60	13.3	1.7	8.3	18.3	10.0	18.3	10.0	11.7	8.3	647.1	200.0
2 5 年 以 上	48	4.2	4.2	6.3	16.7	4.2	22.9	20.8	14.6	6.3	608.5	400.0
形態												
個人事業所	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一人法人	202	8.9	4.5	9.9	20.8	13.4	15.3	10.4	6.4	10.4	344.2	200.0
法人の社員2人以上	154	7.8	3.2	4.5	13.6	11.0	14.3	18.2	14.9	12.3	768.0	300.0

〔表20-9〕 費用の内訳(システム関係費(セキュリティ含む))* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	なし	50万円未満	50万円以上 100万円未 満	100万円以上 200万円未 満	200万円以上 300万円未 満	300万円以上 500万円未 満	500万円以上 1000万円未 満	1000万円 以上	無回答	平均値	中央値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	万円	万円
総数	1,609	11.1	33.5	17.7	13.7	4.4	4.8	2.7	2.2	10.0	132.8	50.0
所属会												
超 大 規 模 県 会	319	9.4	24.8	21.6	11.3	5.0	8.5	3.8	3.8	11.9	193.5	60.0
大 規 模 県 会	607	11.2	36.7	15.7	14.8	3.6	3.3	2.5	1.6	10.5	101.9	40.0
中 堅 規 模 県 会	178	10.1	33.1	17.4	15.7	4.5	4.5	2.8	1.7	10.1	111.1	50.0
中 規 模 県 会	273	11.0	35.2	16.5	14.7	4.8	5.9	2.2	2.2	7.7	157.1	49.0
小 規 模 県 会	232	13.8	35.3	19.0	11.2	4.7	3.0	2.6	1.7	8.6	118.7	40.0
性別	1,100	12.4	30.6	17.7	14.4	5.3	4.7	3.8	2.5	8.6	146.8	50.0
男 性	507	8.3	39.4	17.6	12.2	2.4	5.1	0.4	1.6	13.0	101.3	40.0
そ の 他	2	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	16.5	16.5
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	34	14.7	35.3	11.8	17.6	2.9	2.9	2.9	-	11.8	79.7	43.0
4 0 ~ 4 9 歳	411	8.5	31.9	16.8	15.3	5.1	6.1	4.1	3.2	9.0	148.7	50.5
5 0 ~ 5 9 歳	705	9.9	34.2	19.4	13.8	3.4	4.7	2.4	2.1	10.1	144.8	50.0
6 0 ~ 6 9 歳	448	14.3	33.9	16.1	11.8	5.4	4.2	2.0	1.3	10.9	103.1	37.0
7 0 歳 以 上	11	36.4	27.3	18.2	9.1	-	-	-	9.1	-	115.3	5.0
開業年数												
5 ~ 9 年	541	14.8	39.7	16.6	9.4	2.6	3.5	1.3	0.7	11.3	74.7	30.0
1 0 ~ 1 4 年	414	10.6	31.2	19.3	14.3	4.8	4.6	2.2	2.2	10.9	120.3	50.0
1 5 ~ 1 9 年	274	9.1	33.2	16.4	15.3	3.6	5.1	4.4	2.6	10.2	136.1	50.0
2 0 ~ 2 4 年	234	7.7	31.2	17.1	18.4	5.1	6.0	4.7	2.6	7.3	182.9	60.0
2 5 年 以 上	145	7.6	21.4	20.0	17.2	9.7	7.6	3.4	6.2	6.9	285.3	80.0
形態												
個 人 事 務 所	1,253	12.1	39.7	19.2	12.1	2.7	3.0	1.0	0.5	9.7	69.2	32.0
一 人 法 人	202	6.4	13.9	13.9	20.8	12.4	9.9	8.4	4.0	10.4	220.6	120.0
法人の社員2人以上	154	9.1	8.4	9.7	16.9	7.1	13.0	9.7	13.6	12.3	548.4	189.0

〔表20-10〕 費用の内訳(教育研修費)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	なし	50万円未満	50万円以上 100万円未 満	100万円以上 200万円未 満	200万円以上 300万円未 満	300万円以上 500万円未 満	500万円以上 1000万円未 満	1000万円 以上	無回答	平均値	中央値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	万円	万円
総数	1,609	26.4	42.2	10.3	7.5	1.6	1.2	0.6	0.2	10.0	39.6	10.0
所属会												
超 大 規 模 県 会	319	26.6	38.6	10.0	7.2	1.6	2.2	0.6	1.3	11.9	60.5	15.0
大 規 模 県 会	607	27.2	41.8	10.4	6.9	1.2	1.2	0.8	-	10.5	35.0	10.0
中 堅 規 模 県 会	178	24.7	41.0	9.6	11.2	2.2	1.1	-	-	10.1	36.6	11.0
中 規 模 県 会	273	28.6	45.4	8.1	6.2	1.8	1.5	0.7	-	7.7	34.0	10.0
小 規 模 県 会	232	22.4	45.3	13.4	8.2	2.2	-	-	-	8.6	32.5	12.0
性別	1,100	29.3	40.1	9.7	7.9	1.9	1.5	0.5	0.4	8.6	42.2	10.0
男 性	507	20.1	46.5	11.4	6.7	1.0	0.6	0.6	-	13.0	33.8	12.0
そ の 他	2	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	6.5	6.5
年齢												
3 0 ~ 3 9 歳	34	47.1	23.5	11.8	2.9	-	2.9	-	-	11.8	23.9	0.0
4 0 ~ 4 9 歳	411	27.5	40.1	10.7	7.8	2.2	1.0	1.2	0.5	9.0	45.9	10.0
5 0 ~ 5 9 歳	705	26.2	42.3	10.9	7.4	1.3	1.0	0.6	0.3	10.1	39.3	10.0
6 0 ~ 6 9 歳	448	24.1	44.6	8.9	7.8	1.8	1.8	-	-	10.9	35.7	11.0
7 0 歳 以 上	11	18.2	72.7	-	9.1	-	-	-	-	-	24.5	20.0
開業年数												
5 ~ 9 年	541	30.9	41.8	10.4	3.9	0.9	0.4	0.4	0.2	11.3	26.7	8.0
1 0 ~ 1 4 年	414	24.2	44.4	8.9	8.7	1.7	0.7	0.5	-	10.9	35.6	10.0
1 5 ~ 1 9 年	274	22.6	40.5	10.6	11.7	0.7	1.8	1.1	0.7	10.2	52.2	11.5
2 0 ~ 2 4 年	234	25.6	42.7	12.0	5.6	3.0	2.6	0.9	0.4	7.3	54.1	12.0
2 5 年 以 上	145	24.1	40.0	10.3	13.1	2.8	2.8	-	-	6.9	49.1	20.0
形態												
個 人 事 務 所	1,253	29.0	44.7	9.3	5.8	0.7	0.8	-	-	9.7	25.6	10.0
一 人 法 人	202	16.3	38.6	15.8	12.4	2.5	2.0	2.0	-	10.4	58.3	24.0
法人の社員2人以上	154	18.2	26.6	10.4	14.9	7.8	3.9	3.2	2.6	12.3	132.2	45.0

21. 人件費の内訳

回答条件

- 個人事務所代表の所得⇒個人事務所代表
- 役員報酬(合計)⇒法人の代表社員
- 勤務社労士給与賃金(合計)⇒全員だが、勤務社労士を雇用している事務所・法人のみを分母として集計
- 社労士以外の補助者(フルタイム職員)給与賃金(合計)⇒全員だが、フルタイム職員を雇用している事務所・法人のみを分母として集計
- 社労士以外の補助者(パートタイム職員)給与賃金(合計)⇒全員だが、パートタイム職員を雇用している事務所・法人のみを分母として集計

人件費の内訳の全体像

- 全体・3つのタイプについてそれぞれ、人件費の内訳各項目の平均値・中央値を一覧表にした。
- 各項目の傾向については、次ページ以降でコメントする。

〔表21-1〕 人件費の内訳(総数)

	総数 n	平均値 万円	中央値 万円
個人事務所代表の所得	1,253	531.1	400.0
役員報酬(合計)	356	1362.4	1000.0
勤務社労士給与賃金(合計)	328	1233.1	500.0
社労士以外の補助者(フルタイム職員)給与賃金(合計)	534	1884.0	719.5
社労士以外の補助者(パートタイム職員)給与賃金(合計)	694	609.3	180.0

〔表21-3〕 人件費の内訳(プロフェッショナル型)

	総数 n	平均値 万円	中央値 万円
個人事務所代表の所得	448	538.5	450.0
役員報酬(合計)	107	1085.5	1014.0
勤務社労士給与賃金(合計)	101	735.0	450.0
社労士以外の補助者(フルタイム職員)給与賃金(合計)	155	1013.5	600.0
社労士以外の補助者(パートタイム職員)給与賃金(合計)	229	289.7	160.0

質問文

- 人件費の内訳を教えてください。

〔表21-2〕 人件費の内訳(事業拡大・成長型)

	総数 n	平均値 万円	中央値 万円
個人事務所代表の所得	174	792.1	600.0
役員報酬(合計)	168	1644.2	1100.0
勤務社労士給与賃金(合計)	152	1738.8	700.0
社労士以外の補助者(フルタイム職員)給与賃金(合計)	234	3045.4	1144.0
社労士以外の補助者(パートタイム職員)給与賃金(合計)	228	875.2	240.0

〔表21-4〕 人件費の内訳(ライフプランとの両立型)

	総数 n	平均値 万円	中央値 万円
個人事務所代表の所得	622	442.0	300.0
役員報酬(合計)	79	1090.6	810.0
勤務社労士給与賃金(合計)	71	771.9	485.0
社労士以外の補助者(フルタイム職員)給与賃金(合計)	140	879.4	500.0
社労士以外の補助者(パートタイム職員)給与賃金(合計)	230	660.4	120.0

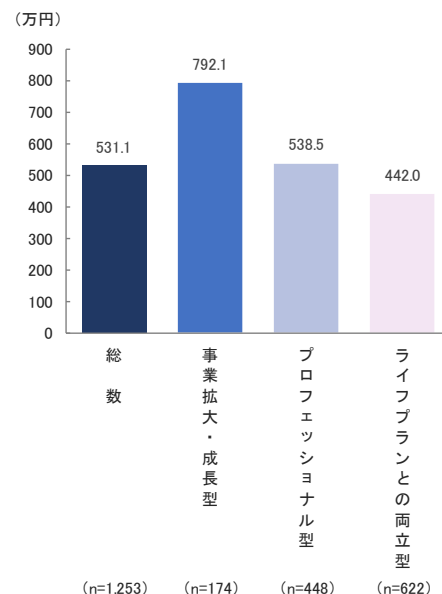
個人事務所代表の所得の概要

■ 平均値は、全体で531.1万円、事業拡大・成長型で792.1万円、プロフェッショナル型で538.5万円、ライフプランとの両立型で442.0万円となっている。

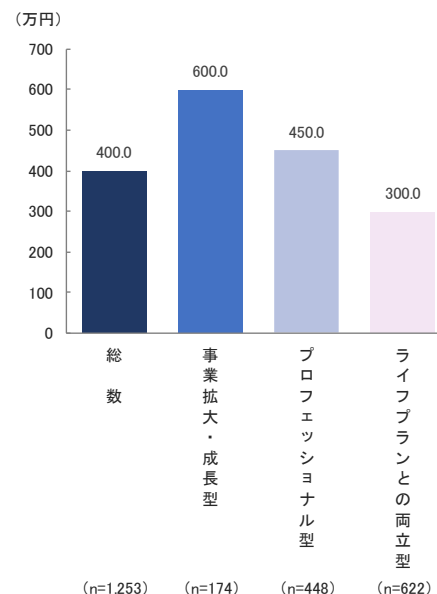
■ 中央値は、全体で400.0万円、事業拡大・成長型で600.0万円、プロフェッショナル型で450.0万円、ライフプランとの両立型で300.0万円となっている。

■ 分布をタイプ別に見ると、「1000万円以上2000万円未満」は事業拡大・成長型で高くなっている。プロフェッショナル型については、全体と似たような分布になっているのが特徴的である。

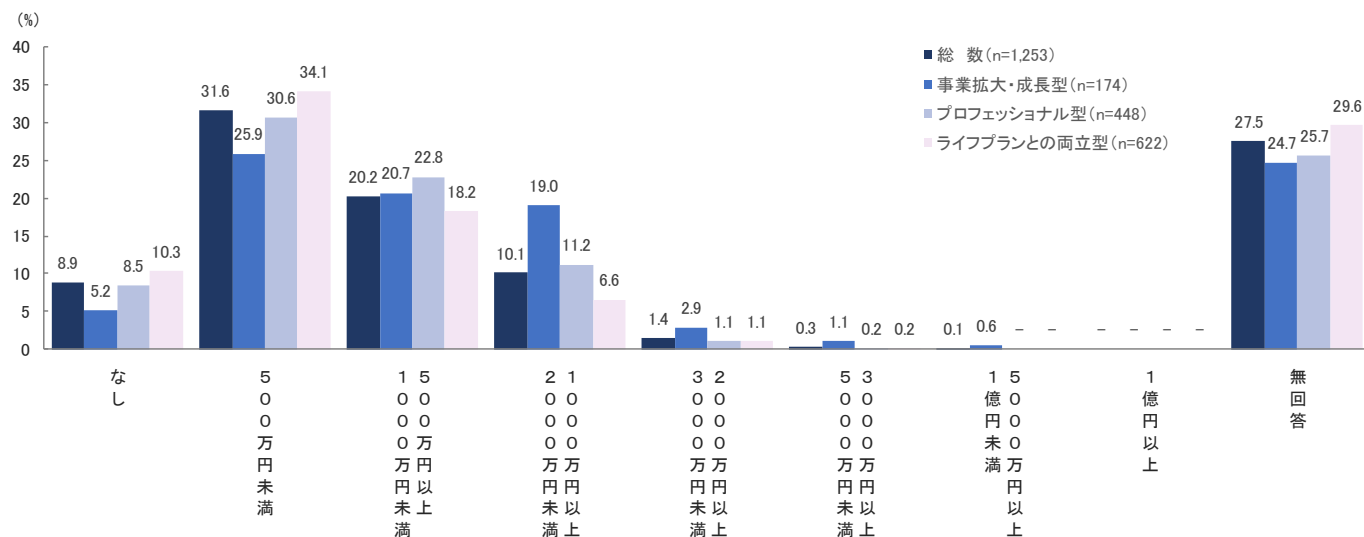
〔図21-1〕 個人事務所代表の所得（平均値）



〔図21-2〕 個人事務所代表の所得（中央値）



〔図21-3〕 個人事務所代表の所得（分布）



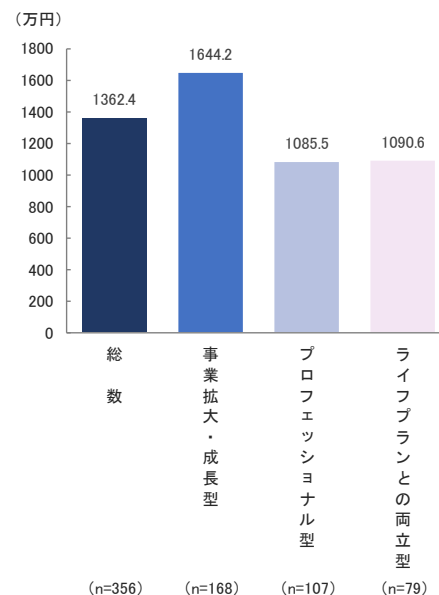
役員報酬(合計)の概要

平均値は、全体で1362.4万円、事業拡大・成長型で1644.2万円、プロフェッショナル型で1085.5万円、ライフプランとの両立型で1090.6万円となっている。

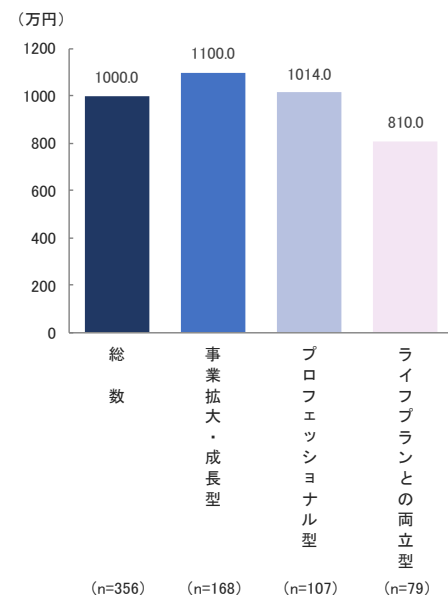
中央値は、全体で1000.0万円、事業拡大・成長型で1100.0万円、プロフェッショナル型で1014.0万円、ライフプランとの両立型で810.0万円となっている。

分布をタイプ別に見ると、「500万円未満」、「1000万円以上2000万円未満」はプロフェッショナル型で高くなっている。

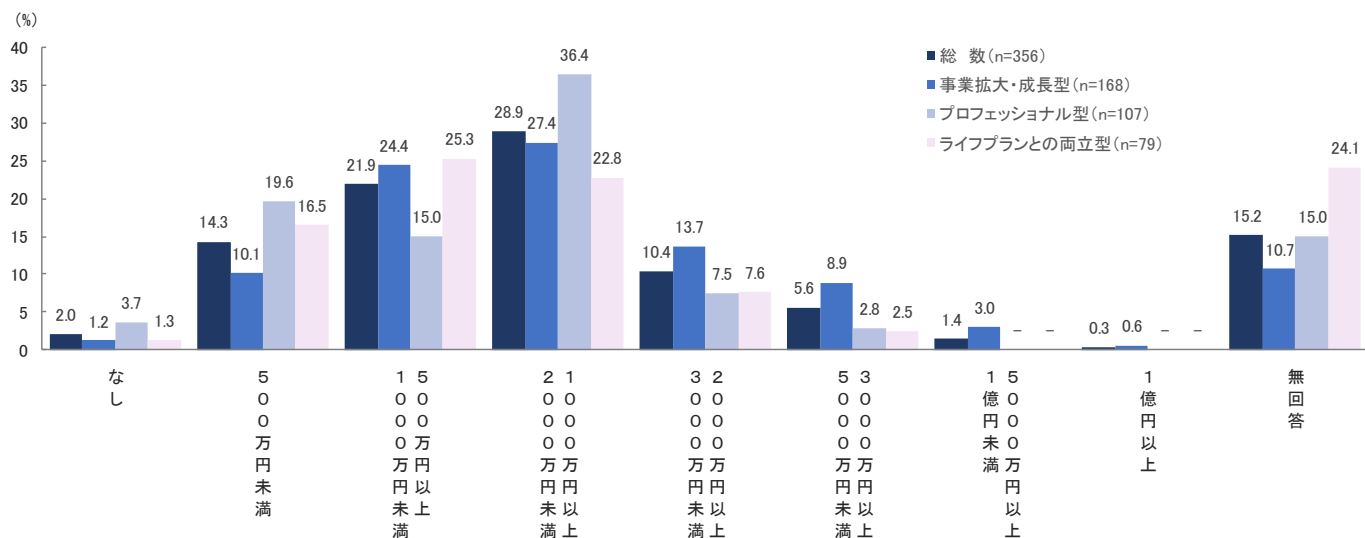
〔図21-4〕 役員報酬(合計)(平均値)



〔図21-5〕 役員報酬(合計)(中央値)



〔図21-6〕 役員報酬(合計)(分布)

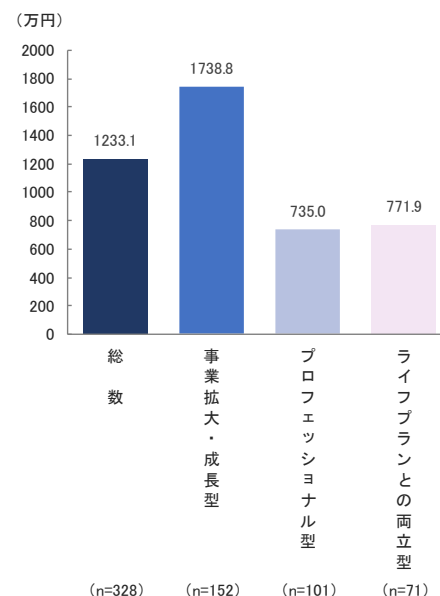


■ 勤務社労士給与賃金(合計)の概要

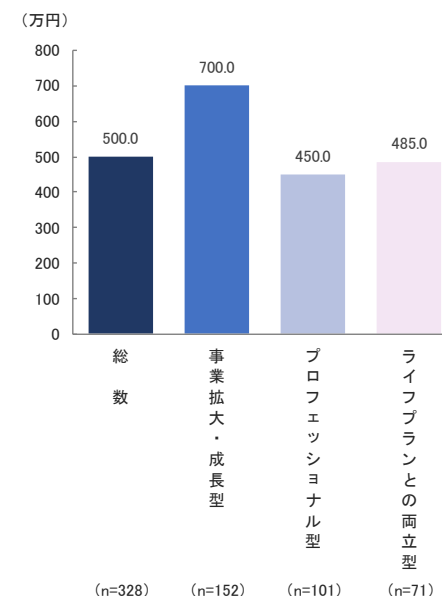
- 平均値は、全体で1233.1万円、事業拡大・成長型で1738.8万円、プロフェッショナル型で735.0万円、ライフプランとの両立型で771.9万円となっている。
- 中央値は、全体で500.0万円、事業拡大・成長型で700.0万円、プロフェッショナル型で450.0万円、ライフプランとの両立型で485.0万円となっている。
- 分布をタイプ別に見ると、「500万円未満」はプロフェッショナル型で、「1000万円以上2000万円未満」は事業拡大・成長型で高くなっている。

※本項目におけるnは勤務社労士を1人以上雇用していると回答した事務所・法人の数となっており、勤務社労士を雇用していない事務所・法人は含まれていないので、注意が必要である。

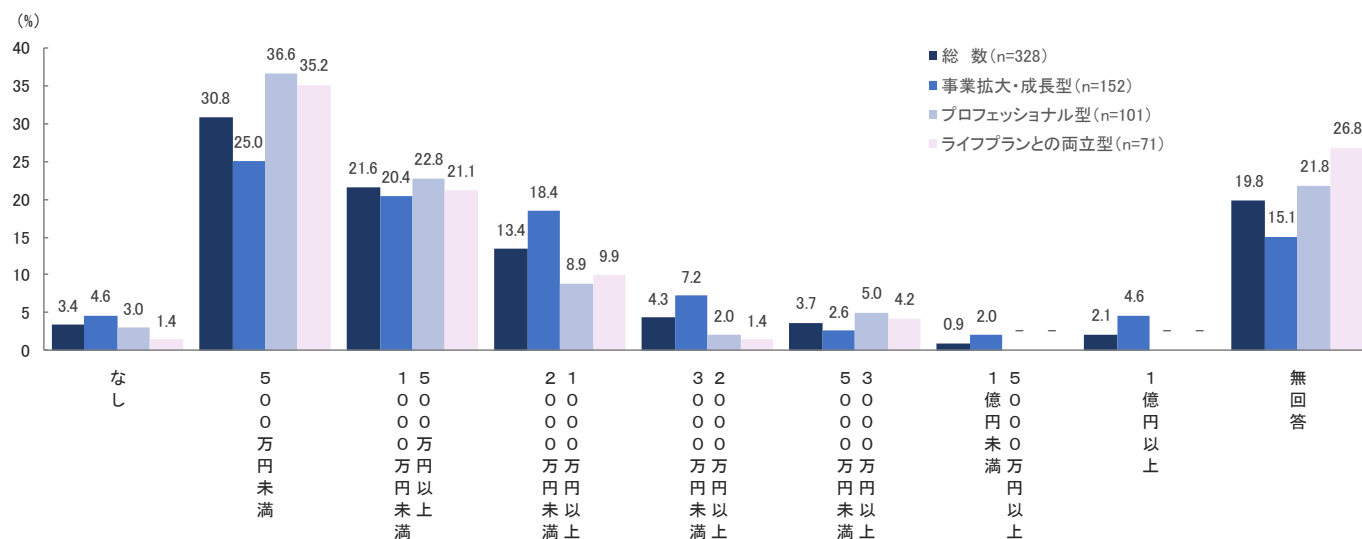
〔図21-7〕 勤務社労士給与賃金(合計)(平均値)



〔図21-8〕 勤務社労士給与賃金(合計)(中央値)



〔図21-9〕 勤務社労士給与賃金(合計)(分布)



社労士以外の補助者(フルタイム職員) 給与賃金(合計)の概要

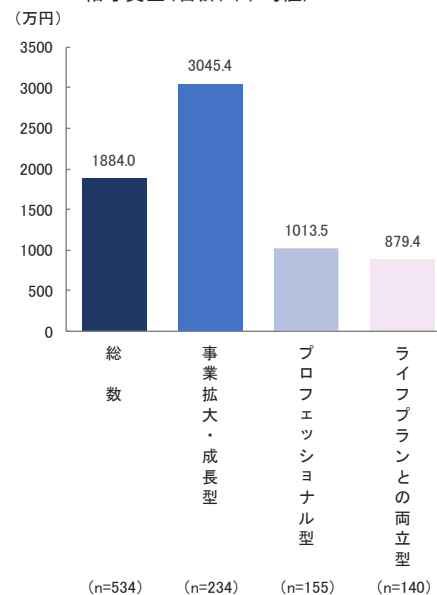
平均値は、全体で1884.0万円、事業拡大・成長型で3045.4万円、プロフェッショナル型で1013.5万円、ライフプランとの両立型で879.4万円となっている。

中央値は、全体で719.5万円、事業拡大・成長型で1144.0万円、プロフェッショナル型で600.0万円、ライフプランとの両立型で500.0万円となっている。

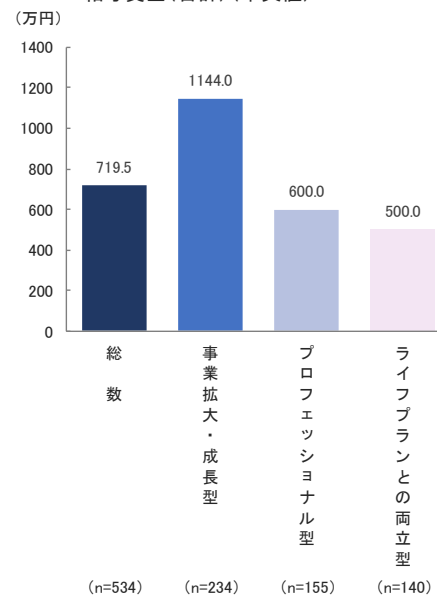
分布をタイプ別に見ると、「500万円未満」はプロフェッショナル型、ライフプランとの両立型で高くなっている。

※本項目におけるnはフルタイム職員を1人以上雇用していると回答した事務所・法人の数となっており、フルタイム職員を雇用していない事務所・法人は含まれていないので、注意が必要である。

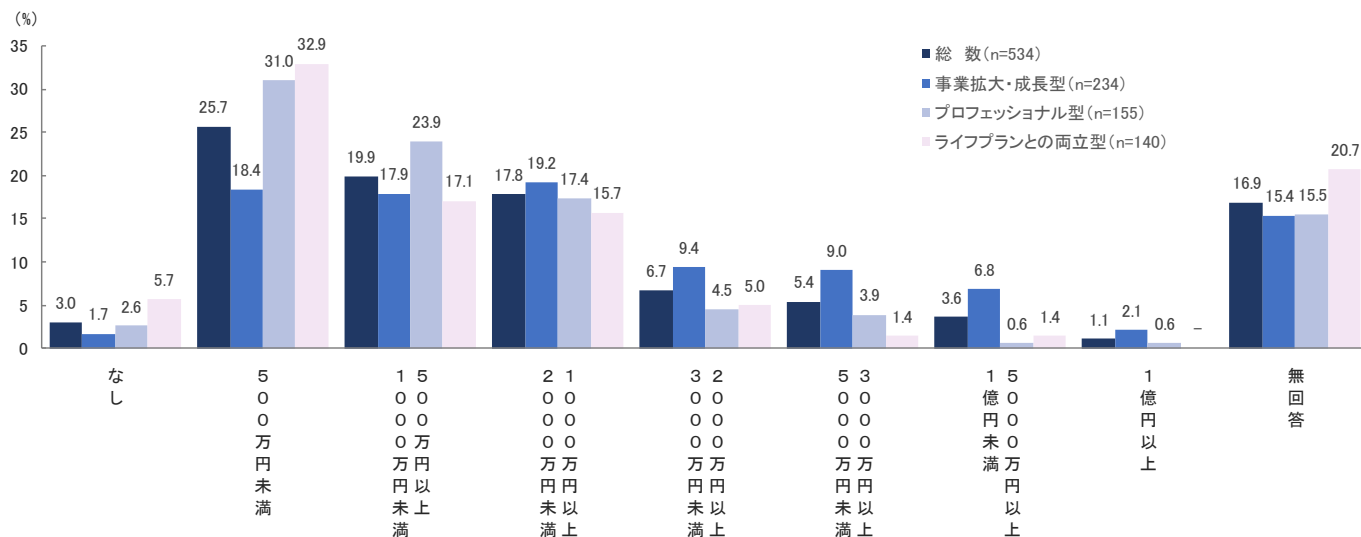
〔図21-10〕 社労士以外の補助者(フルタイム職員)
給与賃金(合計)(平均値)



〔図21-11〕 社労士以外の補助者(フルタイム職員)
給与賃金(合計)(中央値)



〔図21-12〕 社労士以外の補助者(フルタイム職員)給与賃金(合計)(分布)



社労士以外の補助者（パートタイム職員） 給与賃金（合計）の概要

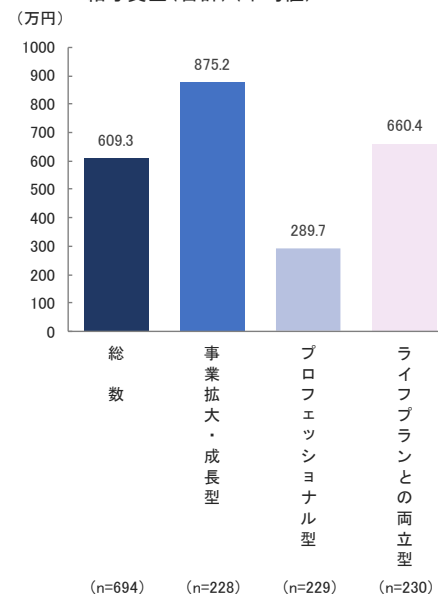
平均値は、全体で609.3万円、事業拡大・成長型で875.2万円、プロフェッショナル型で289.7万円、ライフプランとの両立型で660.4万円となっている。

中央値は、全体で180.0万円、事業拡大・成長型で240.0万円、プロフェッショナル型で160.0万円、ライフプランとの両立型で120.0万円となっている。

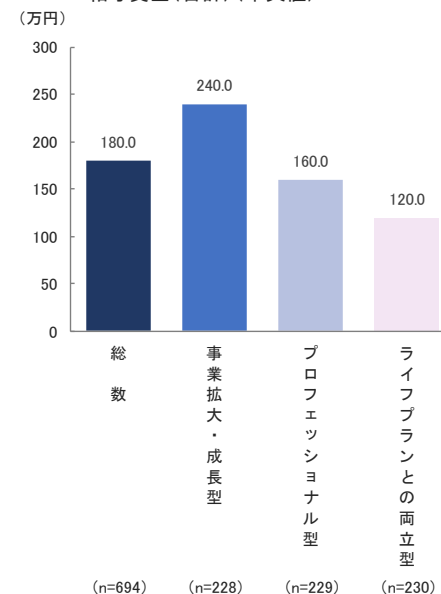
分布を見ると、6割以上が「500万円未満」に集中しているのが特徴的で、タイプ別に見ても、全てのタイプで、「500万円未満」は6割以上となっている。

※本項目におけるnはパートタイム職員を1人以上雇用していると回答した事務所・法人の数となっており、パートタイム職員を雇用していない事務所・法人は含まれていないので、注意が必要である。

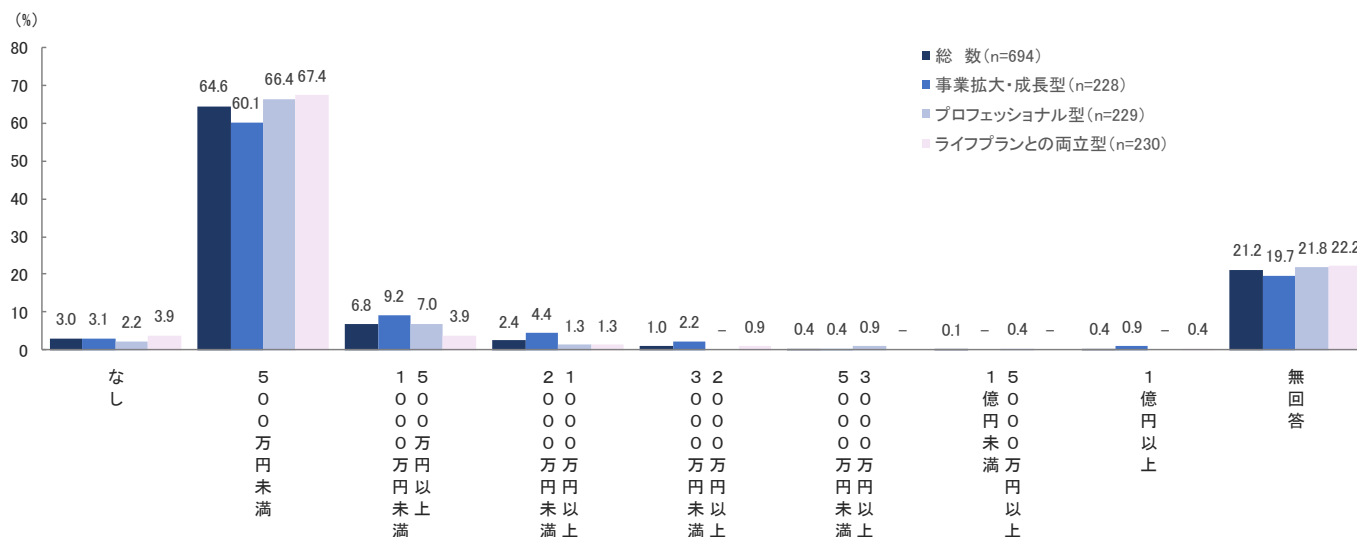
〔図21-13〕 社労士以外の補助者（パートタイム職員）
給与賃金（合計）（平均値）



〔図21-14〕 社労士以外の補助者（パートタイム職員）
給与賃金（合計）（中央値）



〔図21-15〕 社労士以外の補助者（パートタイム職員）給与賃金（合計）（分布）



（参考）人件費の内訳-クロス集計表

〔表21-5〕 人件費の内訳（個人事務所代表の所得）＊所属会、性別、年齢、開業年数

	総数	なし	500万円未満	500万円以上1000万円未満	1000万円以上2000万円未満	2000万円以上3000万円未満	3000万円以上5000万円未満	5000万円以上1億円未満	1億円以上	無回答	平均値	中央値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	万円	万円
総数	1,253	8.9	31.6	20.2	10.1	1.4	0.3	0.1	-	27.5	531.1	400.0
所属会												
超 大 規 模 県 会	216	8.3	25.0	18.5	15.3	1.4	0.9	-	-	30.6	635.1	502.0
大 規 模 県 会	490	8.8	34.1	20.2	7.3	1.8	-	0.2	-	27.6	506.2	400.0
中 堅 規 模 県 会	139	7.2	34.5	16.5	12.2	-	0.7	-	-	28.8	519.5	400.0
中 規 模 県 会	219	11.9	29.7	22.8	9.1	1.4	-	-	-	25.1	485.5	400.0
小 規 模 県 会	189	7.4	32.8	21.7	10.6	1.6	0.5	-	-	25.4	544.5	430.0
性別												
男 性	840	9.3	29.5	22.9	12.0	1.9	0.5	0.1	-	23.8	581.6	465.0
女 性	411	8.0	35.5	14.8	6.1	0.5	-	-	-	35.0	412.8	300.0
そ の 他	2	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	190.5	190.5
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	26	11.5	26.9	26.9	11.5	-	-	-	-	23.1	509.7	495.0
4 0 ～ 4 9 歳	288	8.7	30.6	22.6	9.7	0.7	-	-	-	27.8	485.5	419.0
5 0 ～ 5 9 歳	561	8.4	30.8	19.6	11.4	2.1	0.2	0.2	-	27.3	578.3	410.0
6 0 ～ 6 9 歳	368	9.0	34.0	19.3	8.2	1.1	0.8	-	-	27.7	504.3	356.0
7 0 歳 以 上	10	30.0	30.0	-	10.0	-	-	-	-	30.0	220.6	100.0
開業年数												
5 ～ 9 年	454	11.7	35.9	16.7	5.1	0.2	-	-	-	30.4	357.7	290.0
1 0 ～ 1 4 年	319	9.7	30.7	20.4	7.5	1.9	-	-	-	29.8	497.9	400.0
1 5 ～ 1 9 年	209	5.3	30.6	22.5	13.9	1.0	-	0.5	-	26.3	618.1	500.0
2 0 ～ 2 4 年	174	6.3	28.2	25.3	16.1	2.3	1.1	-	-	20.7	701.0	577.5
2 5 年 以 上	97	5.2	22.7	21.6	22.7	5.2	2.1	-	-	20.6	861.2	723.0

〔表21-6〕 人件費の内訳（役員報酬(合計)）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	なし	500万円未満	500万円以上1000万円未満	1000万円以上2000万円未満	2000万円以上3000万円未満	3000万円以上5000万円未満	5000万円以上1億円未満	1億円以上	無回答	平均値	中央値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	万円	万円
総数	356	2.0	14.3	21.9	28.9	10.4	5.6	1.4	0.3	15.2	1362.4	1000.0
所属会												
超 大 規 模 県 会	103	-	6.8	25.2	28.2	10.7	7.8	1.0	1.0	19.4	1599.0	1080.0
大 規 模 県 会	117	2.6	21.4	23.1	27.4	10.3	2.6	2.6	-	10.3	1239.3	873.0
中 堅 規 模 県 会	39	2.6	7.7	17.9	33.3	15.4	2.6	-	-	20.5	1285.8	1200.0
中 規 模 県 会	54	1.9	16.7	13.0	29.6	7.4	13.0	1.9	-	16.7	1467.4	1020.0
小 規 模 県 会	43	4.7	16.3	25.6	30.2	9.3	2.3	-	-	11.6	1123.8	960.0
性別												
男 性	260	2.3	13.5	21.5	28.8	11.5	6.9	1.9	0.4	13.1	1460.5	1070.0
女 性	96	1.0	16.7	22.9	29.2	7.3	2.1	-	-	20.8	1070.6	950.0
そ の 他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	8	-	25.0	25.0	37.5	12.5	-	-	-	-	1037.6	921.0
4 0 ～ 4 9 歳	123	3.3	8.1	23.6	29.3	12.2	4.9	-	-	18.7	1251.1	1000.0
5 0 ～ 5 9 歳	144	2.1	17.4	18.8	27.1	10.4	5.6	2.8	0.7	15.3	1437.5	1059.0
6 0 ～ 6 9 歳	80	-	16.3	25.0	31.3	7.5	7.5	1.3	-	11.3	1440.8	1000.0
7 0 歳 以 上	1	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	360.0	360.0
開業年数												
5 ～ 9 年	87	5.7	18.4	20.7	25.3	4.6	2.3	-	-	23.0	929.2	720.0
1 0 ～ 1 4 年	95	1.1	12.6	28.4	24.2	13.7	3.2	2.1	-	14.7	1300.1	1000.0
1 5 ～ 1 9 年	65	-	12.3	16.9	40.0	10.8	4.6	-	1.5	13.8	1460.4	1029.0
2 0 ～ 2 4 年	60	-	18.3	21.7	26.7	10.0	10.0	3.3	-	10.0	1545.0	1200.0
2 5 年 以 上	48	2.1	8.3	18.8	31.3	14.6	12.5	2.1	-	10.4	1806.0	1200.0
形態												
個 人 事 務 所	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一 人 法 人	202	1.0	21.3	28.7	27.7	4.0	2.0	0.5	-	14.9	937.7	800.0
法 人 の 社 員 2 人 以 上	154	3.2	5.2	13.0	30.5	18.8	10.4	2.6	0.6	15.6	1924.4	1646.0

〔表21-7〕 人件費の内訳(勤務社労士給与賃金(合計))* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	なし	500万円未満	500万円以上1000万円未満	1000万円以上2000万円未満	2000万円以上3000万円未満	3000万円以上5000万円未満	5000万円以上1億円未満	1億円以上	無回答	平均値	中央値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	万円	万円
総数	328	3.4	30.8	21.6	13.4	4.3	3.7	0.9	2.1	19.8	1233.1	500.0
所属会												
超 大 規 模 県 会	98	3.1	19.4	26.5	16.3	5.1	4.1	2.0	4.1	19.4	1870.5	700.0
大 中 規 模 県 会	109	4.6	33.0	15.6	13.8	5.5	5.5	0.9	1.8	19.3	1153.1	500.0
中 規 模 県 会	33	-	36.4	21.2	12.1	3.0	3.0	-	-	24.2	755.0	500.0
小 規 模 県 会	57	1.8	35.1	24.6	12.3	3.5	1.8	-	1.8	19.3	978.4	500.0
性別												
男 性	243	3.3	30.9	21.8	14.0	4.5	4.1	0.8	2.1	18.5	1210.6	505.0
女 性	85	3.5	30.6	21.2	11.8	3.5	2.4	1.2	2.4	23.5	1301.6	500.0
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年齢												
30～39歳	3	-	33.3	-	-	-	-	-	-	66.7	300.0	300.0
40～49歳	104	2.9	33.7	17.3	12.5	2.9	4.8	1.0	3.8	21.2	1597.3	500.0
50～59歳	130	3.8	25.4	23.8	13.8	6.2	3.8	-	2.3	20.8	1196.4	600.0
60～69歳	89	3.4	36.0	22.5	14.6	3.4	2.2	2.2	-	15.7	917.1	500.0
70歳以上	2	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	510.0	510.0
開業年数												
5～9年	72	2.8	38.9	15.3	5.6	2.8	1.4	-	-	33.3	522.4	345.0
10～14年	73	4.1	27.4	17.8	15.1	2.7	5.5	-	5.5	21.9	1901.6	600.0
15～19年	59	5.1	39.0	16.9	13.6	3.4	3.4	-	5.1	13.6	1433.1	480.0
20～24年	60	3.3	21.7	28.3	16.7	6.7	3.3	3.3	-	16.7	1157.4	694.5
25年以上	63	1.6	27.0	30.2	17.5	6.3	4.8	1.6	-	11.1	1060.5	530.0
形態												
個人事務所	134	1.5	43.3	22.4	9.0	2.2	-	0.7	-	20.9	603.6	417.5
一人法人	105	4.8	29.5	21.9	15.2	3.8	5.7	-	1.0	18.1	1022.4	600.0
法人の社員2人以上	89	4.5	13.5	20.2	18.0	7.9	6.7	2.2	6.7	20.2	2428.2	1000.0

〔表21-8〕 人件費の内訳(社労士以外の補助者(フルタイム職員)給与賃金(合計))* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	なし	500万円未満	500万円以上1000万円未満	1000万円以上2000万円未満	2000万円以上3000万円未満	3000万円以上5000万円未満	5000万円以上1億円未満	1億円以上	無回答	平均値	中央値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	万円	万円
総数	534	3.0	25.7	19.9	17.8	6.7	5.4	3.6	1.1	16.9	1884.0	719.5
所属会												
超 大 規 模 県 会	120	1.7	20.0	17.5	21.7	5.0	8.3	4.2	2.5	19.2	3808.0	1000.0
大 規 模 県 会	169	3.0	26.0	20.7	16.6	6.5	4.1	4.1	1.8	17.2	1576.8	690.5
中 規 模 県 会	61	3.3	36.1	16.4	11.5	13.1	4.9	3.3	-	11.5	1243.4	650.0
中 規 模 県 会	95	3.2	27.4	20.0	17.9	6.3	4.2	4.2	-	16.8	1241.7	600.0
小 規 模 県 会	89	4.5	23.6	23.6	19.1	5.6	5.6	1.1	-	16.9	1096.3	665.0
性別												
男 性	406	2.5	25.6	19.5	19.2	7.6	5.9	3.7	1.5	14.5	2098.9	800.0
女 性	128	4.7	25.8	21.1	13.3	3.9	3.9	3.1	-	24.2	1115.2	600.0
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年齢												
30～39歳	8	-	25.0	25.0	25.0	12.5	-	-	-	12.5	1024.9	776.0
40～49歳	144	2.1	21.5	24.3	15.3	6.9	7.6	3.5	0.7	18.1	1475.4	737.5
50～59歳	234	4.3	28.2	15.8	17.5	8.5	5.1	2.6	1.7	16.2	2455.3	675.5
60～69歳	146	2.1	26.0	21.2	20.5	2.7	4.1	5.5	0.7	17.1	1413.9	796.0
70歳以上	2	-	-	50.0	-	50.0	-	-	-	-	1450.0	1450.0
開業年数												
5～9年	107	3.7	29.9	23.4	12.1	6.5	4.7	0.9	0.9	17.8	1111.9	582.5
10～14年	129	2.3	24.0	20.2	16.3	7.8	7.0	1.6	0.8	20.2	1374.1	750.0
15～19年	106	2.8	24.5	17.0	17.9	7.5	6.6	4.7	0.9	17.9	1981.7	851.0
20～24年	104	3.8	26.9	16.3	19.2	6.7	4.8	3.8	1.0	17.3	3246.4	798.0
25年以上	87	2.3	21.8	23.0	25.3	4.6	3.4	8.0	2.3	9.2	1836.9	900.0
形態												
個人事務所	265	4.9	36.6	21.5	15.8	2.3	2.3	1.1	-	15.5	812.5	500.0
一人法人	142	0.7	21.8	19.7	18.3	11.3	6.3	4.2	1.4	16.2	1684.0	954.0
法人の社員2人以上	127	1.6	7.1	16.5	21.3	11.0	11.0	7.9	3.1	20.5	4496.0	1680.0

〔表21-9〕 人件費の内訳(社労士以外の補助者(パートタイム職員)給与賃金(合計))* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	なし	500万円未満	500万円以上1000万円未満	1000万円以上2000万円未満	2000万円以上3000万円未満	3000万円以上5000万円未満	5000万円以上1億円未満	1億円以上	無回答	平均値	中央値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	万円	万円
所属会	総数	694	3.0	64.6	6.8	2.4	1.0	0.4	0.1	0.4	21.2	609.3	180.0
	超大規模県会	154	1.9	58.4	7.1	5.8	1.3	0.6	-	0.6	24.0	1032.3	222.0
	大規模県会	228	3.1	68.4	7.5	1.8	0.9	-	0.4	-	18.0	277.4	160.0
	中堅規模県会	78	2.6	64.1	5.1	1.3	-	1.3	-	-	25.6	274.8	140.0
	中規模県会	124	3.2	67.7	5.6	1.6	1.6	0.8	-	1.6	17.7	1217.7	150.0
性別	小規模県会	110	4.5	61.8	7.3	0.9	0.9	-	-	-	24.5	246.9	132.0
	男性	490	3.1	66.1	6.7	2.7	1.0	0.4	0.2	0.6	19.2	737.8	191.5
	女性	202	3.0	61.4	6.9	2.0	1.0	0.5	-	-	25.2	272.3	140.0
年齢	その他の	2	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-
	30～39歳	15	6.7	66.7	6.7	-	-	-	-	-	20.0	198.9	153.0
	40～49歳	210	3.3	66.2	5.7	4.3	1.0	-	0.5	-	19.0	330.2	199.5
	50～59歳	294	2.7	63.3	8.2	1.4	1.0	0.3	-	0.7	22.4	666.5	186.5
	60～69歳	171	2.9	64.3	5.8	2.3	1.2	1.2	-	0.6	21.6	913.6	150.0
開業年数	70歳以上	4	-	75.0	-	-	-	-	-	-	25.0	124.7	90.0
	5～9年	165	3.0	70.3	4.2	1.2	-	-	0.6	-	20.6	251.3	130.0
	10～14年	201	3.5	64.7	8.0	2.0	1.0	-	-	-	20.9	266.4	150.0
	15～19年	125	3.2	60.0	4.0	4.0	0.8	-	-	-	28.0	288.0	200.0
	20～24年	123	3.3	65.0	8.1	2.4	2.4	-	-	1.6	17.1	1161.2	155.0
形態	25年以上	79	1.3	58.2	11.4	3.8	1.3	3.8	-	1.3	19.0	1773.9	251.5
	個人事務所	437	3.2	73.0	2.5	0.9	0.2	0.5	-	0.2	19.5	433.7	120.0
	一人法人	139	1.4	56.1	16.5	4.3	0.7	-	0.7	0.7	19.4	535.5	256.5
法人の社員2人以上		118	4.2	43.2	11.0	5.9	4.2	0.8	-	0.8	29.7	1453.5	296.0

22. 売上内訳

回答条件

全員

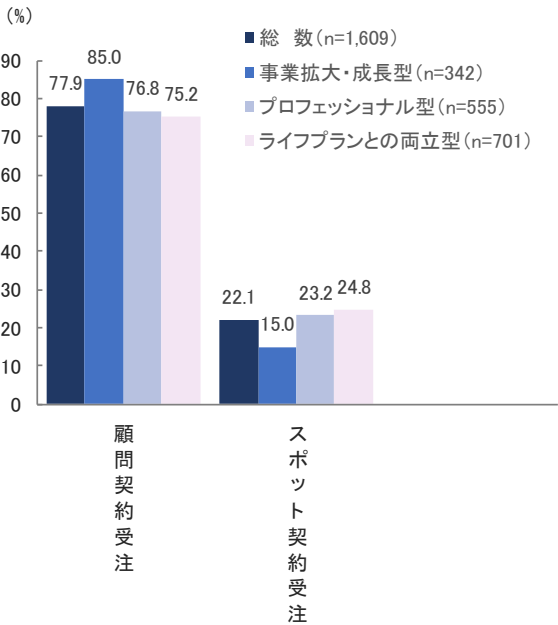
概要

- 売上内訳のうち、顧問契約受注の平均値は、全体で77.9%、事業拡大・成長型で85.0%、プロフェッショナル型で76.8%、ライフプランとの両立型で75.2%となっている。
- スポット契約受注の平均値は、全体で22.1%、事業拡大・成長型で15.0%、プロフェッショナル型で23.2%、ライフプランとの両立型で24.8%となっている。
- タイプ別に平均値を見ると、事業拡大・成長型では、顧問契約受注の割合が高いことがわかる。
- 分布を見ると、顧問契約受注の売上が80%以上を占める事務所・法人は7割近くにのぼり、さらには、売上の100%が顧問契約受注である事務所・法人も1割程度あることがわかる。
- 一方で、スポット契約が売上の100%を占める事務所・法人も4.4%いることがわかる。

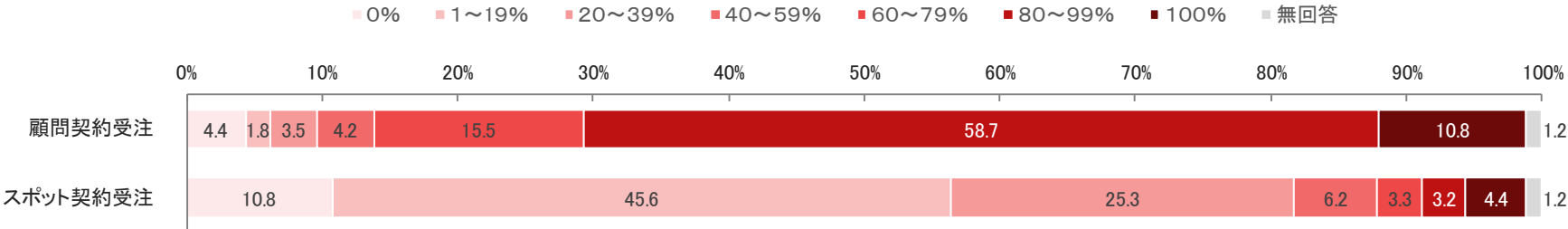
質問文

顧問契約受注とスポット契約受注の売上割合を教えてください。

〔図22-1〕 売上内訳(平均値)



〔図22-2〕 売上内訳(分布) (n=1,609)



(参考)売上内訳-クロス集計表

〔表22-1〕 売上内訳(顧問契約受注) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	4.4	0.5	1.3	1.7	1.8	1.4	2.7	4.8	10.6	19.1	39.5	10.8	1.2	77.9
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	2.8	0.3	1.3	1.6	1.6	1.3	2.5	6.3	10.3	21.9	37.6	11.0	1.6	79.4
大 規 模 県 会	607	6.1	0.7	1.2	1.2	1.8	1.6	3.5	4.1	11.0	19.3	38.2	10.2	1.2	76.1
中 堅 規 模 県 会	178	2.2	0.6	2.2	2.8	-	1.7	5.1	5.6	5.6	22.5	39.9	10.7	1.1	79.0
中 規 模 県 会	273	3.7	0.7	0.7	1.1	3.7	1.1	1.8	5.5	12.5	15.4	41.4	11.4	1.1	78.7
小 規 模 県 会	232	4.7	-	1.7	3.0	1.3	1.3	0.4	3.4	11.6	16.8	43.1	11.6	0.9	79.1
性別															
男 性	1,100	4.7	0.5	1.2	1.6	1.9	1.4	2.0	3.8	10.9	17.8	41.4	12.1	0.7	78.7
女 性	507	3.6	0.6	1.6	1.8	1.6	1.6	4.3	7.1	9.9	22.1	35.7	8.1	2.2	76.4
その他の	2	50.0	-	-	-	-	-	-	-	50.0	-	-	-	-	35.0
年齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	-	-	5.9	-	-	2.9	8.8	5.9	8.8	20.6	32.4	14.7	-	77.6
4 0 ~ 4 9 歳	411	2.2	0.5	1.2	1.5	1.9	1.5	1.7	5.8	12.4	20.9	40.1	9.2	1.0	79.7
5 0 ~ 5 9 歳	705	5.2	0.7	0.7	1.8	1.3	1.7	2.6	4.8	11.1	18.9	39.6	10.2	1.4	77.4
6 0 ~ 6 9 歳	448	5.4	0.2	2.0	1.8	2.7	0.7	3.6	3.8	8.5	18.1	39.5	12.7	1.1	77.2
7 0 歳 以 上	11	9.1	-	-	-	-	9.1	-	9.1	9.1	9.1	36.4	18.2	-	77.0
開業年数															
5 ~ 9 年	541	7.9	0.6	2.0	2.2	2.2	1.8	2.2	5.7	12.6	20.0	31.1	10.5	1.1	72.2
1 0 ~ 1 4 年	414	3.4	0.2	1.2	2.2	1.9	1.0	3.1	6.0	11.6	17.9	39.6	9.9	1.9	78.3
1 5 ~ 1 9 年	274	2.2	1.1	0.4	1.1	2.2	1.8	2.9	5.5	9.5	19.3	42.3	10.6	1.1	80.3
2 0 ~ 2 4 年	234	3.4	0.4	0.4	0.9	0.9	1.3	3.0	2.6	7.7	20.9	45.7	12.0	0.9	82.2
2 5 年 以 上	145	-	-	2.1	0.7	0.7	0.7	2.8	0.7	7.6	16.6	55.2	13.1	-	86.8
形態															
個人事務所	1,253	5.5	0.6	1.6	2.0	2.2	1.8	3.1	5.0	10.2	17.2	37.5	11.9	1.4	75.9
一人法人	202	0.5	0.5	0.5	1.0	-	-	-	4.5	13.4	26.2	47.5	5.4	0.5	84.8
法人の社員2人以上	154	0.6	-	-	-	0.6	-	3.2	3.9	10.4	26.0	45.5	9.1	0.6	85.8

〔表22-2〕 売上内訳(スポット契約受注) * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	10.8	22.3	23.3	16.0	9.3	3.7	2.5	1.6	1.7	1.9	1.4	4.4	1.2	22.1
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	11.0	21.6	23.5	18.2	9.4	3.8	2.5	1.3	1.3	2.2	0.9	2.8	1.6	20.6
大 規 模 県 会	607	10.2	18.5	25.5	16.1	9.9	3.1	3.1	2.0	1.3	1.3	1.6	6.1	1.2	23.9
中 堅 規 模 県 会	178	10.7	26.4	20.2	18.0	3.9	5.6	4.5	1.7	0.6	3.4	1.7	2.2	1.1	21.0
中 規 模 県 会	273	11.4	23.8	21.6	13.9	12.5	3.7	1.5	1.1	3.3	1.5	1.1	3.7	1.1	21.3
小 規 模 県 会	232	11.6	28.4	21.6	13.8	7.8	3.4	0.4	1.3	2.6	2.2	1.3	4.7	0.9	20.9
性別															
男 性	1,100	12.1	23.2	24.0	15.2	9.4	2.6	1.6	1.7	1.7	1.6	1.4	4.7	0.7	21.3
女 性	507	8.1	20.5	21.9	17.9	8.9	5.9	4.3	1.2	1.8	2.4	1.4	3.6	2.2	23.6
その他の	2	-	-	-	-	50.0	-	-	-	-	-	-	50.0	-	65.0
年齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	14.7	8.8	29.4	20.6	2.9	8.8	5.9	2.9	-	-	5.9	-	-	22.4
4 0 ~ 4 9 歳	411	9.2	24.3	23.1	16.3	11.7	4.1	1.7	1.2	2.2	1.5	1.5	2.2	1.0	20.3
5 0 ~ 5 9 歳	705	10.2	21.8	22.8	17.7	8.8	3.5	2.3	1.8	1.1	1.8	1.3	5.2	1.4	22.6
6 0 ~ 6 9 歳	448	12.7	22.1	23.9	12.9	8.3	3.1	3.3	1.1	2.5	2.5	1.1	5.4	1.1	22.8
7 0 歳 以 上	11	18.2	27.3	18.2	9.1	9.1	-	-	9.1	-	-	-	9.1	-	23.0
開業年数															
5 ~ 9 年	541	10.5	15.0	21.3	17.9	11.1	4.3	2.2	2.4	1.7	2.4	2.2	7.9	1.1	27.8
1 0 ~ 1 4 年	414	9.9	23.4	21.5	16.2	10.1	4.6	2.7	0.7	2.4	2.2	1.0	3.4	1.9	21.7
1 5 ~ 1 9 年	274	10.6	24.1	25.5	15.0	9.5	2.9	2.9	1.8	1.8	1.1	1.5	2.2	1.1	19.7
2 0 ~ 2 4 年	234	12.0	25.6	28.2	14.5	6.0	2.6	3.0	1.3	1.3	0.4	0.9	3.4	0.9	17.8
2 5 年 以 上	145	13.1	37.9	23.4	13.1	4.8	2.1	1.4	0.7	0.7	2.8	-	-	-	13.2
形態															
個人事務所	1,253	11.9	19.7	22.7	14.8	9.0	4.0	3.0	2.0	2.2	2.2	1.6	5.5	1.4	24.1
一人法人	202	5.4	31.2	25.2	22.3	10.9	2.0	-	-	-	1.0	1.0	0.5	0.5	15.2
法人の社員2人以上	154	9.1	31.8	26.0	17.5	9.1	3.2	1.3	-	0.6	-	-	0.6	0.6	14.2



[IV] 事務所の人的資本関係編

23. 事務所の規模

回答条件

全員

※個人事務所代表、法人の社員に関しては、それぞれの該当者を分母として集計

平均値の概要

全体では、事務所の規模の平均値はそれぞれ、「従業員総数」が4.5人、「勤務社労士」が0.5人、「フルタイム職員」が1.7人、「パートタイム職員」が1.2人、「法人の社員」が1.4人となっている。

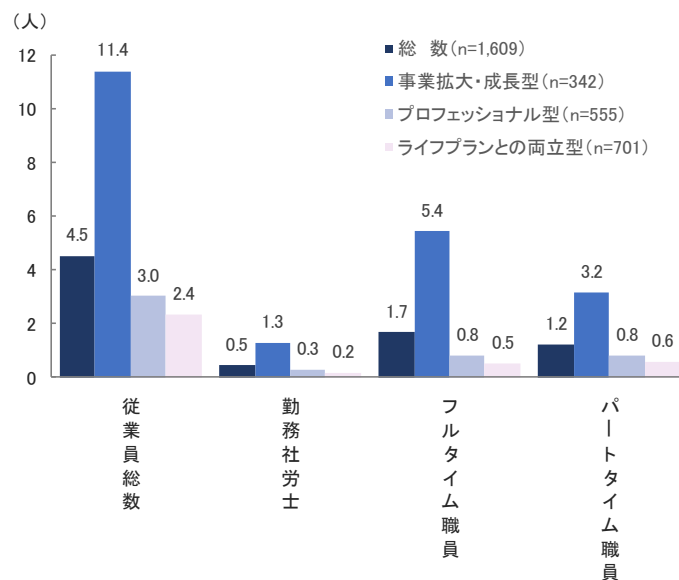
タイプ別に見ると、どの項目も事業拡大・成長型が高くなっている。ただし、今回調査では一人法人が法人の社員が2人以上の社労士法人よりも多い影響か、「法人の社員」においては他のタイプとそれほど大きな差はない。

※個人事務所代表については、原則1人という認識の下、平均値の算出は行っていない。

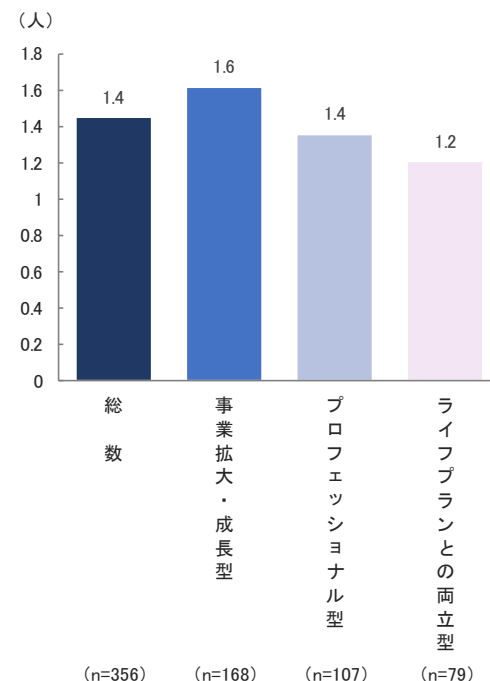
質問文

あなたを含む事務所の規模(従業員数)を教えてください。
また、そのうち社労士の人数と社労士ではない補助者の雇用形態及び人数を教えてください。

〔図23-1〕 事務所の規模(平均値)



〔図23-2〕 事務所の規模(法人の社員)

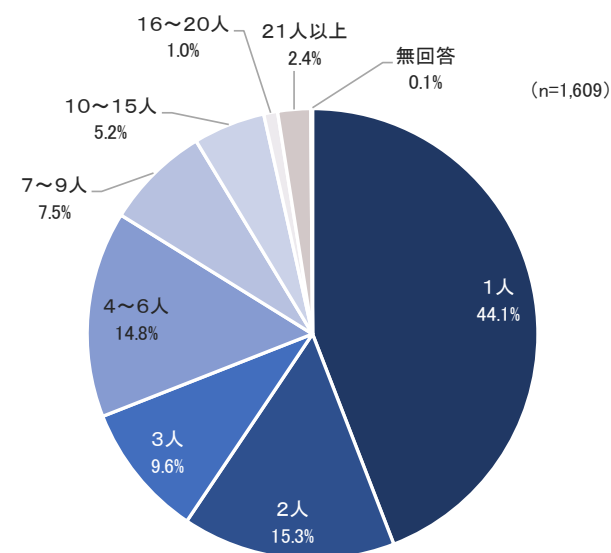


■ 全体で見た分布の概要

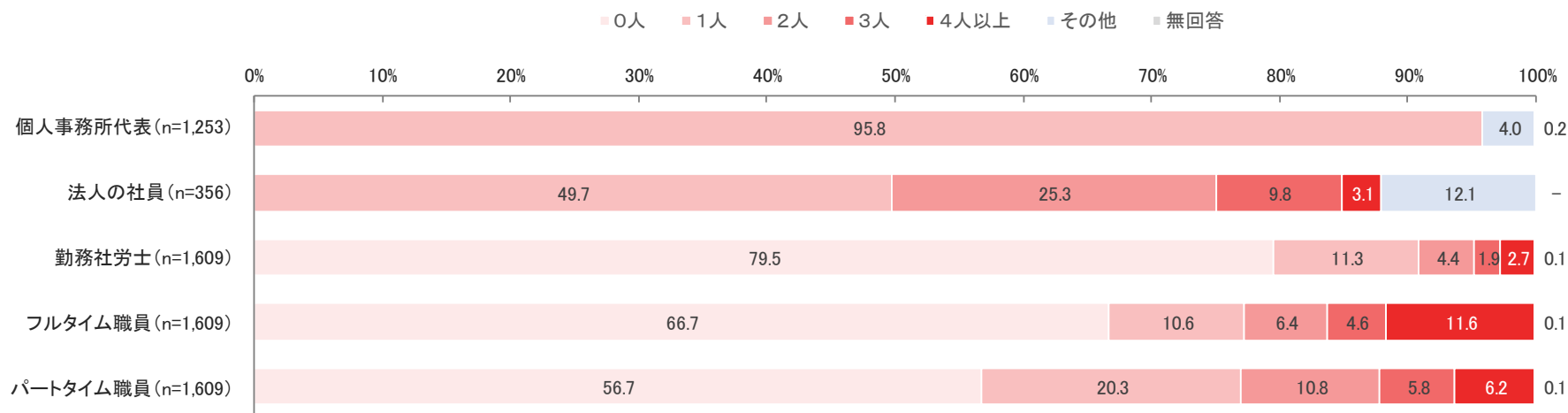
- 従業員総数は、「1人」の割合が44.1%、「2人」の割合が15.3%、「3人」の割合が9.6%、「4～6人」の割合が14.8%、「7～9人」の割合が7.5%、「10～15人」の割合が5.2%、「16～20人」の割合が1.0%、「21人以上」の割合が2.4%となっている。
- 勤務社労士を雇用している事務所・法人は2割以上、フルタイム職員を雇用している事務所・法人は3割以上、パートタイム職員を雇用している事務所・法人は4割以上となっている。
- 平均値を見ると、事務所・法人あたりの人数はパートタイム職員よりもフルタイム職員が多い一方で、分布を見ると、パートタイム職員を雇用している事務所・法人は、フルタイム職員を雇用している事務所・法人よりも多くなっている。

※個人事務所代表については、原則1人という認識の下、1人以外の回答は「その他」に分類した。
また、社労士法人について、法人の社員が0人であることは考えにくいため、0人と回答された場合や他の項目に回答があった上で法人の社員が無回答だった場合は、「その他」に分類した。

〔図23-3〕 従業員総数(分布)



〔図23-4〕 事務所の規模(分布)



（参考）事務所の規模-クロス集計表

〔表23-1〕事務所の規模（従業員総数）* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	1人	2人	3人	4～6人	7～9人	10～15人	16～20人	21人以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	人
総数	1,609	44.1	15.3	9.6	14.8	7.5	5.2	1.0	2.4	0.1	4.5
所属会											
超 大 規 模 県 会	319	38.6	12.2	9.4	16.9	8.8	6.6	2.2	5.3	—	8.4
大 規 模 県 会	607	49.6	14.0	10.0	13.3	7.1	3.1	0.5	2.0	0.3	3.4
中 堅 規 模 県 会	178	46.6	15.7	10.7	11.8	7.9	5.1	1.7	0.6	—	3.3
中 規 模 県 会	273	39.2	20.9	8.8	15.8	5.9	6.6	0.7	2.2	—	3.9
小 規 模 県 会	232	41.4	15.9	9.1	16.8	8.6	6.9	0.4	0.9	—	3.7
性別											
男 性	1,100	40.5	15.7	9.7	15.9	7.8	6.4	1.2	2.6	0.2	5.1
女 性	507	52.3	14.0	9.5	12.4	6.9	2.6	0.6	1.8	—	3.2
そ の 他	2	—	100.0	—	—	—	—	—	—	—	2.0
年齢											
3 0 ～ 3 9 歳	34	47.1	8.8	5.9	23.5	5.9	5.9	—	—	2.9	3.2
4 0 ～ 4 9 歳	411	37.5	15.6	10.7	15.8	9.0	6.3	1.5	3.6	—	4.7
5 0 ～ 5 9 歳	705	45.7	14.6	10.6	14.2	7.2	4.4	1.1	2.1	—	5.2
6 0 ～ 6 9 歳	448	47.1	16.5	7.6	14.3	6.7	5.4	0.4	1.8	0.2	3.5
7 0 歳 以 上	11	63.6	18.2	—	9.1	9.1	—	—	—	—	2.3
開業年数											
5 ～ 9 年	541	59.7	13.5	8.1	10.0	4.4	2.8	0.4	0.9	0.2	2.6
1 0 ～ 1 4 年	414	43.7	16.4	8.9	13.8	8.0	5.6	1.0	2.7	—	4.2
1 5 ～ 1 9 年	274	39.8	15.0	10.9	16.4	8.0	7.3	0.7	1.8	—	4.3
2 0 ～ 2 4 年	234	29.5	17.9	11.5	21.4	9.4	3.4	2.6	3.8	0.4	8.7
2 5 年 以 上	145	19.3	15.2	11.7	22.1	13.1	11.7	1.4	5.5	—	6.5
形態											
個 人 事 務 所	1,253	55.2	17.5	10.1	11.7	3.8	1.4	0.2	0.1	0.2	2.3
一 人 法 人	202	8.4	9.9	11.4	26.2	19.8	16.8	2.0	5.4	—	7.4
法人の社員2人以上	154	0.6	4.5	3.9	24.7	22.1	20.8	6.5	16.9	—	19.1

〔表23-2〕事務所の規模（勤務社労士）* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0人	1人	2人	3人	4～6人	7～9人	10～15人	16～20人	21人以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	人
総数	1,609	79.5	11.3	4.4	1.9	1.4	0.5	0.6	0.2	0.1	0.1	0.5
所属会												
超 大 規 模 県 会	319	69.3	14.4	5.6	4.1	2.5	0.9	2.2	0.6	0.3	—	1.0
大 規 模 県 会	607	81.7	8.6	5.4	1.3	1.3	0.8	0.3	0.2	—	0.3	0.4
中 堅 規 模 県 会	178	81.5	12.4	3.4	2.2	0.6	—	—	—	—	—	0.3
中 規 模 県 会	273	79.1	15.4	2.2	1.1	1.8	—	0.4	—	—	—	0.3
小 規 模 県 会	232	86.6	8.6	3.4	1.3	—	—	—	—	—	—	0.2
性別												
男 性	1,100	77.7	12.3	4.9	1.7	1.6	0.6	0.5	0.3	0.1	0.2	0.5
女 性	507	83.2	9.3	3.4	2.4	0.8	0.2	0.8	—	—	—	0.4
そ の 他	2	100.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.0
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	34	88.2	5.9	2.9	—	—	—	—	—	—	2.9	0.1
4 0 ～ 4 9 歳	411	74.7	13.4	4.9	2.9	1.7	1.2	1.0	0.2	—	—	0.6
5 0 ～ 5 9 歳	705	81.6	9.8	4.3	1.7	1.6	0.3	0.6	0.1	0.1	—	0.5
6 0 ～ 6 9 歳	448	79.9	12.1	4.5	1.6	0.9	0.2	0.4	0.2	—	0.2	0.4
7 0 歳 以 上	11	81.8	18.2	—	—	—	—	—	—	—	—	0.2
開業年数												
5 ～ 9 年	541	86.5	9.2	2.6	0.6	0.2	0.6	0.2	—	—	0.2	0.2
1 0 ～ 1 4 年	414	82.4	8.0	3.9	2.4	1.4	0.7	1.0	0.2	—	—	0.5
1 5 ～ 1 9 年	274	78.5	12.4	4.4	2.2	1.5	—	0.4	0.4	0.4	—	0.6
2 0 ～ 2 4 年	234	73.9	12.4	6.0	3.8	1.7	0.4	0.9	0.4	—	0.4	0.6
2 5 年 以 上	145	56.6	24.8	9.7	2.1	4.8	0.7	1.4	—	—	—	0.9
形態												
個 人 事 務 所	1,253	89.1	7.4	2.5	0.5	0.2	—	—	0.1	—	0.2	0.2
一 人 法 人	202	48.0	28.2	8.9	5.9	5.4	1.0	2.5	—	—	—	1.2
法人の社員2人以上	154	42.2	20.8	14.3	8.4	5.2	3.9	3.2	1.3	0.6	—	2.0

〔表23-3〕 事務所の規模（フルタイム職員）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0人	1人	2人	3人	4～6人	7～9人	10～15人	16～20人	21人以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	人
総数	1,609	66.7	10.6	6.4	4.6	6.4	2.6	1.3	0.6	0.7	0.1	1.7
所属会												
超 大 規 模 県 会	319	62.4	10.0	4.4	6.0	9.1	2.8	2.5	0.9	1.9	—	3.6
大 規 模 県 会	607	71.8	9.4	6.4	4.1	4.3	1.3	1.0	0.7	0.7	0.3	1.1
中 堅 規 模 県 会	178	65.7	15.7	5.1	2.2	6.7	2.8	1.1	0.6	—	—	1.1
中 規 模 県 会	273	65.2	11.0	7.3	4.4	7.0	2.6	1.5	0.4	0.7	—	1.5
小 規 模 県 会	232	61.6	9.9	9.1	6.0	7.3	5.6	0.4	—	—	—	1.3
性別												
男 性	1,100	62.9	11.3	7.1	4.6	8.0	3.0	1.4	0.6	0.9	0.2	2.0
女 性	507	74.8	9.1	4.9	4.5	3.0	1.8	1.2	0.4	0.4	—	1.0
そ の 他	2	100.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.0
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	34	73.5	2.9	2.9	8.8	8.8	—	—	—	—	2.9	0.8
4 0 ～ 4 9 歳	411	65.0	8.5	8.8	4.1	6.6	2.7	2.4	1.2	0.7	—	1.6
5 0 ～ 5 9 歳	705	66.8	11.9	5.7	3.8	7.2	2.6	0.7	0.3	1.0	—	2.0
6 0 ～ 6 9 歳	448	67.2	11.2	5.8	5.8	4.7	2.9	1.3	0.4	0.4	0.2	1.2
7 0 歳 以 上	11	81.8	—	—	9.1	9.1	—	—	—	—	—	0.7
開業年数												
5 ～ 9 年	541	80.0	7.6	3.9	3.0	3.0	1.1	0.7	0.4	0.2	0.2	0.7
1 0 ～ 1 4 年	414	68.8	9.2	6.0	4.3	6.5	2.4	1.2	0.5	1.0	—	1.4
1 5 ～ 1 9 年	274	61.3	11.7	7.7	4.7	8.4	4.0	1.1	0.7	0.4	—	1.6
2 0 ～ 2 4 年	234	55.1	12.8	10.7	5.6	9.0	3.4	1.7	—	1.3	0.4	3.7
2 5 年 以 上	145	40.0	20.0	6.9	9.7	11.0	4.8	3.4	2.1	2.1	—	3.0
形態												
個 人 事 務 所	1,253	78.7	9.8	4.2	3.2	3.0	1.0	—	—	—	0.2	0.5
一 人 法 人	202	29.7	16.3	12.4	9.4	18.8	6.9	3.5	1.0	2.0	—	3.3
法人の社員2人以上	154	17.5	9.1	16.2	9.7	18.2	10.4	9.1	4.5	5.2	—	9.2

〔表23-4〕 事務所の規模（パートタイム職員）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0人	1人	2人	3人	4～6人	7～9人	10～15人	16～20人	21人以上	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	人
総数	1,609	56.7	20.3	10.8	5.8	4.6	1.1	0.4	0.1	0.1	0.1	1.2
所属会												
超 大 規 模 県 会	319	51.7	17.6	16.9	5.6	5.3	1.9	0.6	—	0.3	—	2.5
大 規 模 県 会	607	62.1	18.3	8.7	5.1	3.8	1.2	0.3	0.2	—	0.3	0.8
中 堅 規 模 県 会	178	56.2	23.6	7.9	8.4	3.4	0.6	—	—	—	—	0.9
中 規 模 県 会	273	54.6	22.7	10.6	5.5	5.1	1.1	0.4	—	—	—	1.0
小 規 模 県 会	232	52.6	23.7	10.3	6.5	6.0	—	0.9	—	—	—	1.0
性別												
男 性	1,100	55.3	20.4	11.5	6.0	5.0	1.1	0.5	0.1	0.1	0.2	1.4
女 性	507	60.2	19.7	9.5	5.5	3.7	1.0	0.4	—	—	—	0.8
そ の 他	2	—	100.0	—	—	—	—	—	—	—	—	1.0
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	34	52.9	8.8	20.6	8.8	5.9	—	—	—	—	2.9	1.1
4 0 ～ 4 9 歳	411	48.9	22.1	10.7	8.3	7.3	1.9	0.5	0.2	—	—	1.3
5 0 ～ 5 9 歳	705	58.3	19.0	12.5	4.8	3.7	1.0	0.6	—	0.1	—	1.5
6 0 ～ 6 9 歳	448	61.6	21.2	7.6	5.1	3.6	0.4	0.2	—	—	0.2	0.7
7 0 歳 以 上	11	63.6	27.3	9.1	—	—	—	—	—	—	—	0.5
開業年数												
5 ～ 9 年	541	69.3	15.0	7.4	4.1	3.3	0.6	0.2	—	—	0.2	0.6
1 0 ～ 1 4 年	414	51.4	23.4	10.1	6.5	6.3	1.4	0.7	—	—	—	1.1
1 5 ～ 1 9 年	274	54.4	21.9	12.8	6.2	3.6	0.7	—	0.4	—	—	1.0
2 0 ～ 2 4 年	234	47.0	25.2	12.8	7.7	4.3	1.3	0.9	—	0.4	0.4	3.0
2 5 年 以 上	145	45.5	20.0	17.9	6.9	6.9	2.1	0.7	—	—	—	1.3
形態												
個 人 事 務 所	1,253	65.0	19.9	8.9	3.9	1.9	0.3	—	—	—	0.2	0.6
一 人 法 人	202	31.2	19.3	18.8	13.9	12.9	3.0	1.0	—	—	—	1.9
法人の社員2人以上	154	23.4	24.7	16.2	11.0	15.6	4.5	3.2	0.6	0.6	—	5.3

24. 補助者雇用目的

回答条件

- 社労士ではない補助者を雇用している事務所・法人

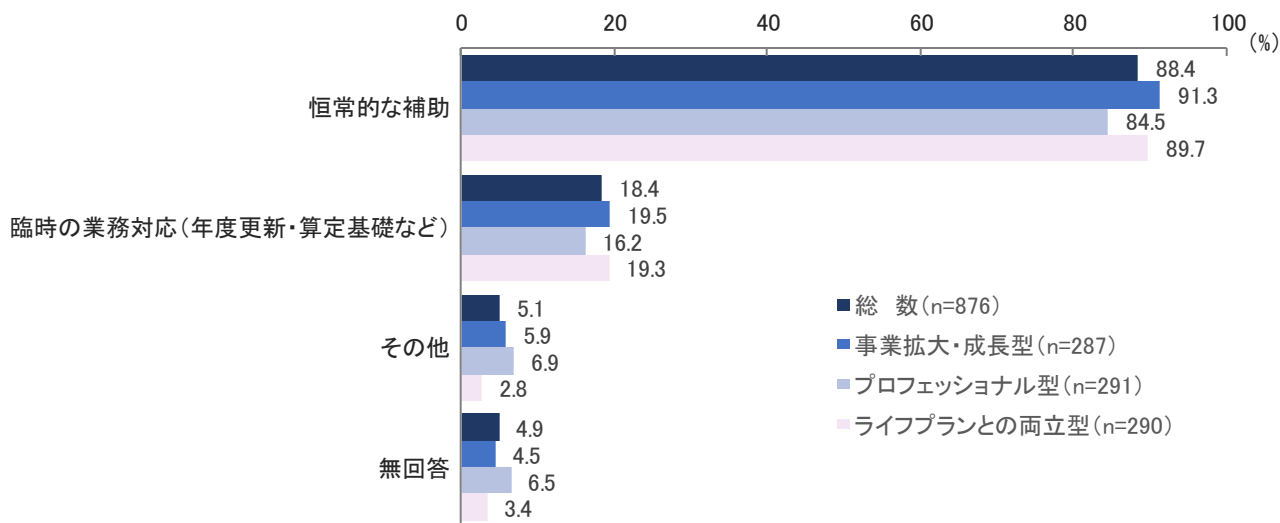
質問文

- 補助者を雇い入れている理由を教えてください。(複数回答可)

概要

- 全体では、「恒常的な補助」の割合が88.4%と最も高く、「臨時の業務対応(年度更新・算定基礎など)」の割合が18.4%となっている。
- 基本的な雇用目的としては恒常的な補助が多いが、一定程度臨時で雇用するケースもあることが見て取れる。
- タイプ別に見ると、多少の差はあるものの、各タイプで雇用目的が大きく違う印象は感じられない。

〔図24-1〕 補助者雇用目的



■ (参考)補助者雇用目的-クロス集計表

〔表24-1〕 補助者雇用目的＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	臨時の業務 対応(年度 更新・算定 基礎など)	恒常的な補 助	その他	無回答
		n	%	%	%	%
所属会	総 数	876	18.4	88.4	5.1	4.9
	超 大 規 模 県 会	190	23.7	83.2	7.4	6.3
	大 規 模 県 会	289	19.4	88.9	5.5	4.8
	中 堅 規 模 県 会	99	9.1	93.9	2.0	3.0
	中 規 模 県 会	161	16.8	90.1	4.3	4.3
	小 規 模 県 会	137	17.5	88.3	4.4	5.1
性別	男 性	631	19.5	88.3	5.5	4.6
	女 性	243	15.6	88.5	4.1	5.8
	そ の 他	2	-	100.0	-	-
年 齢	3 0 ～ 3 9 歳	17	29.4	94.1	5.9	5.9
	4 0 ～ 4 9 歳	248	12.9	89.9	4.8	5.6
	5 0 ～ 5 9 歳	377	21.8	90.2	4.0	3.4
	6 0 ～ 6 9 歳	230	17.8	83.0	7.4	6.5
	7 0 歳 以 上	4	25.0	100.0	-	-
開 業 年 数	5 ～ 9 年	211	15.6	89.1	6.6	3.8
	1 0 ～ 1 4 年	234	18.8	88.9	7.3	3.8
	1 5 ～ 1 9 年	158	18.4	83.5	3.2	7.0
	2 0 ～ 2 4 年	159	20.1	91.2	3.8	3.1
	2 5 年 以 上	113	20.4	88.5	2.7	8.8
形 態	個 人 事 務 所	549	20.6	88.3	5.6	3.1
	一 人 法 人	180	15.6	90.6	5.0	6.1
	法人の社員2人以上	147	13.6	85.7	3.4	10.2

25. 代表の1ヶ月の平均総労働時間

回答条件

全員

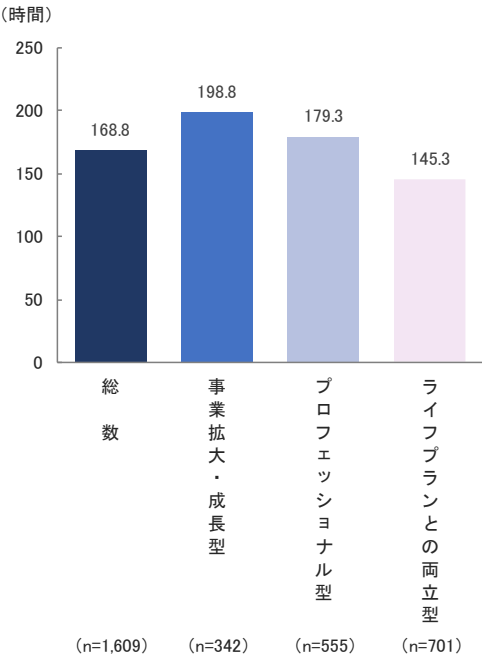
概要

- 代表の1ヶ月の平均総労働時間の平均値は、全体で168.8時間、事業拡大・成長型で198.8時間、プロフェッショナル型で179.3時間、ライフプランとの両立型で145.3時間となっている。
- 分布を見ると、全体では「150～199時間」の割合が最も高いが、事業拡大・成長型では、「200～249時間」の割合が最も高くなっている。
- 代表という性質上、特に事業拡大・成長型では、労働時間が長くなってしまう傾向はあるものの、逆にライフプランとの両立型では比較的労働時間が抑えられているように見受けられる。

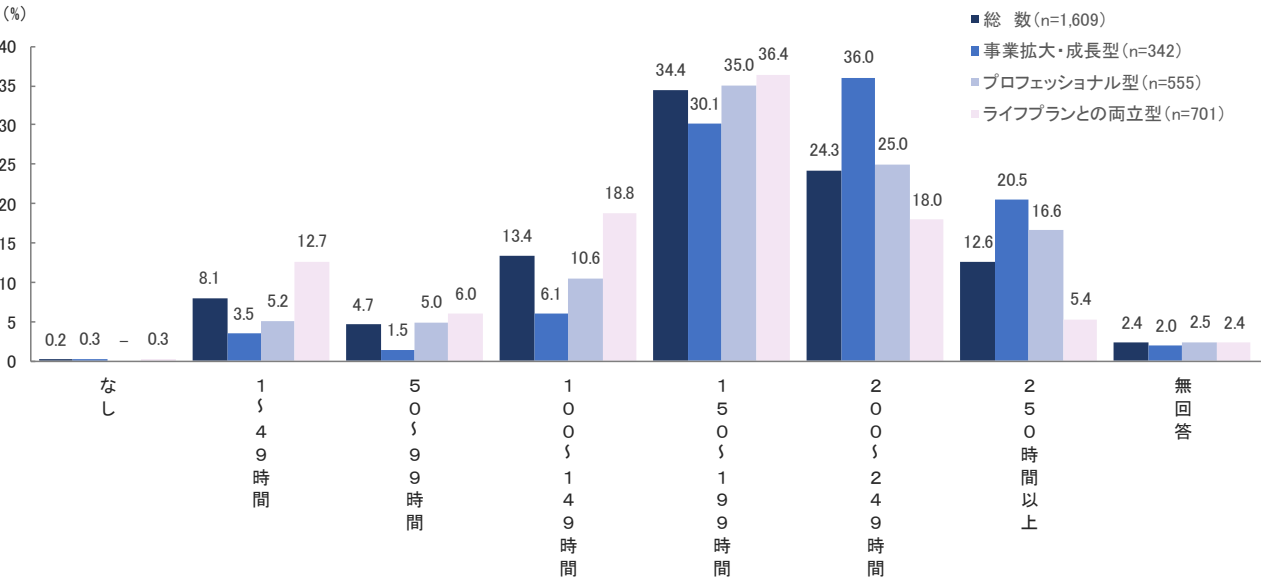
質問文

あなたの1ヶ月の平均総労働時間を教えてください。

〔図25-1〕 代表の1ヶ月の平均総労働時間(平均値)



〔図25-2〕 代表の1ヶ月の平均総労働時間(分布)



【参考】代表の1ヶ月の平均総労働時間-クロス集計表

〔表25-1〕 代表の1ヶ月の平均総労働時間 * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	なし	1～49時間	50～99時間	100～149時間	150～199時間	200～249時間	250時間以上	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	時間
所属会	総数	1,609	0.2	8.1	4.7	13.4	34.4	24.3	12.6	2.4	168.8
	超大規模県会	319	0.3	8.2	3.1	14.7	32.6	27.0	11.9	2.2	170.4
	大規模県会	607	-	9.2	6.1	13.3	34.3	21.1	13.2	2.8	164.8
	中堅規模県会	178	-	5.6	3.9	15.2	37.1	20.8	15.7	1.7	174.8
	中規模県会	273	0.4	7.3	3.3	13.2	33.0	28.6	12.1	2.2	172.0
	小規模県会	232	0.4	7.8	5.2	10.3	36.6	26.7	10.3	2.6	168.4
性別	男性	1,100	0.2	7.7	3.5	11.6	34.6	25.7	14.2	2.5	174.0
	女性	507	0.2	8.7	7.3	17.2	33.7	21.3	9.3	2.4	157.7
	その他の	2	-	50.0	-	-	50.0	-	-	-	105.0
年齢	30～39歳	34	-	5.9	11.8	8.8	20.6	29.4	17.6	5.9	176.5
	40～49歳	411	-	6.3	4.9	12.4	37.7	24.1	11.9	2.7	170.3
	50～59歳	705	0.1	7.7	4.4	12.5	32.8	25.5	14.8	2.3	174.7
	60～69歳	448	0.4	10.3	3.8	16.1	35.0	22.3	9.8	2.2	158.6
	70歳以上	11	-	18.2	27.3	9.1	27.3	18.2	-	-	120.5
	5～9年	541	0.4	10.9	6.5	15.3	31.4	22.9	10.5	2.0	157.4
開業年数	10～14年	414	-	7.5	5.8	15.9	33.6	22.7	12.3	2.2	165.8
	15～19年	274	-	5.1	4.7	9.1	35.8	27.7	13.5	4.0	178.0
	20～24年	234	-	9.4	-	9.8	37.2	26.9	14.1	2.6	179.3
	25年以上	145	0.7	2.8	2.1	12.4	40.7	22.8	17.2	1.4	185.4
	個人事務所	1,253	0.2	9.9	5.6	15.5	33.4	22.5	10.9	2.1	160.4
形態	一人法人	202	-	2.0	2.0	6.4	34.7	30.2	21.3	3.5	200.8
	法人の社員2人以上	154	-	1.3	0.6	5.2	42.2	31.2	15.6	3.9	195.7

26. 回答者本人を除く法人の社員の1ヶ月の平均総労働時間

回答条件

法人の社員が2人以上の社労士法人

概要

回答者本人を除く法人の社員の1ヶ月の平均総労働時間の平均値は、全体で159.4時間、事業拡大・成長型で167.0時間、プロフェッショナル型で157.6時間、ライフプランとの両立型で145.1時間となっている。

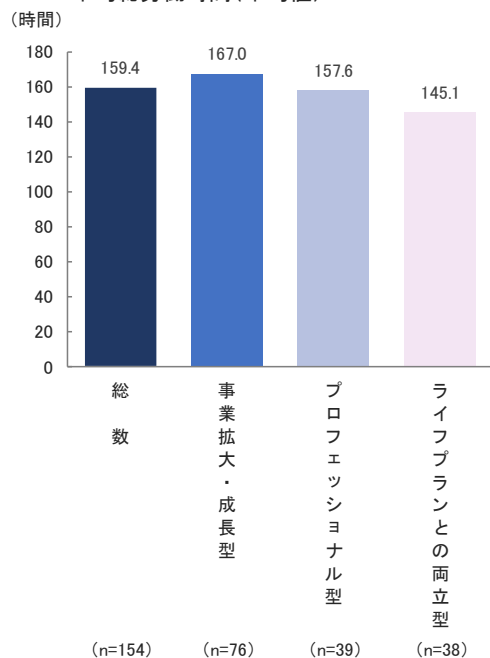
分布を見ると、どのタイプでも「150～199時間」の割合が5割を超え最も高くなっている。また、「100～149時間」はライフプランとの両立型で高くなっている。

代表の1ヶ月の平均総労働時間に比べると、散らばりが少なく平均的な時間にまとまっている印象を受ける。

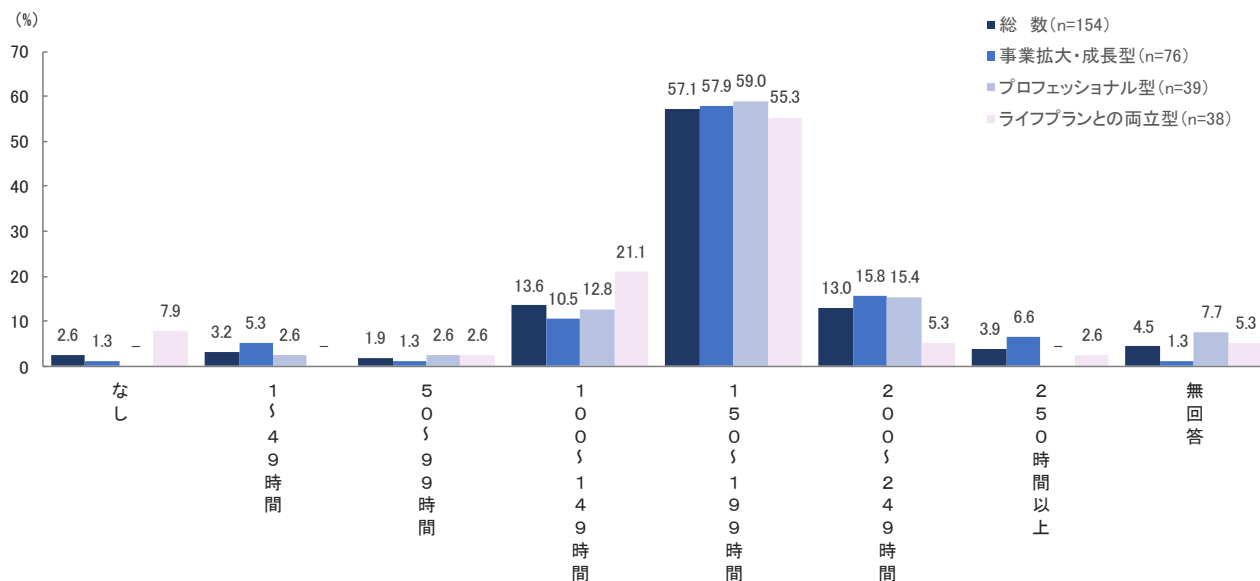
質問文

あなた以外の法人の社員一人当たりの1ヶ月の平均総労働時間を教えてください。

〔図26-1〕 回答者本人を除く法人の社員の1ヶ月の平均総労働時間(平均値)



〔図26-2〕 回答者本人を除く法人の社員の1ヶ月の平均総労働時間(分布)



■ (参考)回答者本人を除く法人の社員の1ヶ月の平均総労働時間-クロス集計表

〔表26-1〕 代表を除く法人の社員の1ヶ月の平均総労働時間＊所属会、性別、年齢、開業年数

		総数	なし	1～49時間	50～99時間	100～149時間	150～199時間	200～249時間	250時間以上	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	時間
所属会	総数	154	2.6	3.2	1.9	13.6	57.1	13.0	3.9	4.5	159.4
	超大規模県会	41	—	2.4	4.9	12.2	56.1	17.1	4.9	2.4	165.3
	大規模県会	45	4.4	4.4	2.2	8.9	60.0	11.1	2.2	6.7	153.8
	中堅規模県会	19	10.5	5.3	—	10.5	63.2	5.3	5.3	—	141.9
	中規模県会	27	—	3.7	—	18.5	51.9	14.8	3.7	7.4	163.1
	小規模県会	22	—	—	—	22.7	54.5	13.6	4.5	4.5	170.5
性別	男性	120	1.7	4.2	2.5	13.3	59.2	11.7	4.2	3.3	159.0
	女性	34	5.9	—	—	14.7	50.0	17.6	2.9	8.8	160.5
	その他の	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
年齢	30～39歳	3	—	—	—	—	100.0	—	—	—	160.7
	40～49歳	52	1.9	5.8	—	9.6	53.8	21.2	1.9	5.8	161.2
	50～59歳	58	1.7	1.7	1.7	19.0	56.9	10.3	5.2	3.4	160.5
	60～69歳	41	4.9	2.4	4.9	12.2	58.5	7.3	4.9	4.9	155.3
	70歳以上	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
開業年数	5～9年	33	3.0	6.1	3.0	3.0	51.5	18.2	3.0	12.1	161.3
	10～14年	41	2.4	2.4	2.4	19.5	53.7	14.6	2.4	2.4	153.0
	15～19年	29	3.4	6.9	3.4	10.3	51.7	20.7	—	3.4	149.9
	20～24年	25	4.0	—	—	24.0	56.0	4.0	12.0	—	166.7
	25年以上	25	—	—	—	8.0	80.0	4.0	4.0	4.0	173.4

27. 1ヶ月の平均時間外労働時間

回答条件

- 勤務社労士一人当たり⇒勤務社労士を雇用している事務所・法人
- フルタイム職員一人当たり⇒フルタイム職員を雇用している事務所・法人
- パートタイム職員一人当たり⇒パートタイム職員を雇用している事務所・法人

質問文

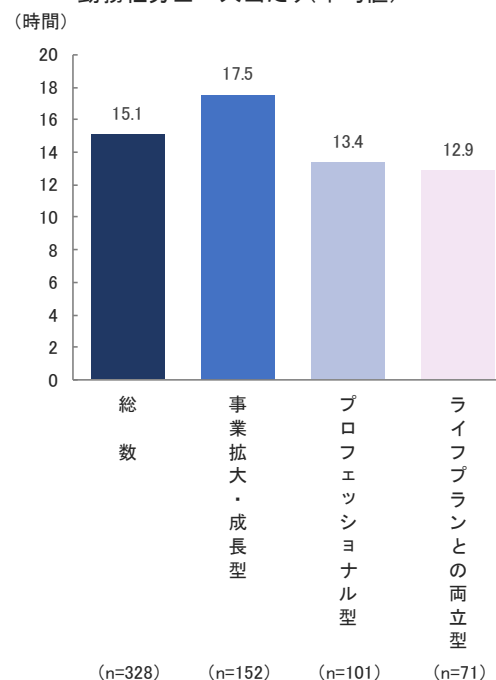
あなたの事務所の職員の、一人当たりの1ヶ月の平均時間外労働時間を教えてください。

平均値の概要

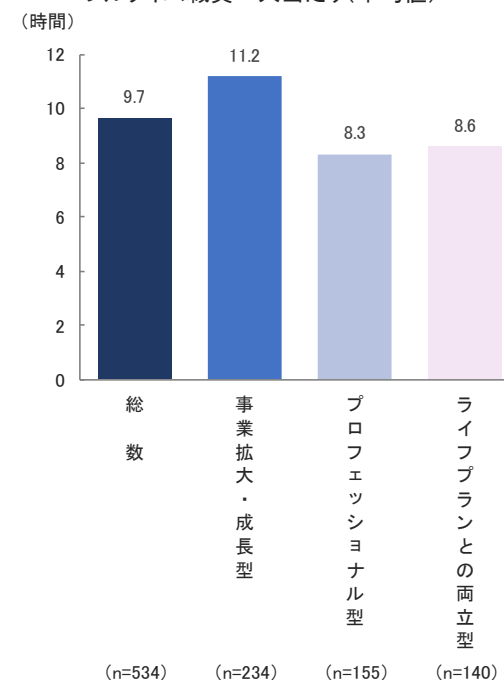
- 勤務社労士一人当たりの1ヶ月の平均時間外労働時間の平均値は、全体で15.1時間、事業拡大・成長型で17.5時間、プロフェッショナル型で13.4時間、ライフプランとの両立型で12.9時間となっている。
- フルタイム職員一人当たりの1ヶ月の平均時間外労働時間の平均値は、全体で9.7時間、事業拡大・成長型で11.2時間、プロフェッショナル型で8.3時間、ライフプランとの両立型で8.6時間となっている。
- タイプ別に見ると、勤務社労士・フルタイム職員ともに、事業拡大・成長型で平均値が高い傾向にあるが、極端に高い印象は受けない。

※勤務社労士・フルタイム職員ともに、時間外労働時間ではなく総労働時間を回答したと思われる回答が多かったため、90時間以上の回答は、平均値の集計から除外した。

〔図27-1〕 1ヶ月の平均時間外労働時間
勤務社労士一人当たり(平均値)



〔図27-2〕 1ヶ月の平均時間外労働時間
フルタイム職員一人当たり(平均値)

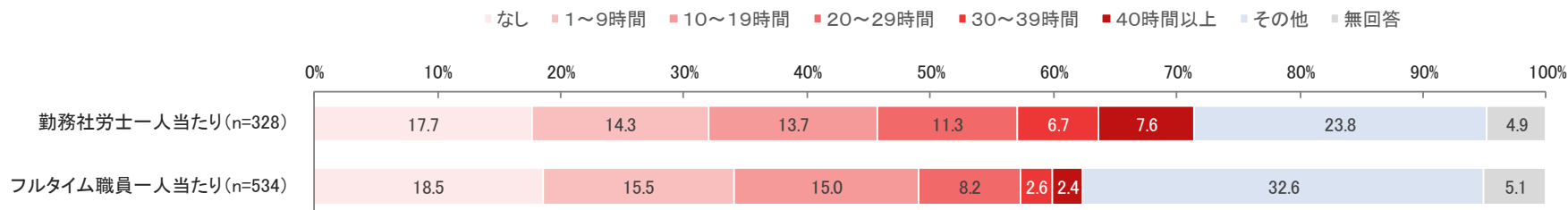


全体で見た分布の概要

勤務社労士・フルタイム職員ともに、30時間以上の事務所・法人も一定数あるものの、「なし」～「20～29時間」の間で、あまり大きな偏りなく散らばっている印象を受ける。

※勤務社労士・フルタイム職員ともに、時間外労働時間ではなく総労働時間を回答したと思われる回答が多かったため、90時間以上の回答は、「その他」として集計した。

〔図27-3〕 1ヶ月の平均時間外労働時間（分布）



パートタイム職員一人当たりの1ヶ月の平均時間外労働時間について

パートタイム職員一人当たりの1ヶ月の平均時間外労働時間についても、総労働時間を回答したと思われる回答が見られたことに加え、集計から除外する時間の基準を設定することが極めて難しかったため、詳細な集計表を以下に掲載する。

そのような回答状況でも、「なし」は全体で5割近いため、パートタイム職員の時間外労働時間は、基本的には少ないことがうかがえる。

〔表27-1〕 1ヶ月の平均時間外労働時間（パートタイム職員一人当たり）

	総数 n	なし	1時間	2時間	3時間	4時間	5～9時間	10～19時間	20～29時間	30～39時間	40～49時間	50～59時間	60～69時間	70～79時間
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	694	47.1	1.7	1.3	1.4	0.3	4.3	4.5	2.3	2.4	2.7	2.0	3.0	2.3
志向 事業拡大・成長型	228	50.4	1.3	1.8	0.9	0.4	6.1	5.3	0.9	0.4	1.8	2.2	0.9	2.6
志向 プロフェッショナル型	229	46.3	1.3	0.4	2.6	0.4	2.6	3.5	1.3	2.6	2.6	2.2	4.8	2.6
志向 ライフプランとの両立型	230	44.8	2.6	1.7	0.9	-	4.3	4.3	4.8	4.3	3.9	1.7	3.5	1.3
	総数 n	80～89時間	90～99時間	100～109時間	110～119時間	120～129時間	130～139時間	140～149時間	150～159時間	160～169時間	170～179時間	180時間以上	無回答	平均値
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	時間
総数	694	6.1	3.0	5.6	1.2	3.0	0.7	0.4	0.1	-	-	-	4.3	29.0
志向 事業拡大・成長型	228	3.5	5.3	7.5	1.3	2.6	0.9	0.4	0.4	-	-	-	3.1	28.7
志向 プロフェッショナル型	229	9.6	3.1	4.8	-	3.9	0.4	0.9	-	-	-	-	3.9	31.9
志向 ライフプランとの両立型	230	5.2	0.9	4.3	2.2	2.6	0.9	-	-	-	-	-	5.7	26.4

（参考）1ヶ月の平均時間外労働時間-クロス集計表

〔表27-2〕 1ヶ月の平均時間外労働時間（勤務社労士一人当たり）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	なし	1～9時間	10～19時間	20～29時間	30～39時間	40～49時間	50～59時間	60時間以上	その他	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	時間
総数	328	17.7	14.3	13.7	11.3	6.7	3.7	1.5	2.4	23.8	4.9	15.1
所属会												
超 大 規 模 県 会	98	17.3	13.3	12.2	13.3	7.1	4.1	-	5.1	23.5	4.1	17.1
大 規 模 県 会	109	17.4	15.6	17.4	9.2	9.2	3.7	-	2.8	18.3	6.4	14.8
中 堅 規 模 県 会	33	9.1	15.2	18.2	12.1	3.0	3.0	-	-	36.4	3.0	13.0
中 規 模 県 会	57	24.6	10.5	12.3	12.3	3.5	3.5	5.3	-	22.8	5.3	13.3
小 規 模 県 会	31	16.1	19.4	3.2	9.7	6.5	3.2	6.5	-	32.3	3.2	15.2
性別												
男 性	243	16.0	13.2	15.2	11.9	7.4	2.9	0.8	3.3	25.1	4.1	15.7
女 性	85	22.4	17.6	9.4	9.4	4.7	5.9	3.5	-	20.0	7.1	13.3
そ の 他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	3	33.3	-	33.3	-	-	-	-	-	-	33.3	6.0
4 0 ～ 4 9 歳	104	10.6	16.3	13.5	7.7	5.8	7.7	1.9	2.9	26.0	7.7	17.7
5 0 ～ 5 9 歳	130	21.5	10.8	16.2	16.2	6.2	1.5	0.8	2.3	21.5	3.1	14.2
6 0 ～ 6 9 歳	89	20.2	18.0	10.1	9.0	7.9	2.2	2.2	2.2	24.7	3.4	13.6
7 0 歳 以 上	2	-	-	-	-	50.0	-	-	-	50.0	-	30.0
開業年数												
5 ～ 9 年	72	22.2	9.7	5.6	4.2	5.6	8.3	1.4	2.8	29.2	11.1	16.6
1 0 ～ 1 4 年	73	13.7	9.6	23.3	17.8	2.7	1.4	4.1	1.4	21.9	4.1	15.5
1 5 ～ 1 9 年	59	16.9	22.0	10.2	10.2	6.8	1.7	-	3.4	23.7	5.1	13.8
2 0 ～ 2 4 年	60	23.3	15.0	16.7	6.7	8.3	5.0	-	3.3	21.7	-	14.3
2 5 年 以 上	63	11.1	17.5	12.7	17.5	11.1	1.6	1.6	1.6	22.2	3.2	15.5
形態												
個 人 事 務 所	134	26.9	9.7	11.9	6.7	5.2	2.2	3.0	4.5	27.6	2.2	15.2
一 人 法 人	105	15.2	15.2	17.1	11.4	4.8	4.8	-	1.9	23.8	5.7	14.0
法人の社員2人以上	89	6.7	20.2	12.4	18.0	11.2	4.5	1.1	-	18.0	7.9	16.2

〔表27-3〕 1ヶ月の平均時間外労働時間（フルタイム職員一人当たり）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	なし	1～9時間	10～19時間	20～29時間	30～39時間	40～49時間	50～59時間	60時間以上	その他	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	時間
総数	534	18.5	15.5	15.0	8.2	2.6	1.9	0.2	0.4	32.6	5.1	9.7
所属会												
超 大 規 模 県 会	120	15.0	15.0	10.8	12.5	4.2	3.3	-	0.8	32.5	5.8	12.4
大 規 模 県 会	169	16.6	15.4	20.1	6.5	3.0	2.4	0.6	-	29.6	5.9	10.3
中 堅 規 模 県 会	61	24.6	14.8	14.8	3.3	-	1.6	-	-	39.3	1.6	6.1
中 規 模 県 会	95	26.3	13.7	11.6	8.4	3.2	-	-	-	31.6	5.3	7.9
小 規 模 県 会	89	14.6	19.1	14.6	9.0	1.1	1.1	-	1.1	34.8	4.5	9.0
性別												
男 性	406	18.7	14.0	16.5	8.4	3.0	1.7	0.2	0.5	32.0	4.9	10.1
女 性	128	18.0	20.3	10.2	7.8	1.6	2.3	-	-	34.4	5.5	8.3
そ の 他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年齢												
3 0 ～ 3 9 歳	8	-	25.0	37.5	12.5	-	-	-	-	25.0	-	10.5
4 0 ～ 4 9 歳	144	15.3	15.3	14.6	9.0	4.2	2.1	-	0.7	32.6	6.3	11.3
5 0 ～ 5 9 歳	234	18.8	14.1	16.7	8.1	1.7	2.1	-	0.4	34.2	3.8	9.5
6 0 ～ 6 9 歳	146	22.6	17.8	11.6	6.8	2.1	1.4	0.7	-	30.8	6.2	7.9
7 0 歳 以 上	2	-	-	-	50.0	50.0	-	-	-	-	-	25.0
開業年数												
5 ～ 9 年	107	18.7	11.2	13.1	6.5	3.7	6.5	-	-	34.6	5.6	12.2
1 0 ～ 1 4 年	129	19.4	15.5	16.3	7.8	1.6	0.8	-	-	34.1	4.7	8.1
1 5 ～ 1 9 年	106	12.3	16.0	12.3	11.3	0.9	0.9	0.9	-	37.7	7.5	10.2
2 0 ～ 2 4 年	104	22.1	14.4	17.3	5.8	2.9	-	-	1.9	30.8	4.8	9.0
2 5 年 以 上	87	19.5	21.8	16.1	10.3	4.6	1.1	-	-	24.1	2.3	9.5
形態												
個 人 事 務 所	265	24.9	12.5	9.4	7.2	1.9	1.5	0.4	0.8	37.0	4.5	8.4
一 人 法 人	142	9.9	17.6	17.6	9.9	2.8	3.5	-	-	34.5	4.2	12.1
法人の社員2人以上	127	15.0	19.7	23.6	8.7	3.9	0.8	-	-	21.3	7.1	9.5

28. パートタイム補助者の平均時給

回答条件

パートタイム職員を雇用している事務所・法人

質問文

あなたの事務所でパートタイムで働く補助者（社労士以外）の平均時給を教えてください。

概要

パートタイム補助者の平均時給の平均値は、全体で1344.7円、事業拡大・成長型で1253.9円、プロフェッショナル型で1313.5円、ライフプランとの両立型で1465.3円となっている。

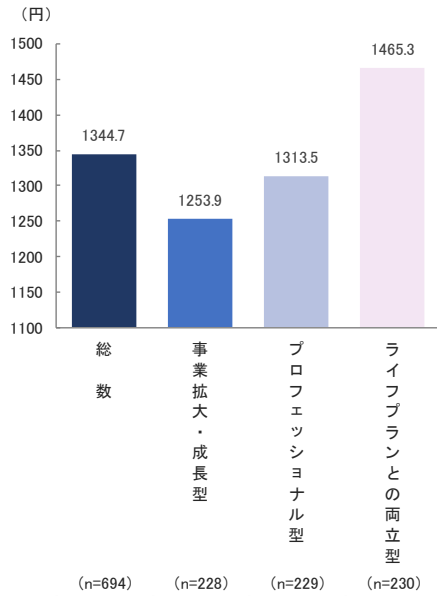
ライフプランとの両立型、プロフェッショナル型、事業拡大・成長型の順で平均値が高くなっているのが特徴的である。

分布をタイプ別に見ると、事業拡大・成長型、プロフェッショナル型では「1200～1299円」の割合が、ライフプランとの両立型では「1000～1099円」の割合が最も高くなっている。

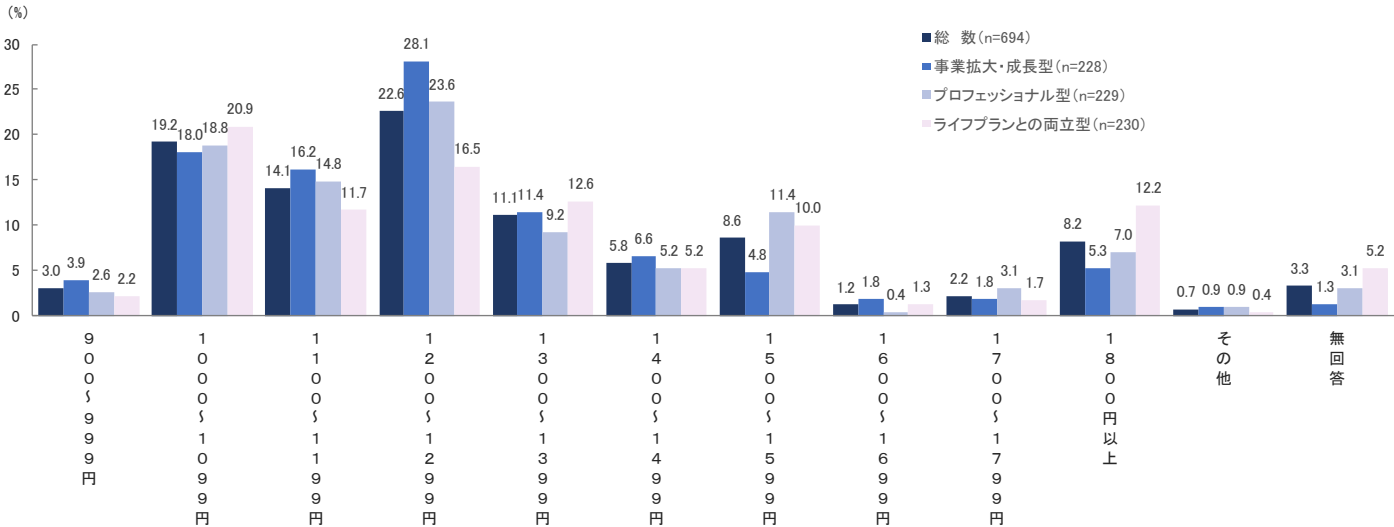
プロフェッショナル型とライフプランとの両立型は、「1500～1599円」や「1800円以上」の割合が比較的高く、それによって平均値が高くなっているようにも思われる。

※数十円程度など誤入力と思われる回答は「その他」として集計した。

〔図28-1〕 パートタイム補助者の平均時給（平均値）



〔図28-2〕 パートタイム補助者の平均時給（分布）



■ (参考)パートタイム補助者の平均時給-クロス集計表

〔表28-1〕 パートタイム補助者の平均時給 * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	900～999	1000～10	1100～11	1200～12	1300～13	1400～14	1500～15	1600～16	1700～17	1800円以	その他	無回答	平均値
		円	99円	99円	99円	99円	99円	99円	99円	99円	上			円
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	
総数	694	3.0	19.2	14.1	22.6	11.1	5.8	8.6	1.2	2.2	8.2	0.7	3.3	1344.7
所属会														
超 大 規 模 県 会	154	-	-	4.5	22.1	18.8	13.0	16.9	1.3	5.8	14.9	-	2.6	1505.4
大 規 模 県 会	228	-	9.6	18.0	28.9	13.2	6.6	8.8	1.3	1.3	7.5	1.3	3.5	1407.6
中 堅 規 模 県 会	78	1.3	26.9	17.9	23.1	5.1	2.6	7.7	-	1.3	10.3	-	3.8	1277.6
中 規 模 県 会	124	4.8	36.3	14.5	16.9	8.9	0.8	3.2	1.6	1.6	6.5	1.6	3.2	1281.5
小 規 模 県 会	110	12.7	40.9	16.4	16.4	2.7	1.8	3.6	0.9	-	0.9	-	3.6	1106.0
性別														
男 性	490	3.3	17.8	13.9	25.1	10.6	6.3	8.6	1.4	1.0	7.8	0.8	3.5	1326.2
女 性	202	2.5	22.8	14.4	16.8	12.4	4.0	8.9	0.5	5.0	9.4	0.5	3.0	1390.0
そ の 他	2	-	-	50.0	-	-	50.0	-	-	-	-	-	-	1260.0
年 齢														
3 0 ～ 3 9 歳	15	-	26.7	-	40.0	6.7	-	13.3	-	-	6.7	-	6.7	1483.2
4 0 ～ 4 9 歳	210	3.3	20.0	13.3	26.2	7.1	6.2	9.0	1.9	2.4	6.7	0.5	3.3	1343.0
5 0 ～ 5 9 歳	294	3.1	19.7	15.6	19.7	13.3	6.5	8.8	0.3	2.0	7.8	0.7	2.4	1320.4
6 0 ～ 6 9 歳	171	2.3	16.4	13.5	22.2	12.9	4.7	7.6	1.8	2.3	10.5	1.2	4.7	1377.3
7 0 歳 以 上	4	25.0	25.0	25.0	-	-	-	-	-	-	25.0	-	-	1356.8
開業年数														
5 ～ 9 年	165	3.6	20.0	12.1	22.4	12.1	5.5	8.5	-	1.2	10.3	-	4.2	1425.8
1 0 ～ 1 4 年	201	3.0	22.4	13.9	21.9	9.0	7.0	10.0	1.5	1.0	8.0	1.0	1.5	1338.6
1 5 ～ 1 9 年	125	0.8	21.6	15.2	20.8	11.2	6.4	8.0	3.2	2.4	4.0	0.8	5.6	1268.2
2 0 ～ 2 4 年	123	4.1	14.6	15.4	23.6	13.8	3.3	8.1	-	4.1	9.8	1.6	1.6	1326.0
2 5 年 以 上	79	3.8	12.7	15.2	25.3	10.1	6.3	7.6	1.3	3.8	8.9	-	5.1	1340.3
形態														
個 人 事 務 所	437	3.2	21.1	14.6	19.0	11.9	5.3	9.6	0.9	0.5	10.3	1.1	2.5	1372.7
一 人 法 人	139	3.6	16.5	14.4	26.6	9.4	5.0	7.2	1.4	7.2	5.0	-	3.6	1309.8
法人の社員2人以上	118	1.7	15.3	11.9	31.4	10.2	8.5	6.8	1.7	2.5	4.2	-	5.9	1280.3



[V] 経営目標編

29. 中長期事業計画の策定有無

回答条件

全員

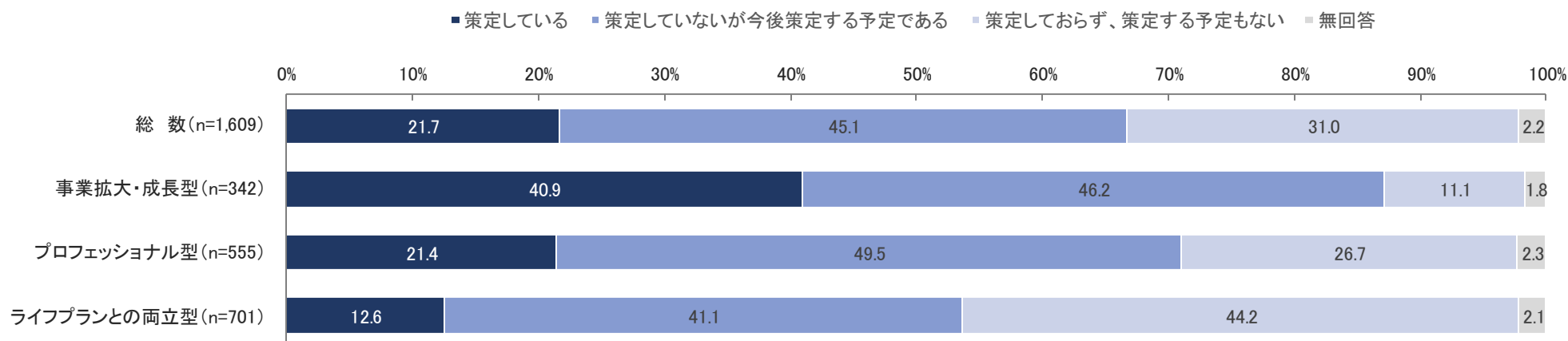
質問文

あなたは、自身の事務所の中長期事業計画を策定していますか。

概要

- 全体では、「策定している」の割合が21.7%、「策定していないが今後策定する予定である」の割合が45.1%、「策定しておらず、策定する予定もない」の割合が31.0%となっている。
- 事業拡大・成長型では、現時点でも、中長期事業計画を「策定している」事務所・法人は、約4割にのぼる。
- 「策定している」と「策定していないが今後策定する予定である」を策定に前向きな層と考えると、事業拡大・成長型では策定に前向きな事務所・法人は9割近いことがわかる。
- また、ライフプランとの両立型ではその性質上、策定に前向きな層が5割程度なのは十分に多いとも考えられるが、他のタイプに比べると、どうしても少ない印象を受ける。

〔図29-1〕 中長期事業計画の策定有無



（参考）中長期事業計画の策定有無-クロス集計表

〔表29-1〕 中長期事業計画の策定有無＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	策定している	策定していないが今後策定する予定である	策定しておらず、策定する予定もない	無回答
		n	%	%	%	%
所属会	総数	1,609	21.7	45.1	31.0	2.2
	超 大 規 模 県 会	319	23.8	45.8	27.6	2.8
	大 規 模 県 会	607	20.8	44.2	32.6	2.5
	中 堅 規 模 県 会	178	19.7	42.7	35.4	2.2
	中 規 模 県 会	273	23.8	44.0	31.1	1.1
性別	小 規 模 県 会	232	20.3	49.6	28.0	2.2
	男 性	1,100	23.0	42.8	32.0	2.2
	女 性	507	18.9	49.7	29.0	2.4
	そ の 他	2	—	100.0	—	—
年 齢	3 0 ～ 3 9 歳	34	29.4	38.2	29.4	2.9
	4 0 ～ 4 9 歳	411	26.8	47.4	23.6	2.2
	5 0 ～ 5 9 歳	705	19.9	46.4	31.9	1.8
	6 0 ～ 6 9 歳	448	19.4	41.3	36.4	2.9
	7 0 歳 以 上	11	18.2	45.5	36.4	—
開業年数	5 ～ 9 年	541	18.3	48.8	30.1	2.8
	1 0 ～ 1 4 年	414	23.4	44.9	30.0	1.7
	1 5 ～ 1 9 年	274	21.9	47.8	27.7	2.6
	2 0 ～ 2 4 年	234	21.8	39.7	36.3	2.1
	2 5 年 以 上	145	28.3	35.2	35.2	1.4
形態	個 人 事 務 所	1,253	16.8	47.1	34.2	1.9
	一 人 法 人	202	37.1	40.1	20.3	2.5
	法人の社員2人以上	154	41.6	35.1	18.8	4.5

30. 将来の開業形態

回答条件

全員

質問文

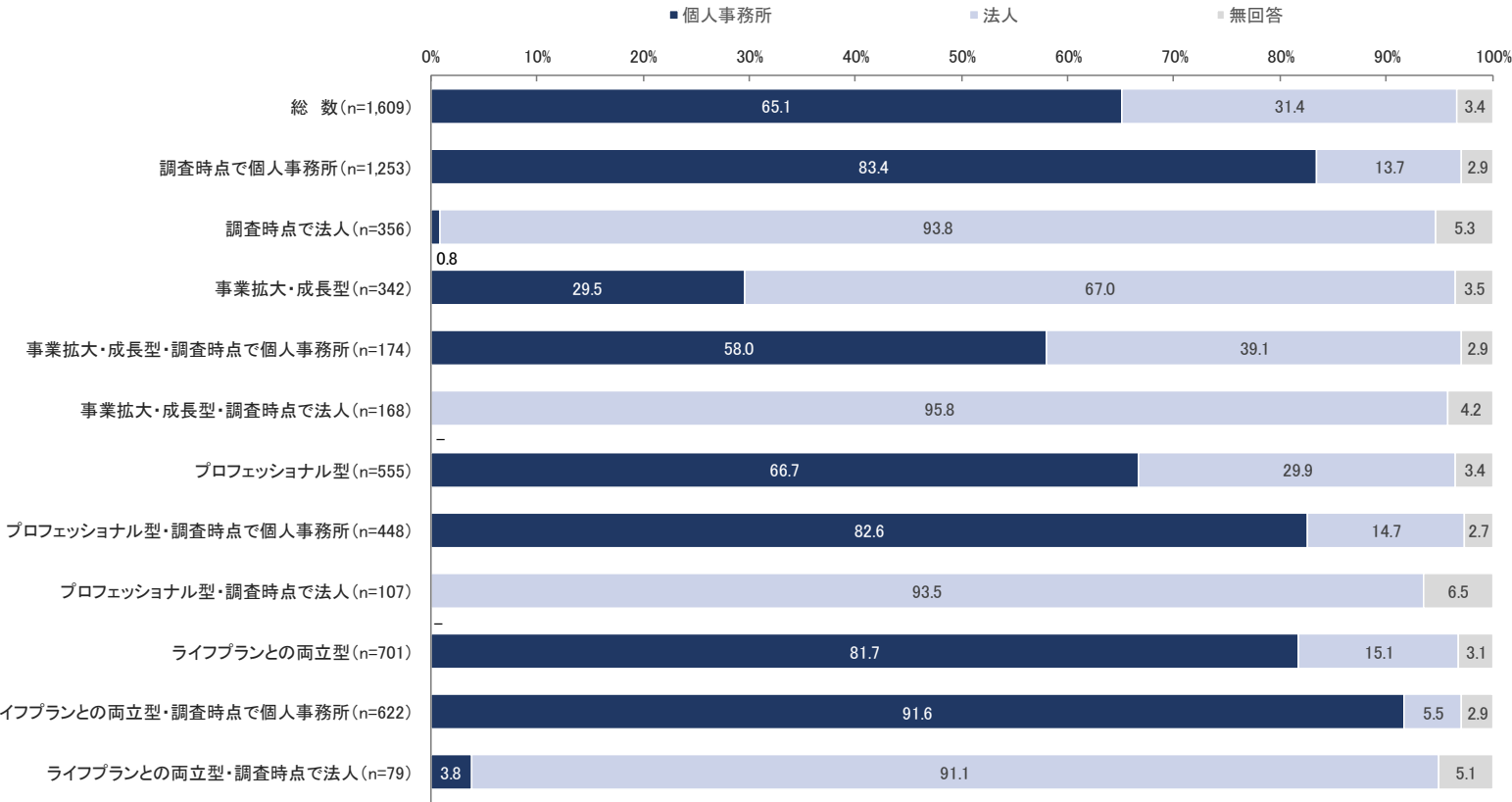
4年後(第3回パネル調査時)と10年後(第6回パネル調査時)に目標とする事務所経営状況について、想定する開業形態を選択してください。

4年後の開業形態の概要

全体では、「個人事務所」の割合が65.1%、「法人」の割合が31.4%となっている。法人から個人事務所への移行を想定しているケースもあるが、調査時点の開業形態(「個人事務所」の割合が77.9%、「法人」の割合が22.1%)を踏まえると、全体の1割程度が4年後までに個人事務所から法人への移行を想定していることがわかる。

調査時点で個人事務所であるケースを、タイプ別に見ると、事業拡大・成長型では4割程度、プロフェッショナル型では15%程度、ライフプランとの両立型では5%程度が、法人への移行を想定していることがわかる。

〔図30-1〕 将来の開業形態(4年後(第3回パネル調査時))

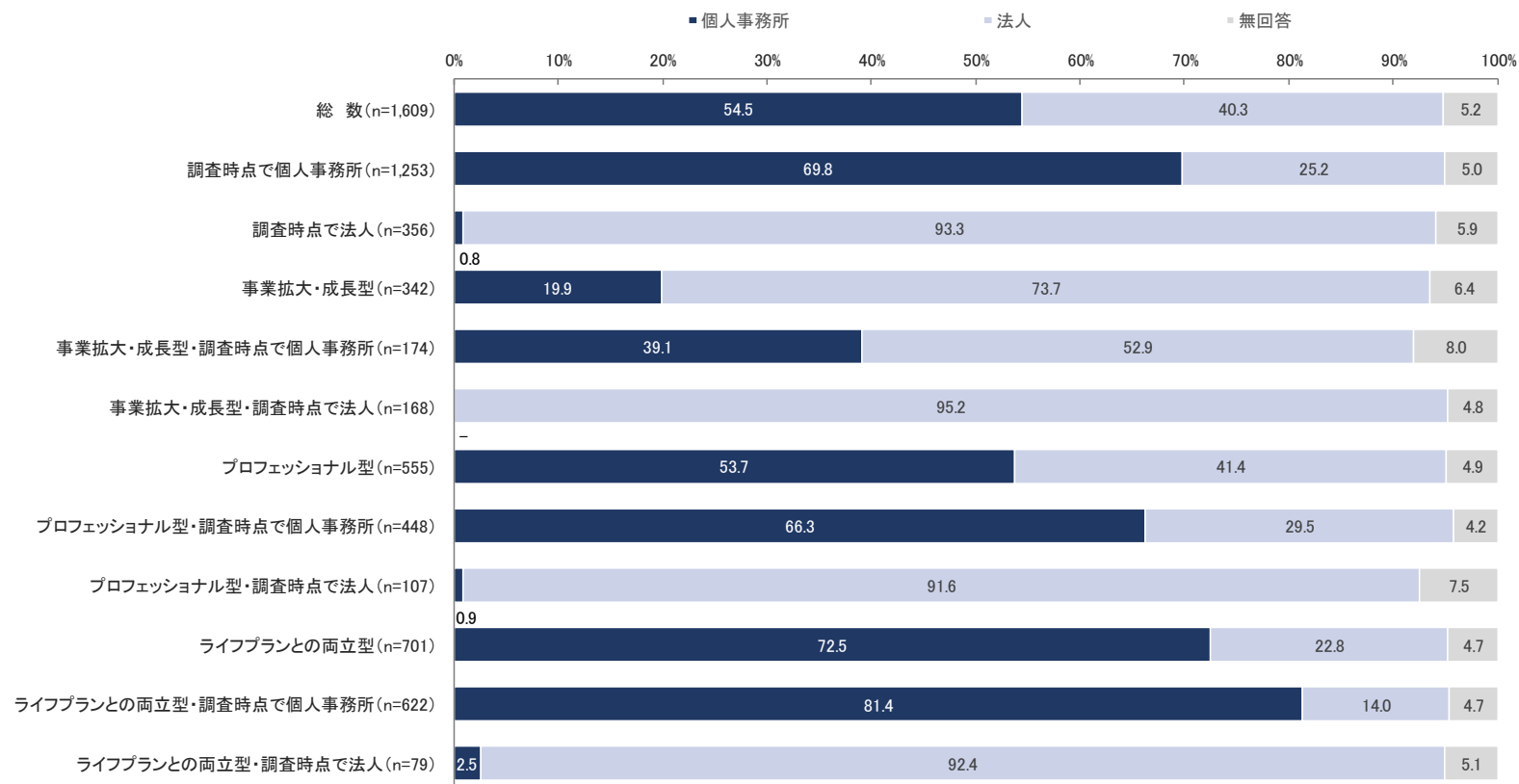


10年後の開業形態の概要

全体では、「個人事務所」と答えた者の割合が54.5%、「法人」と答えた者の割合が40.3%となっている。4年後の開業形態と同様に、法人から個人事務所への移行を想定しているケースもあるが、4年後の開業形態からは、全体の1割程度が10年後までに個人事務所から法人への移行を想定していることがわかる。

調査時点で個人事務所であるケースを、タイプ別に見ると、事業拡大・成長型では5割程度、プロフェッショナル型では3割程度、ライフプランとの両立型では15%程度が、法人への移行を想定していることがわかる。

〔図30-2〕 将来の開業形態（10年後（第6回パネル調査時））



（参考）将来の開業形態-クロス集計表

〔表30-1〕 4年後の開業形態＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	個人事務所	法人	無回答
		n	%	%	%
所属会	総数	1,609	65.1	31.4	3.4
	超大規模県会	319	57.1	38.9	4.1
	大規模県会	607	69.2	26.7	4.1
	中堅規模県会	178	63.5	34.3	2.2
	中規模県会	273	68.5	29.7	1.8
	小規模県会	232	62.9	33.6	3.4
性別	男性	1,100	63.4	33.6	3.0
	女性	507	69.0	26.6	4.3
	その他の	2	50.0	50.0	-
年齢	30～39歳	34	58.8	38.2	2.9
	40～49歳	411	58.4	38.7	2.9
	50～59歳	705	66.4	30.4	3.3
	60～69歳	448	69.4	26.3	4.2
	70歳以上	11	81.8	18.2	-
開業年数	5～9年	541	70.6	26.1	3.3
	10～14年	414	65.9	31.2	2.9
	15～19年	274	63.5	32.8	3.6
	20～24年	234	61.1	35.5	3.4
	25年以上	145	52.4	42.8	4.8
形態	個人事務所	1,253	83.4	13.7	2.9
	一人法人	202	1.5	93.1	5.4
	法人の社員2人以上	154	-	94.8	5.2

〔表30-2〕 10年後の開業形態＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	個人事務所	法人	無回答
		n	%	%	%
所属会	総数	1,609	54.5	40.3	5.2
	超大規模県会	319	48.0	48.0	4.1
	大規模県会	607	57.8	35.3	6.9
	中堅規模県会	178	53.9	40.4	5.6
	中規模県会	273	55.3	42.1	2.6
	小規模県会	232	54.3	40.5	5.2
性別	男性	1,100	51.7	43.5	4.7
	女性	507	60.6	33.1	6.3
	その他の	2	50.0	50.0	-
年齢	30～39歳	34	44.1	52.9	2.9
	40～49歳	411	47.9	48.7	3.4
	50～59歳	705	56.2	38.7	5.1
	60～69歳	448	58.0	34.6	7.4
	70歳以上	11	81.8	18.2	-
開業年数	5～9年	541	60.8	35.3	3.9
	10～14年	414	53.6	40.3	6.0
	15～19年	274	54.7	42.0	3.3
	20～24年	234	49.6	42.3	8.1
	25年以上	145	41.4	51.7	6.9
形態	個人事務所	1,253	69.8	25.2	5.0
	一人法人	202	1.5	93.1	5.4
	法人の社員2人以上	154	-	93.5	6.5

31. 将来の目標売上高

回答条件

全員

質問文

「将来の開業形態」で選択いただいた開業形態で事務所を経営すると想定し、4年後と10年後それぞれの目標売上高をお答えください。

平均値の概要

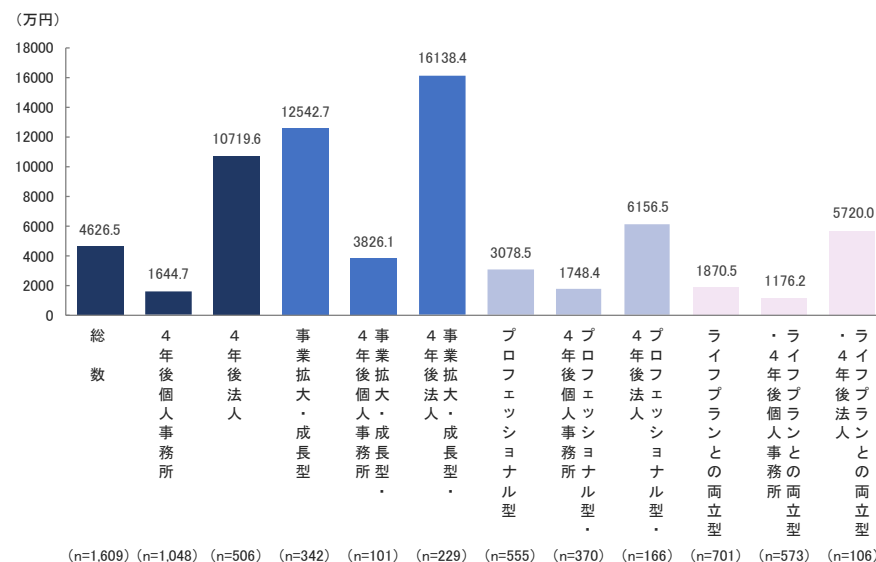
4年後の目標売上高の平均値は、全体で4626.5万円、事業拡大・成長型で1億2542.7万円、プロフェッショナル型で3078.5万円、ライフプランとの両立型で1870.5万円となっている。

10年後の目標売上高の平均値は、全体で7797.7万円、事業拡大・成長型で2億2746.2万円、プロフェッショナル型で4878.2万円、ライフプランとの両立型で2557.8万円となっている。

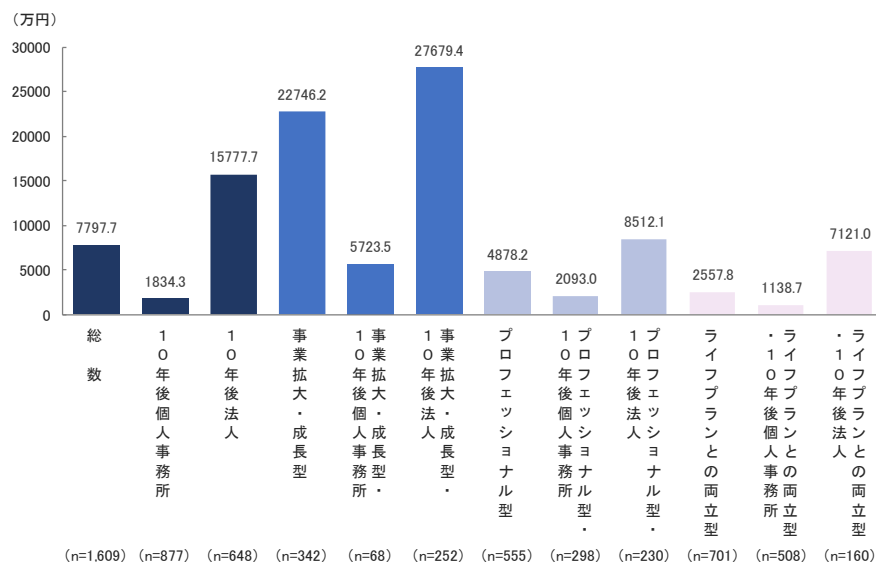
4年後・10年後ともに、将来の開業形態を考慮すると、どのタイプも個人事務所と法人の間に大きな差があり、特に事業拡大・成長型では顕著である。

開業形態の想定が4年後と10年後では異なるので一概には言えないが、将来を個人事務所で想定しているライフプランとの両立型を除き、4年後から10年後の目標売上高の平均値は上昇している。

〔図31-1〕 将来の目標売上高(4年後(第3回パネル調査時))(平均値)



〔図31-2〕 将来の目標売上高(10年後(第6回パネル調査時))(平均値)



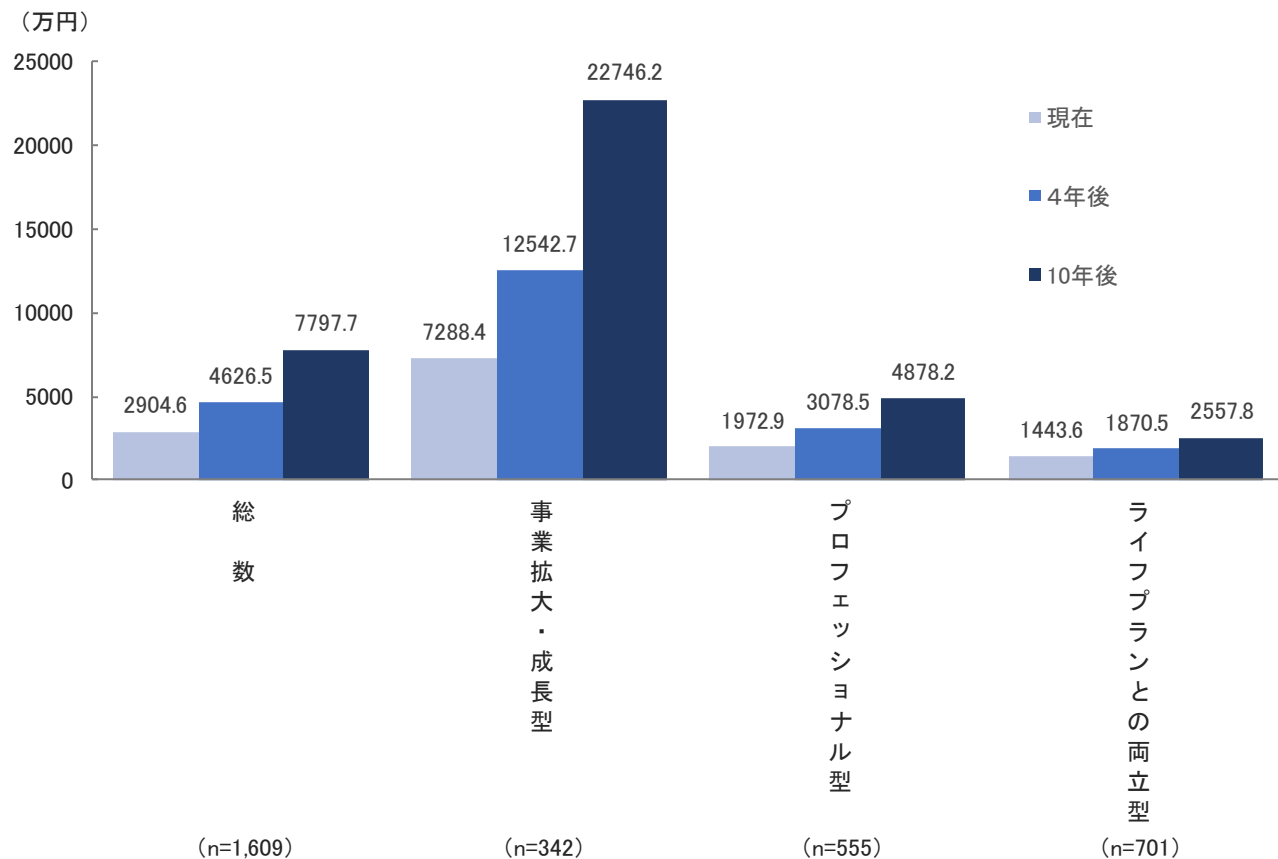
■ 現在と4年後、10年後との比較

現在の売上高平均値と4年後の目標売上高平均値を比較すると、全体で約1.6倍、事業拡大・成長型で約1.7倍、プロフェッショナル型で約1.6倍、ライフプランとの両立型で約1.3倍を目標としていることがわかる。

現在の売上高平均値と10年後の目標売上高平均値を比較すると、全体で約2.7倍、事業拡大・成長型で約3.1倍、プロフェッショナル型で約2.5倍、ライフプランとの両立型で約1.8倍を目標としていることがわかる。

単純な数値だけでなく、現在からの比率で見ても、事業拡大・成長型が最も目標を大きく設定している傾向にあるようである。

〔図31-3〕 売上高（現在と将来の目標との比較）（平均値）

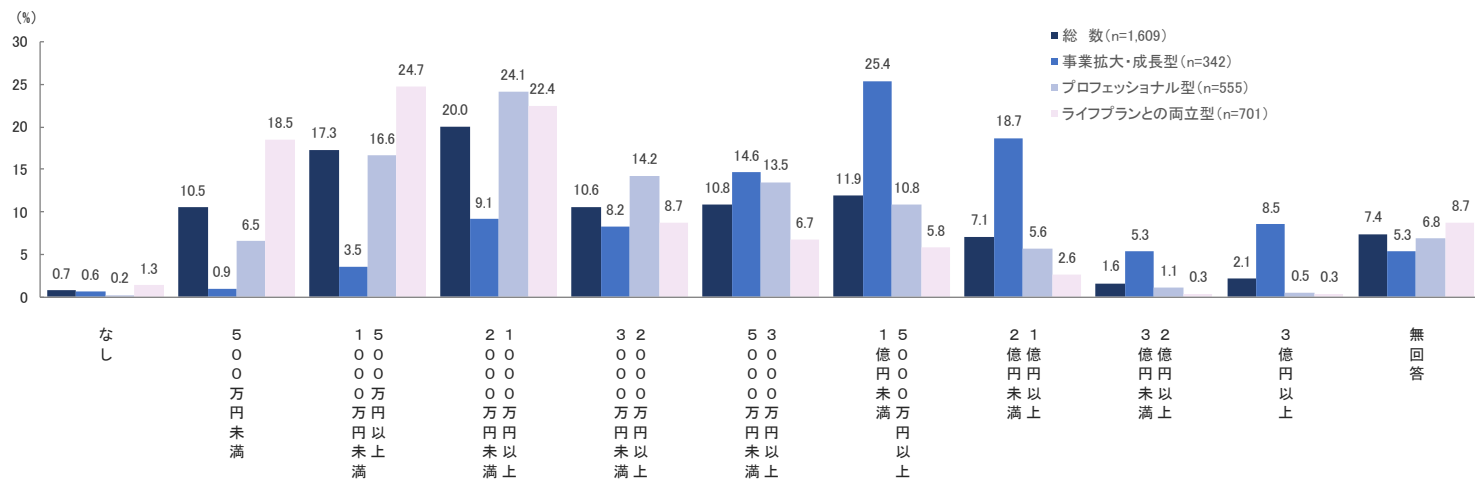


分布の概要

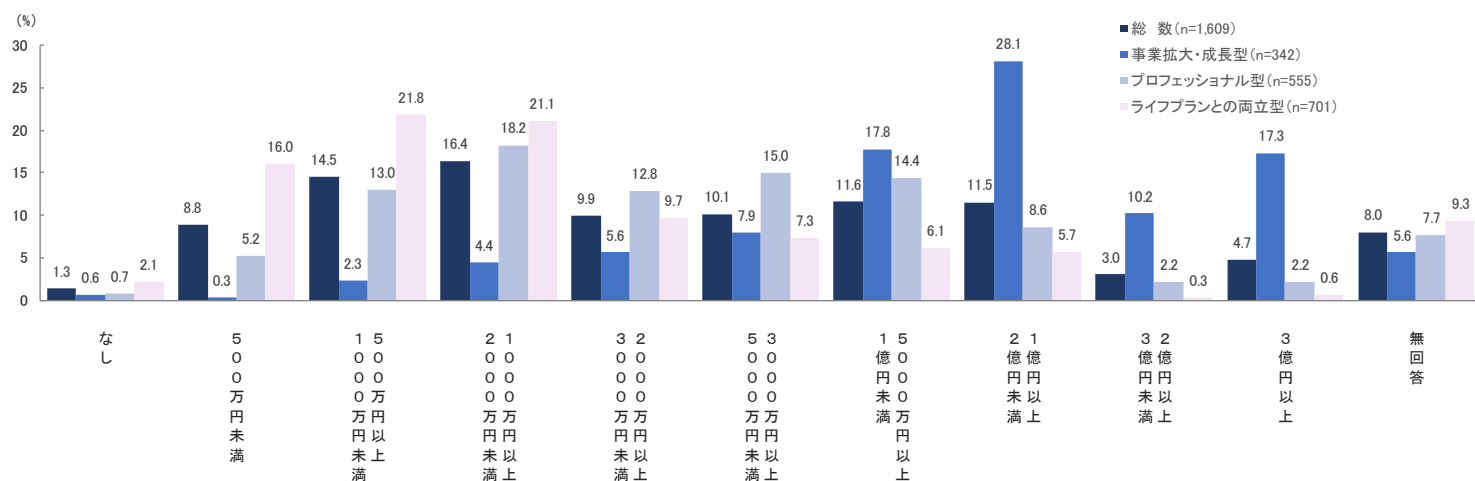
分布をタイプ別に見ると、4年後の目標売上高は、「500万円未満」から「1000万円以上2000万円未満」にライフプランとの両立型が、「3000万円以上5000万円未満」から「1億円以上2億円未満」に事業拡大・成長型が集中し、プロフェッショナル型がその中間的な傾向をとっているように見受けられる。

10年後の目標売上高は、「500万円未満」から「1000万円以上2000万円未満」にライフプランとの両立型が、「5000万円以上1億円未満」から「3億円以上」に事業拡大・成長型が集中し、プロフェッショナル型がその中間的な傾向をとっているように見受けられる。

〔図31-4〕 将来の目標売上高(4年後(第3回パネル調査時)) (分布)



〔図31-5〕 将来の目標売上高(10年後(第6回パネル調査時)) (分布)



（参考）将来の目標売上高-クロス集計表

〔表31-1〕 将来の目標売上高（4年後（第3回パネル調査時））＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態、4年後の開業形態

		総数	なし	500万円未満	500万円以上1000万円未満	1000万円以上2000万円未満	2000万円以上3000万円未満	3000万円以上5000万円未満	5000万円以上1億円未満	1億円以上2億円未満	2億円以上3億円未満	3億円以上	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	万円
所属会	総数	1,609	0.7	10.5	17.3	20.0	10.6	10.8	11.9	7.1	1.6	2.1	7.4	4626.5
	超大規模県会	319	-	7.8	12.5	15.0	9.4	12.2	12.5	11.9	4.1	4.7	9.7	9146.6
	大規模県会	607	1.5	10.9	19.1	22.2	11.4	9.7	10.0	5.8	0.5	2.0	6.9	3429.0
	中堅規模県会	178	-	12.9	16.9	19.1	9.6	9.6	15.7	6.2	0.6	1.7	7.9	3496.9
	中規模県会	273	0.7	11.0	16.8	24.2	10.6	10.6	11.7	5.1	1.8	1.5	5.9	4092.8
性別	小規模県会	232	0.4	10.8	19.8	16.8	11.2	12.5	12.9	6.9	1.7	-	6.9	3225.0
	男性	1,100	0.8	9.8	14.6	20.0	11.3	11.4	12.7	8.6	1.8	2.5	6.5	5320.2
	女性	507	0.6	11.8	23.1	19.9	9.3	9.5	10.1	3.7	1.2	1.4	9.5	3088.2
その他の		2	-	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	800.0
年齢	30～39歳	34	-	5.9	26.5	17.6	14.7	8.8	8.8	11.8	-	-	5.9	3136.6
	40～49歳	411	-	7.3	14.8	20.2	12.4	9.2	13.4	9.5	1.9	4.6	6.6	5838.0
	50～59歳	705	0.4	9.2	16.2	22.0	11.5	12.8	11.1	7.0	1.8	1.1	7.0	4556.1
	60～69歳	448	2.0	15.0	20.3	17.4	7.4	9.4	12.3	4.7	1.1	1.6	8.9	3792.1
	70歳以上	11	-	45.5	27.3	-	9.1	-	-	9.1	-	-	9.1	1541.0
開業年数	5～9年	541	0.9	14.8	21.8	24.4	9.4	8.1	6.1	4.4	1.1	1.1	7.8	2816.8
	10～14年	414	0.5	10.9	16.9	18.6	10.9	10.9	12.1	8.0	1.2	2.4	7.7	4510.2
	15～19年	274	-	8.4	16.4	18.2	13.5	10.6	14.6	8.0	1.1	1.8	7.3	4637.9
	20～24年	234	1.3	7.3	12.4	20.1	9.0	15.4	14.1	7.7	3.0	2.1	7.7	6501.5
	25年以上	145	1.4	2.8	11.0	11.0	11.7	13.1	23.4	11.7	3.4	5.5	4.8	8512.7
形態	個人事務所	1,253	1.0	13.5	21.9	24.3	11.7	9.7	8.3	2.6	0.2	0.2	6.7	2098.2
	一人法人	202	-	-	1.5	5.9	8.9	17.8	21.8	25.2	5.4	4.5	8.9	8987.9
	法人の社員2人以上	154	-	-	0.6	3.9	3.9	10.4	27.9	19.5	7.8	14.9	11.0	20342.6
4年後	個人事務所	1,048	1.0	16.0	25.7	26.1	11.3	8.5	5.5	1.2	0.1	0.1	4.4	1644.7
	法人	506	0.2	-	1.8	8.9	10.3	16.6	26.3	19.4	4.9	6.3	5.3	10719.6
無回答		55	-	1.8	-	5.5	1.8	-	-	5.5	-	1.8	83.6	12322.2

[表31-2] 将来の目標売上高(10年後(第6回パネル調査時))* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態、10年後の開業形態

		総数	なし	500万円未満	500万円以上1000万円未満	1000万円以上2000万円未満	2000万円以上3000万円未満	3000万円以上5000万円未満	5000万円以上1億円未満	1億円以上2億円未満	2億円以上3億円未満	3億円以上	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	万円
所属会	総数	1,609	1.3	8.8	14.5	16.4	9.9	10.1	11.6	11.5	3.0	4.7	8.0	7797.7
	超大規模県会	319	-	5.3	11.3	16.9	6.3	10.3	10.3	13.8	6.3	9.4	10.0	14385.1
	大規模県会	607	2.1	10.2	14.5	17.3	10.4	11.0	10.7	10.7	1.6	4.0	7.4	6144.0
	中堅規模県会	178	0.6	10.1	16.3	12.9	12.9	7.3	11.2	14.0	1.7	3.4	9.6	5715.0
	中規模県会	273	1.5	8.4	16.5	17.2	11.0	8.8	13.6	9.5	2.9	4.0	6.6	7475.9
性別	小規模県会	232	1.3	9.5	15.5	15.1	10.3	10.8	13.8	10.8	3.4	2.2	7.3	5268.4
	男性	1,100	1.2	8.4	12.5	16.0	9.8	10.6	12.0	12.9	3.7	5.5	7.4	9188.0
	女性	507	1.6	9.7	19.1	17.4	10.3	8.7	10.8	8.5	1.6	3.0	9.5	4738.4
年齢	その他の	2	-	50.0	-	-	-	50.0	-	-	-	-	-	1550.0
	30～39歳	34	-	2.9	17.6	20.6	5.9	8.8	14.7	11.8	5.9	5.9	5.9	6399.1
	40～49歳	411	0.2	4.9	10.7	17.0	11.2	11.4	11.4	12.7	4.4	9.5	6.6	11917.5
	50～59歳	705	0.4	7.2	15.2	16.9	11.3	11.2	11.9	12.1	2.8	3.1	7.8	6305.2
	60～69歳	448	3.6	15.0	16.5	15.0	7.1	7.1	11.4	9.6	2.0	2.9	9.8	6547.0
開業年数	70歳以上	11	9.1	27.3	27.3	9.1	-	9.1	-	9.1	-	-	9.1	1613.0
	5～9年	541	0.7	11.3	18.5	19.6	10.7	9.8	7.2	7.8	2.6	3.7	8.1	5561.6
	10～14年	414	1.2	9.9	14.0	14.7	9.2	9.4	12.8	12.1	3.4	5.1	8.2	8329.5
	15～19年	274	1.1	6.9	13.1	16.4	11.3	9.9	12.4	13.9	2.9	4.4	7.7	8330.3
	20～24年	234	2.1	7.7	11.1	16.2	7.3	11.5	15.0	12.0	3.0	4.3	9.8	6703.1
形態	25年以上	145	2.8	2.1	9.7	9.7	11.0	11.0	17.9	17.9	4.1	9.0	4.8	15067.8
	個人事務所	1,253	1.7	11.3	18.4	20.0	11.7	10.4	9.2	8.0	0.8	1.2	7.4	3377.5
	一人法人	202	-	-	2.0	4.5	5.0	9.9	20.3	23.3	12.9	13.4	8.9	17041.9
10年後	法人の社員2人以上	154	-	-	-	2.6	2.6	7.8	20.1	24.7	8.4	22.1	11.7	32993.0
	個人事務所	877	1.8	16.0	24.9	24.6	11.5	8.6	4.0	2.6	0.3	0.3	5.4	1834.3
	法人	648	0.2	0.2	1.9	7.1	8.6	13.3	22.4	23.8	6.8	11.1	4.8	15777.7
無回答		84	4.8	1.2	4.8	2.4	3.6	1.2	8.3	9.5	2.4	1.2	60.7	8585.1

32. 目標とする受託業務範囲の内訳

回答条件

全員

質問文

4年後(第3回パネル調査時)目標とする事務所の業務受託割合を教えてください。

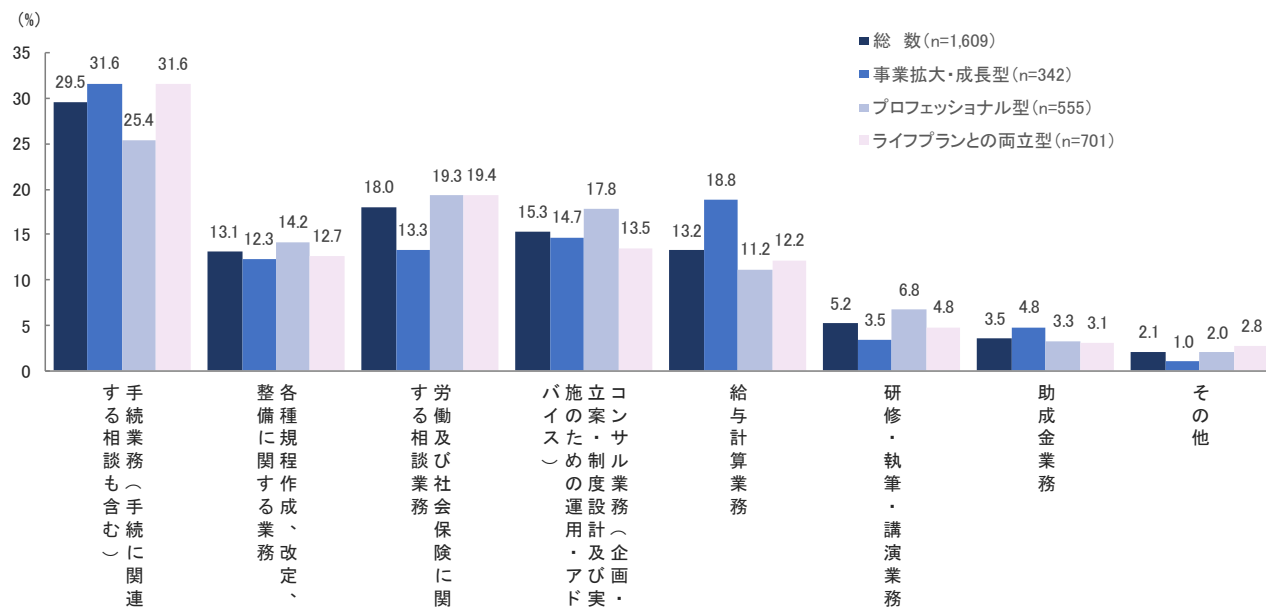
4年後の平均値の概要

全体では、目標とする4年後の受託業務範囲の内訳の平均値はそれぞれ、「手続業務(手続に関連する相談も含む)」が29.5%、「各種規程作成、改定、整備に関する業務」が13.1%、「労働及び社会保険に関する相談業務」が18.0%、「コンサル業務(企画・立案・制度設計及び実施のための運用・アドバイス)」が15.3%、「給与計算業務」が13.2%、「研修・執筆・講演業務」が5.2%、「助成金業務」が3.5%、「その他」が2.1%となっている。

調査時点での受託業務範囲の内訳と比較すると、全体的な目立った傾向としては「手続業務(手続に関連する相談も含む)」の割合の減少、「コンサル業務(企画・立案・制度設計及び実施のための運用・アドバイス)」の割合の増加が挙げられる。

タイプ別の傾向としては、調査時点での受託業務範囲の内訳の傾向と大差ないように見受けられる。

〔図32-1〕 目標とする受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(平均値)



回答条件

全員

質問文

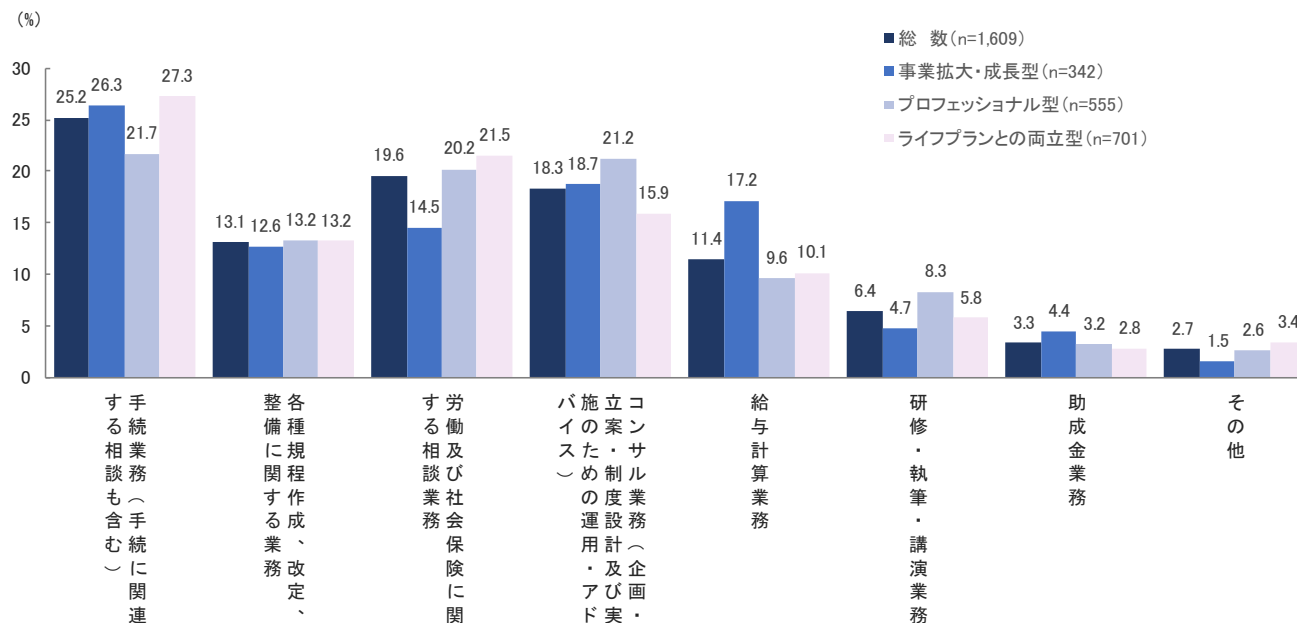
10年後(第6回パネル調査時)目標とする事務所の業務受託割合を教えてください。

10年後の平均値の概要

全体では、目標とする10年後の受託業務範囲の内訳の平均値はそれぞれ、「手続業務(手続に関連する相談も含む)」が25.2%、「各種規程作成、改定、整備に関する業務」が13.1%、「労働及び社会保険に関する相談業務」が19.6%、「コンサル業務(企画・立案・制度設計及び実施のための運用・アドバイス)」が18.3%、「給与計算業務」が11.4%、「研修・執筆・講演業務」が6.4%、「助成金業務」が3.3%、「その他」が2.7%となっている。

4年後から10年後への変化としては、調査時点から4年後への変化と同様の傾向が見受けられる。

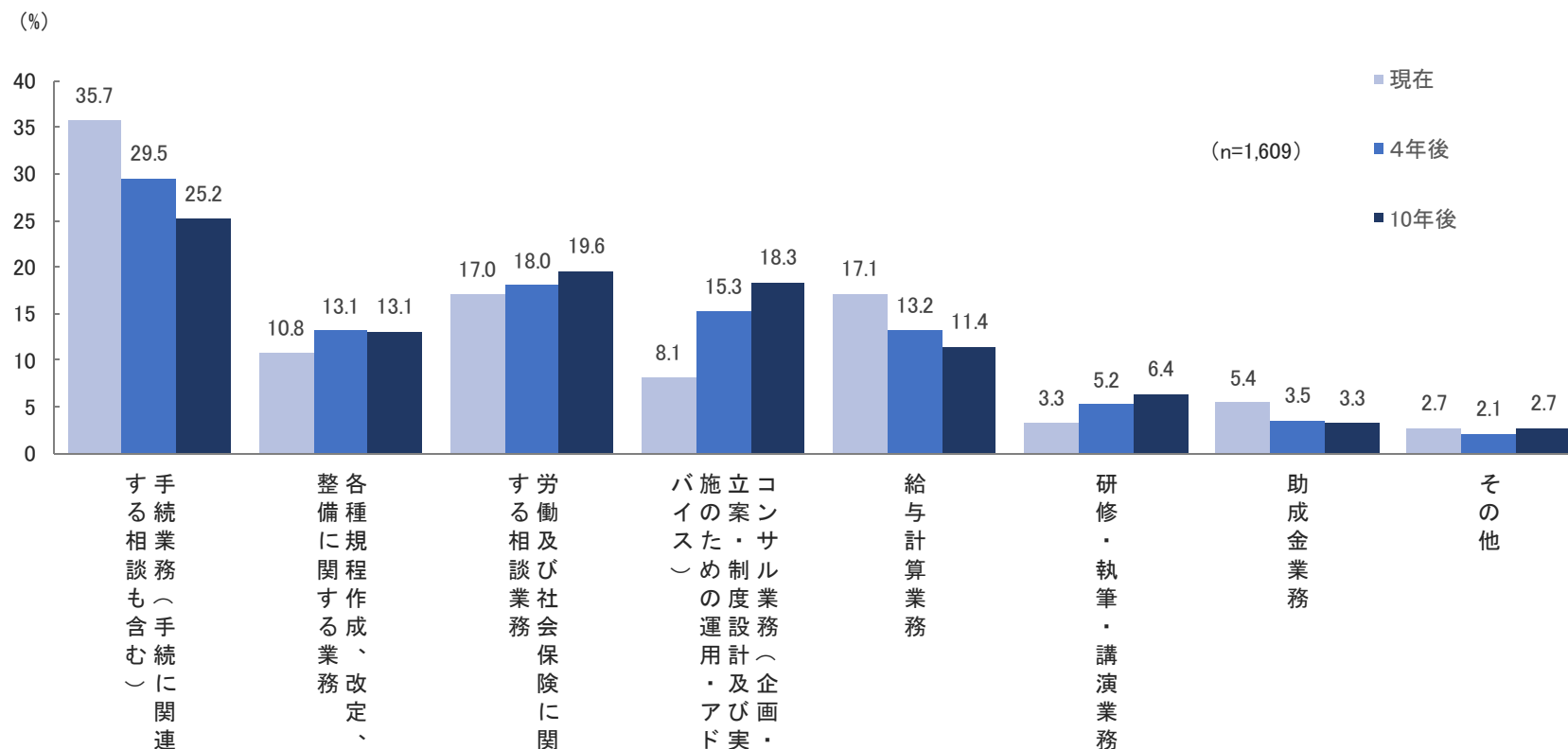
〔図32-2〕 目標とする受託業務範囲の内訳(10年後(第6回パネル調査時))(平均値)



■ 現在と4年後、10年後との比較

受託業務範囲の内訳について、現在と将来の目標を比較すると、「コンサル業務(企画・立案・制度設計及び実施のための運用・アドバイス)」の増加(現在8.1%→10年後18.3%)、「各種規程作成、改定、整備に関する業務」、「労働及び社会保険に関する相談業務」、「研修・執筆・講演業務」の微増傾向が見られる。

〔図32-3〕 受託業務範囲の内訳(現在と将来の目標との比較)(平均値)



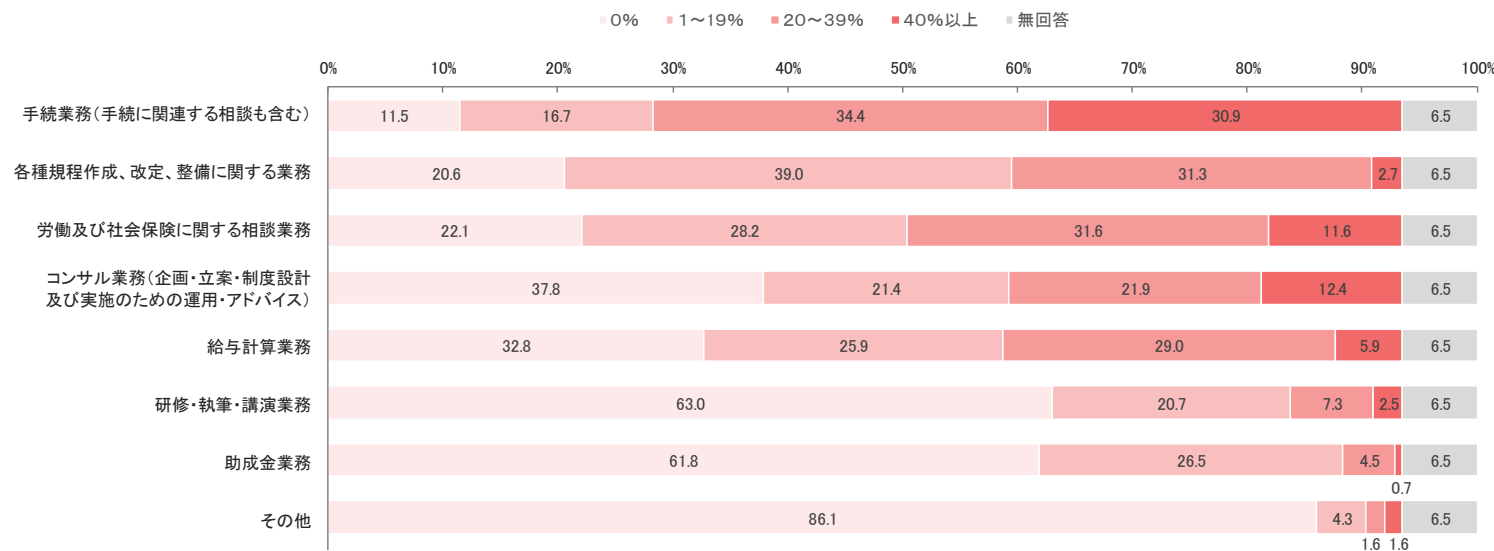
分布の概要

4年後や10年後の受託業務範囲の内訳を、調査時点と比較して特徴的なのは、特に「手続業務(手続に関連する相談も含む)」の「40%以上」や、「コンサル業務(企画・立案・制度設計及び実施のための運用・アドバイス)」の「0%」が大きく減少している点が挙げられる。これらは平均値と似た傾向であるが、「手続業務(手続に関連する相談も含む)」については、完全に「0%」にするというよりは、受託割合を下げるというイメージが近いと思われる。

また、「助成金業務」の「0%」の大幅な増加や、「給与計算業務」の「0%」の増加も特徴的である。

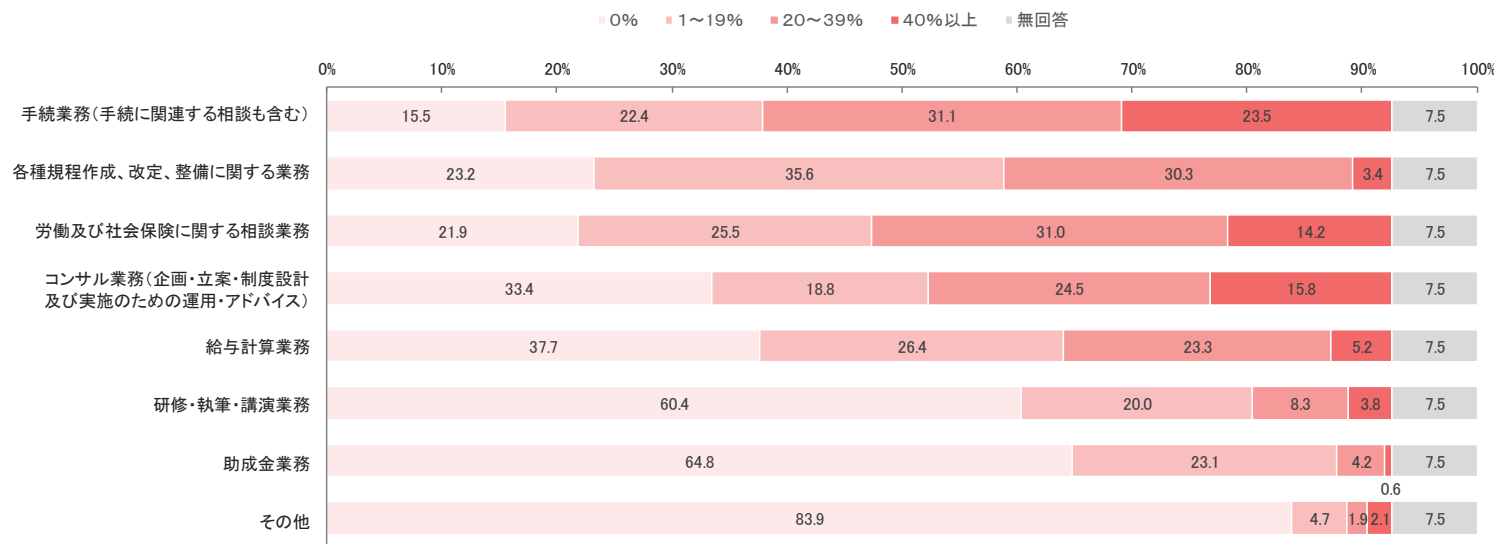
〔図32-4〕 目標とする受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(分布)

(n=1,609)



〔図32-5〕 目標とする受託業務範囲の内訳(10年後(第6回パネル調査時))(分布)

(n=1,609)



(参考) 目標とする受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))-クロス集計表

〔表32-1〕 受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(手続業務)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	11.5	3.2	13.5	18.1	16.3	9.5	10.4	4.1	2.5	2.4	1.0	1.1	6.5	29.5
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	10.0	2.8	17.9	17.9	19.1	8.2	8.5	2.8	1.3	1.3	1.3	-	9.1	26.5
大 規 模 県 会	607	13.2	3.6	14.2	17.0	16.8	8.9	10.5	3.0	2.6	2.0	1.0	1.2	6.1	28.3
中 堅 規 模 県 会	178	13.5	5.1	9.6	19.7	13.5	11.8	10.1	2.2	2.8	2.8	0.6	1.7	6.7	29.1
中 規 模 県 会	273	8.8	2.2	10.3	20.1	17.6	8.8	11.7	8.1	2.9	3.3	0.4	1.5	4.4	33.2
小 規 模 県 会	232	10.8	2.2	12.9	17.7	12.1	12.1	11.2	5.6	3.0	3.4	1.7	1.3	6.0	32.5
性別															
男 性	1,100	11.7	2.8	12.6	17.4	16.2	10.4	10.8	5.0	2.7	2.4	0.8	1.3	5.9	30.4
女 性	507	11.0	3.7	15.4	19.7	16.8	7.7	9.5	2.2	2.0	2.4	1.4	0.6	7.7	27.5
そ の 他	2	-	50.0	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.0
年齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	2.9	2.9	14.7	17.6	5.9	8.8	14.7	5.9	2.9	2.9	-	2.9	17.6	35.4
4 0 ~ 4 9 歳	411	9.2	4.4	13.9	21.9	20.4	8.5	5.8	3.6	2.9	1.2	1.0	0.5	6.6	27.4
5 0 ~ 5 9 歳	705	9.1	3.1	13.5	17.0	14.9	11.8	12.5	4.5	2.7	2.6	1.3	1.0	6.1	31.5
6 0 ~ 6 9 歳	448	17.4	2.2	13.2	16.3	15.8	6.9	11.2	3.8	1.8	3.1	0.7	1.3	6.3	28.0
7 0 歳 以 上	11	36.4	-	18.2	18.2	9.1	9.1	-	-	-	-	-	9.1	-	20.9
開業年数															
5 ~ 9 年	541	15.5	3.3	18.5	20.3	12.9	7.8	7.2	2.6	2.6	1.7	0.4	1.1	6.1	24.8
1 0 ~ 1 4 年	414	6.8	4.6	13.8	17.4	18.6	9.4	10.6	3.9	3.1	2.2	1.0	1.2	7.5	30.8
1 5 ~ 1 9 年	274	12.8	3.3	10.6	19.3	18.2	10.9	10.2	3.6	1.5	3.6	0.4	-	5.5	28.6
2 0 ~ 2 4 年	234	10.3	2.1	7.3	13.7	16.7	15.0	13.2	5.6	2.6	2.6	2.6	1.7	6.8	35.3
2 5 年 以 上	145	9.7	-	10.3	16.6	18.6	4.8	17.2	9.0	2.1	2.1	2.1	1.4	6.2	35.3
形態															
個 人 事 務 所	1,253	13.7	3.7	13.6	17.7	15.3	9.3	9.8	4.1	2.4	2.7	0.9	1.3	5.5	28.7
一 人 法 人	202	3.5	1.0	17.8	20.3	19.3	9.9	12.4	2.5	2.0	1.0	2.0	-	8.4	30.6
法人の社員2人以上	154	3.9	1.9	7.8	18.2	20.8	10.4	12.3	6.5	3.9	1.3	0.6	0.6	11.7	34.6

〔表32-2〕 受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(各種規程作成、改定、整備に関する業務)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	20.6	7.2	31.8	23.4	7.8	1.1	1.4	0.1	0.1	0.1	-	-	6.5	13.1
所属会															
超 大 規 模 県 会	319	18.2	8.8	28.2	24.1	10.0	-	1.6	-	-	-	-	-	9.1	13.5
大 規 模 県 会	607	22.4	6.1	31.6	22.6	7.1	2.0	1.6	-	0.2	0.3	-	-	6.1	13.2
中 堅 規 模 県 会	178	21.3	7.3	32.6	19.1	10.1	0.6	1.1	0.6	0.6	-	-	-	6.7	13.3
中 規 模 県 会	273	19.4	7.3	31.5	28.2	7.3	0.7	1.1	-	-	-	-	-	4.4	13.2
小 規 模 県 会	232	19.8	7.8	36.6	22.4	5.6	0.9	0.9	-	-	-	-	-	6.0	12.2
性別															
男 性	1,100	21.5	8.2	32.5	22.0	7.4	1.2	1.1	0.1	0.2	0.1	-	-	5.9	12.7
女 性	507	18.7	4.9	30.2	26.6	8.9	0.8	2.0	-	-	0.2	-	-	7.7	14.1
そ の 他	2	-	50.0	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.0
年齢															
3 0 ~ 3 9 歳	34	17.6	17.6	20.6	20.6	5.9	-	-	-	-	-	-	-	17.6	10.8
4 0 ~ 4 9 歳	411	18.7	6.6	35.3	24.1	6.6	1.0	0.7	-	0.5	-	-	-	6.6	12.9
5 0 ~ 5 9 歳	705	20.3	7.5	32.5	23.3	7.5	0.9	1.8	-	-	0.1	-	-	6.1	13.1
6 0 ~ 6 9 歳	448	22.5	6.7	28.1	23.2	9.8	1.6	1.3	0.2	-	0.2	-	-	6.3	13.7
7 0 歳 以 上	11	36.4	-	36.4	27.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.5
開業年数															
5 ~ 9 年	541	22.7	4.8	27.7	27.2	8.5	0.9	1.5	-	0.4	0.2	-	-	6.1	13.7
1 0 ~ 1 4 年	414	18.4	9.2	37.9	18.8	6.3	1.0	0.7	0.2	-	-	-	-	7.5	12.1
1 5 ~ 1 9 年	274	21.9	5.8	32.1	23.4	9.1	0.4	1.5	-	-	0.4	-	-	5.5	13.2
2 0 ~ 2 4 年	234	19.2	9.4	30.3	23.1	7.3	2.6	1.3	-	-	-	-	-	6.8	13.1
2 5 年 以 上	145	17.9	9.7	31.0	23.4	8.3	0.7	2.8	-	-	-	-	-	6.2	13.8
形態															
個 人 事 務 所	1,253	22.7	5.7	30.3	23.9	8.6	1.4	1.6	0.1	0.1	0.2	-	-	5.5	13.3
一 人 法 人	202	11.4	10.4	38.6	25.2	5.0	-	0.5	-	0.5	-	-	-	8.4	13.1
法人の社員2人以上	154	15.6	15.6	34.4	16.9	5.2	-	0.6	-	-	-	-	-	11.7	11.4

〔表32-3〕 受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(労働及び社会保険に関する相談業務)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	22.1	5.6	22.6	20.9	10.6	3.7	4.4	0.9	0.6	0.6	0.5	0.9	6.5	18.0
所属会															
超大規模県会	319	19.7	3.8	20.7	21.3	13.2	3.8	5.6	1.3	0.9	0.3	-	0.3	9.1	19.0
大規模県会	607	21.4	4.9	23.1	22.2	9.4	4.0	5.3	1.0	0.2	1.0	0.7	0.8	6.1	18.4
中堅規模県会	178	25.8	5.6	23.0	16.9	8.4	4.5	5.1	2.2	-	-	0.6	1.1	6.7	17.3
中規模県会	273	21.6	7.7	24.9	20.9	9.9	4.0	2.6	0.4	1.1	-	0.7	1.8	4.4	17.6
小規模県会	232	25.0	7.3	21.1	20.3	12.9	1.7	2.2	-	1.3	0.9	0.4	0.9	6.0	16.5
性別															
男性	1,100	22.8	5.8	23.6	20.3	9.8	3.8	4.4	0.8	0.6	0.4	0.5	1.2	5.9	17.8
女性	507	20.7	4.9	20.5	22.3	12.4	3.4	4.5	1.2	0.6	1.0	0.4	0.4	7.7	18.5
その他	2	-	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.5
年齢															
30~39歳	34	23.5	8.8	23.5	14.7	5.9	2.9	-	2.9	-	-	-	-	17.6	12.9
40~49歳	411	20.0	6.1	21.4	20.9	12.9	5.1	3.9	0.5	0.7	0.5	-	1.5	6.6	18.9
50~59歳	705	22.8	5.5	22.7	22.4	9.6	3.0	4.7	1.3	0.6	0.4	0.3	0.6	6.1	17.3
60~69歳	448	22.8	5.1	23.9	19.0	10.5	3.3	4.5	0.7	0.7	0.9	1.3	1.1	6.3	18.6
70歳以上	11	27.3	-	9.1	27.3	9.1	9.1	18.2	-	-	-	-	-	-	23.0
開業年数															
5~9年	541	22.6	4.4	19.8	21.1	12.9	3.7	5.4	0.9	0.2	0.6	0.7	1.7	6.1	19.5
10~14年	414	21.0	6.8	23.2	19.8	11.6	2.9	4.8	0.7	0.7	0.5	0.2	0.2	7.5	17.1
15~19年	274	21.5	5.1	26.3	23.0	6.6	4.7	4.0	-	1.1	0.7	0.7	0.7	5.5	17.6
20~24年	234	23.5	6.0	22.6	21.4	8.5	3.4	2.6	2.1	0.9	0.9	-	1.3	6.8	17.4
25年以上	145	22.1	6.9	24.8	19.3	10.3	4.1	3.4	1.4	0.7	-	0.7	-	6.2	16.6
形態															
個人事務所	1,253	22.5	4.9	22.3	20.9	11.0	3.8	5.0	1.0	0.6	0.7	0.6	1.2	5.5	18.7
一人法人	202	20.3	5.9	25.2	21.8	9.4	3.5	3.0	1.0	1.0	-	0.5	-	8.4	16.6
法人の社員2人以上	154	21.4	10.4	22.1	20.1	9.1	3.2	1.3	-	0.6	-	-	-	11.7	13.9

〔表32-4〕 受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(コンサル業務)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	37.8	5.7	15.7	15.0	6.8	3.1	4.8	1.3	0.9	1.1	0.1	1.1	6.5	15.3
所属会															
超大規模県会	319	30.4	6.0	14.7	18.2	7.8	3.1	5.0	1.3	2.5	0.9	-	0.9	9.1	17.7
大規模県会	607	38.6	5.1	16.3	14.5	7.4	3.6	4.6	1.0	0.5	1.0	0.2	1.2	6.1	15.0
中堅規模県会	178	37.1	5.6	15.2	15.7	5.1	2.2	5.6	1.1	1.7	3.4	-	0.6	6.7	16.6
中規模県会	273	45.4	5.9	15.8	13.9	4.8	2.9	4.0	1.5	0.4	0.4	-	0.7	4.4	12.2
小規模県会	232	37.9	6.9	15.9	12.9	7.8	2.6	5.2	2.2	-	0.4	-	2.2	6.0	15.4
性別															
男性	1,100	37.1	6.4	17.0	14.4	6.5	2.8	5.2	1.4	0.7	1.3	0.1	1.3	5.9	15.4
女性	507	39.6	4.3	13.0	16.6	7.5	3.6	3.9	1.2	1.2	0.6	-	0.8	7.7	14.7
その他	2	-	-	-	-	-	50.0	-	-	50.0	-	-	-	-	55.0
年齢															
30~39歳	34	29.4	2.9	11.8	17.6	8.8	-	2.9	2.9	2.9	-	-	2.9	17.6	19.6
40~49歳	411	34.3	7.5	18.2	15.6	6.3	2.9	5.6	1.0	0.7	0.2	0.2	0.7	6.6	14.7
50~59歳	705	39.6	5.7	16.5	14.6	7.0	2.6	3.8	1.6	1.0	0.6	-	1.1	6.1	14.2
60~69歳	448	39.1	4.5	12.3	15.2	7.1	4.5	5.6	1.1	0.9	2.2	-	1.3	6.3	16.9
70歳以上	11	36.4	-	27.3	9.1	-	-	9.1	-	-	18.2	-	-	-	23.6
開業年数															
5~9年	541	35.9	4.8	14.0	16.5	8.1	3.7	5.7	1.5	1.5	0.7	0.2	1.3	6.1	17.1
10~14年	414	34.8	7.5	15.9	14.0	7.0	4.1	4.8	1.9	1.2	0.7	-	0.5	7.5	15.4
15~19年	274	39.4	4.4	17.2	14.6	7.7	1.5	5.1	1.5	0.7	1.5	-	1.1	5.5	15.0
20~24年	234	42.7	5.1	20.1	13.7	3.8	1.7	3.0	0.4	-	0.9	-	1.7	6.8	12.0
25年以上	145	42.8	7.6	11.7	15.9	4.8	3.4	3.4	-	-	2.8	-	1.4	6.2	13.9
形態															
個人事務所	1,253	41.4	4.2	14.4	13.7	6.6	3.4	5.7	1.6	1.0	1.2	0.1	1.1	5.5	15.5
一人法人	202	27.7	10.4	21.3	18.3	8.9	2.0	2.0	-	-	0.5	-	0.5	8.4	13.0
法人の社員2人以上	154	22.1	11.7	19.5	21.4	5.8	1.9	1.3	0.6	1.3	0.6	-	1.9	11.7	15.9

[表32-5] 受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(給与計算業務)*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
所属会	総数	1,609	32.8	6.2	19.8	17.8	11.2	3.0	2.1	0.1	0.4	0.1	0.1	0.1	6.5	13.2
	超大規模県会	319	30.7	5.0	15.7	20.1	13.2	3.1	2.2	0.3	0.6	-	-	-	9.1	14.5
	大規模県会	607	33.9	5.8	20.4	17.0	10.0	3.1	2.5	0.2	0.7	0.2	-	0.2	6.1	13.3
	中堅規模県会	178	34.8	6.7	16.9	17.4	11.8	3.4	1.7	-	-	-	0.6	-	6.7	13.1
	中規模県会	273	28.9	8.4	23.8	19.8	9.9	2.6	1.8	-	0.4	-	-	-	4.4	12.8
性別	小規模県会	232	35.3	5.6	21.1	14.7	12.5	3.0	1.7	-	-	-	-	-	6.0	12.2
	男女	1,100	33.0	6.0	19.6	17.6	12.1	3.3	1.8	0.1	0.4	-	0.1	0.1	5.9	13.3
	女性	507	32.1	6.5	19.9	18.1	9.3	2.6	2.8	0.2	0.6	0.2	-	-	7.7	13.2
	その他の	2	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.0
	30~39歳	34	29.4	5.9	17.6	11.8	11.8	-	5.9	-	-	-	-	-	17.6	13.4
年齢	40~49歳	411	25.3	6.3	21.7	18.0	14.8	3.6	3.2	-	0.2	-	0.2	-	6.6	15.4
	50~59歳	705	31.9	6.0	18.9	19.4	10.9	3.8	2.1	0.1	0.7	-	-	-	6.1	13.7
	60~69歳	448	40.2	6.3	20.1	15.8	8.3	1.6	0.7	0.2	0.2	0.2	-	0.2	6.3	10.6
	70歳以上	11	72.7	9.1	-	-	9.1	-	9.1	-	-	-	-	-	-	7.5
	5~9年	541	37.0	6.1	23.1	14.2	8.5	2.0	2.0	-	0.6	-	0.2	0.2	6.1	11.5
開業年数	10~14年	414	30.7	6.0	19.6	19.1	10.9	3.6	1.7	0.5	0.2	0.2	-	-	7.5	13.8
	15~19年	274	29.9	6.6	17.2	20.1	12.0	3.6	4.4	-	0.7	-	-	-	5.5	15.1
	20~24年	234	31.2	4.7	15.8	20.5	15.8	3.8	0.9	-	0.4	-	-	-	6.8	14.2
	25年以上	145	31.0	8.3	19.3	17.9	13.1	2.8	1.4	-	-	-	-	-	6.2	12.9
	個人事務所	1,253	37.1	6.3	19.0	16.0	11.0	2.6	1.8	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1	5.5	12.1
形態	一人法人	202	16.8	3.5	23.3	26.7	12.9	2.5	5.0	-	1.0	-	-	-	8.4	17.8
	法人の社員2人以上	154	18.2	8.4	21.4	20.1	10.4	7.1	0.6	0.6	1.3	-	-	-	11.7	16.9

[表32-6] 受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(研修・執筆・講演業務)*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
所属会	総数	1,609	63.0	8.8	11.9	5.2	2.1	0.6	1.1	0.1	0.1	0.3	0.1	0.3	6.5	5.2
	超大規模県会	319	58.6	10.7	13.5	5.6	1.3	-	0.9	-	-	-	-	0.3	9.1	4.6
	大規模県会	607	62.1	7.4	11.9	5.9	3.0	0.8	1.6	0.2	0.2	0.2	0.2	0.5	6.1	6.2
	中堅規模県会	178	69.1	5.1	9.6	5.1	2.2	1.1	1.1	-	-	-	-	-	6.7	4.3
	中規模県会	273	65.2	12.1	10.3	4.8	1.1	0.7	-	0.4	-	0.7	-	0.4	4.4	4.6
性別	小規模県会	232	64.2	8.6	13.8	3.0	2.2	-	1.3	-	-	0.9	-	-	6.0	4.8
	男女	1,100	66.0	7.8	11.8	5.0	1.2	0.4	1.1	0.2	0.1	0.4	-	0.2	5.9	4.6
	女性	507	56.6	10.8	12.0	5.5	4.1	1.0	1.2	-	-	0.2	0.2	0.6	7.7	6.6
	その他の	2	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.5
	30~39歳	34	61.8	8.8	11.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.6	2.1
年齢	40~49歳	411	63.3	12.4	10.0	4.1	1.7	0.5	0.7	0.2	-	0.5	-	-	6.6	4.3
	50~59歳	705	64.5	7.2	12.2	5.1	2.3	0.7	0.9	-	0.1	0.4	0.1	0.3	6.1	5.2
	60~69歳	448	61.2	8.0	12.7	6.0	2.5	0.4	2.0	0.2	-	-	-	0.7	6.3	6.0
	70歳以上	11	36.4	-	36.4	27.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.1
	5~9年	541	61.6	6.8	11.8	7.4	3.1	0.6	1.7	0.2	0.2	0.4	-	0.2	6.1	6.2
開業年数	10~14年	414	61.1	10.1	12.1	4.6	2.4	0.7	0.5	0.2	-	0.5	-	0.2	7.5	5.1
	15~19年	274	64.6	10.6	12.8	3.3	1.1	0.4	1.1	-	-	0.4	-	0.4	5.5	4.4
	20~24年	234	67.9	8.5	10.7	2.6	0.9	0.4	0.9	-	-	-	0.4	0.9	6.8	4.4
	25年以上	145	62.8	9.0	12.4	6.2	1.4	0.7	1.4	-	-	-	-	-	6.2	4.6
	個人事務所	1,253	64.2	6.5	12.4	5.7	2.5	0.7	1.4	0.2	0.1	0.4	-	0.4	5.5	5.7
形態	一人法人	202	61.9	13.4	10.4	4.0	1.5	-	-	-	-	-	0.5	-	8.4	3.7
	法人の社員2人以上	154	55.2	20.8	10.4	1.9	-	-	-	-	-	-	-	-	11.7	2.7

〔表32-7〕 受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(助成金業務)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
所属会	総数	1,609	61.8	12.4	14.0	3.9	0.6	0.4	0.3	-	-	-	-	-	6.5	3.5
	超 大 規 模 県 会	319	69.0	9.4	8.8	2.8	0.3	0.3	0.3	-	-	-	-	-	9.1	2.5
	大 規 模 県 会	607	64.6	10.9	13.5	4.1	0.3	0.3	0.2	-	-	-	-	-	6.1	3.2
	中 堅 規 模 県 会	178	65.2	10.7	13.5	2.8	0.6	0.6	-	-	-	-	-	-	6.7	3.2
	中 規 模 県 会	273	52.7	18.7	17.2	6.2	0.4	-	0.4	-	-	-	-	-	4.4	4.4
	小 規 模 県 会	232	53.0	14.7	19.4	3.0	2.2	0.9	0.9	-	-	-	-	-	6.0	5.0
性別	男	1,100	60.4	13.8	14.7	3.9	0.6	0.3	0.4	-	-	-	-	-	5.9	3.7
	女	507	64.9	9.5	12.6	3.9	0.6	0.6	0.2	-	-	-	-	-	7.7	3.3
	その他	2	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢	3 0 ~ 3 9 歳	34	55.9	11.8	8.8	2.9	-	2.9	-	-	-	-	-	-	17.6	3.9
	4 0 ~ 4 9 歳	411	57.4	16.1	15.1	3.9	0.5	0.2	0.2	-	-	-	-	-	6.6	3.7
	5 0 ~ 5 9 歳	705	63.3	10.5	14.9	3.7	0.7	0.6	0.3	-	-	-	-	-	6.1	3.6
	6 0 ~ 6 9 歳	448	63.6	12.5	12.1	4.5	0.7	-	0.4	-	-	-	-	-	6.3	3.4
	7 0 歳 以 上	11	81.8	-	18.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.8
	5 ~ 9 年	541	60.1	11.1	15.9	4.8	1.1	0.4	0.6	-	-	-	-	-	6.1	4.2
	1 0 ~ 1 4 年	414	56.3	15.9	15.0	3.6	1.0	0.2	0.5	-	-	-	-	-	7.5	3.9
開業年数	1 5 ~ 1 9 年	274	66.4	8.4	14.2	4.4	-	1.1	-	-	-	-	-	-	5.5	3.4
	2 0 ~ 2 4 年	234	65.8	12.0	12.0	3.4	-	-	-	-	-	-	-	-	6.8	2.6
	2 5 年 以 上	145	69.0	15.9	7.6	1.4	-	-	-	-	-	-	-	-	6.2	1.9
	形 態															
形態	個 人 事 務 所	1,253	64.6	10.5	13.8	4.0	0.7	0.5	0.4	-	-	-	-	-	5.5	3.5
	一 人 法 人	202	51.5	17.3	16.8	5.4	0.5	-	-	-	-	-	-	-	8.4	4.2
	法人の社員2人以上	154	52.6	22.1	12.3	1.3	-	-	-	-	-	-	-	-	11.7	2.8

〔表32-8〕 受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(その他)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
所属会	総数	1,609	86.1	1.7	2.6	0.9	0.7	0.1	0.2	0.1	0.2	0.1	0.1	0.7	6.5	2.1
	超 大 規 模 県 会	319	84.3	1.3	2.5	0.9	0.9	-	0.3	-	-	-	0.3	0.3	9.1	1.7
	大 規 模 県 会	607	86.8	1.8	2.3	0.8	0.2	0.2	0.2	0.2	0.3	0.2	0.2	0.8	6.1	2.3
	中 堅 規 模 県 会	178	80.9	2.2	3.4	2.2	2.8	-	1.1	-	-	-	-	0.6	6.7	3.1
	中 規 模 県 会	273	87.5	1.8	2.9	1.1	0.7	0.4	-	-	-	-	-	1.1	4.4	2.2
	小 規 模 県 会	232	88.8	1.3	2.6	-	-	-	-	-	0.4	0.4	-	0.4	6.0	1.5
性別	男	1,100	86.4	1.8	3.0	0.7	0.6	0.2	0.2	-	0.2	0.1	0.2	0.7	5.9	2.1
	女	507	85.4	1.4	1.8	1.4	0.8	-	0.4	0.2	0.2	0.2	-	0.6	7.7	2.1
	その他	2	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
年齢	3 0 ~ 3 9 歳	34	73.5	2.9	-	2.9	2.9	-	-	-	-	-	-	-	17.6	1.9
	4 0 ~ 4 9 歳	411	85.9	1.9	2.2	1.0	0.2	0.2	0.2	-	0.2	0.2	-	1.2	6.6	2.6
	5 0 ~ 5 9 歳	705	87.8	1.4	2.4	0.9	0.4	-	0.4	0.1	0.1	-	0.1	0.1	6.1	1.4
	6 0 ~ 6 9 歳	448	84.6	1.8	3.3	0.9	1.3	-	-	-	0.2	0.2	0.2	1.1	6.3	2.9
	7 0 歳 以 上	11	81.8	-	9.1	-	-	9.1	-	-	-	-	-	-	-	4.5
	5 ~ 9 年	541	84.5	1.3	3.5	1.7	0.7	0.2	0.4	-	0.4	0.2	0.2	0.9	6.1	2.9
	1 0 ~ 1 4 年	414	85.5	2.2	2.2	1.0	0.5	0.2	-	-	0.2	-	-	0.7	7.5	1.8
開業年数	1 5 ~ 1 9 年	274	86.5	1.8	2.6	0.4	0.7	-	0.7	0.4	-	0.4	0.4	0.7	5.5	2.7
	2 0 ~ 2 4 年	234	89.3	1.7	1.3	-	0.4	-	-	-	-	-	-	0.4	6.8	0.8
	2 5 年 以 上	145	87.6	1.4	2.8	0.7	1.4	-	-	-	-	-	-	-	6.2	1.0
	形 態															
形態	個 人 事 務 所	1,253	86.6	1.6	2.9	1.0	0.7	0.1	0.3	0.1	0.2	0.1	0.2	0.8	5.5	2.3
	一 人 法 人	202	86.6	1.5	1.0	1.5	0.5	-	-	-	-	0.5	-	-	8.4	1.1
	法人の社員2人以上	154	81.2	2.6	2.6	-	0.6	0.6	-	-	-	-	-	0.6	11.7	1.7

(参考) 目標とする受託業務範囲の内訳(10年後(第6回パネル調査時))-クロス集計表

[表32-9] 受託業務範囲の内訳(10年後(第6回パネル調査時))(手続業務)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	15.5	4.6	17.8	16.8	14.3	6.5	8.8	2.7	1.9	1.7	0.9	1.1	7.5	25.2
所属会															
超大規模県会	319	11.9	5.0	20.7	18.5	15.7	6.0	7.2	1.3	0.9	1.3	0.9	-	10.7	23.0
大規模県会	607	18.3	4.4	18.0	15.7	13.8	6.6	8.6	1.8	1.8	1.3	1.2	1.2	7.4	24.1
中堅規模県会	178	20.2	5.1	10.7	19.7	14.0	4.5	9.6	3.4	1.7	1.1	0.6	1.7	7.9	24.7
中規模県会	273	10.6	3.7	19.0	19.8	13.9	4.8	11.4	5.9	2.6	2.2	0.4	1.5	4.4	28.6
小規模県会	232	15.1	5.2	17.7	12.1	14.2	10.8	7.8	3.0	2.6	3.0	0.9	1.3	6.5	27.3
性別															
男性	1,100	15.0	4.5	16.6	16.3	15.5	6.6	10.1	2.8	1.9	1.6	0.8	1.2	7.1	26.2
女性	507	16.6	4.7	20.3	18.1	11.8	6.3	5.9	2.6	1.8	1.8	1.0	0.8	8.3	23.1
その他	2	-	50.0	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.0
年齢															
30~39歳	34	5.9	8.8	20.6	2.9	11.8	8.8	14.7	-	5.9	-	-	2.9	17.6	30.2
40~49歳	411	14.6	3.6	20.7	19.0	17.5	6.3	4.9	1.9	2.7	1.0	0.7	0.7	6.3	23.6
50~59歳	705	12.3	5.0	17.2	16.9	14.9	7.1	10.5	3.1	1.4	2.1	1.3	1.0	7.2	27.0
60~69歳	448	21.2	4.5	16.3	16.1	10.7	5.6	9.4	3.1	1.6	1.8	0.4	1.3	8.0	23.8
70歳以上	11	45.5	9.1	9.1	9.1	9.1	9.1	-	-	-	-	-	-	9.1	10.5
開業年数															
5~9年	541	20.7	4.4	21.1	17.6	11.8	5.2	5.9	2.6	1.7	1.1	0.4	0.9	6.7	21.1
10~14年	414	9.7	5.8	21.3	14.7	15.2	7.0	9.2	2.2	2.7	1.4	1.2	1.2	8.5	26.8
15~19年	274	16.8	4.4	15.3	18.2	17.5	6.9	7.7	1.8	2.2	2.2	-	-	6.9	23.7
20~24年	234	14.1	3.8	9.0	16.7	15.0	9.0	13.2	3.8	1.3	2.1	1.7	2.1	8.1	30.8
25年以上	145	12.4	3.4	15.2	17.9	13.8	5.5	13.1	4.8	0.7	2.1	2.1	1.4	7.6	29.5
形態															
個人事務所	1,253	18.0	4.6	17.2	16.3	13.6	6.5	8.3	2.9	2.0	1.8	0.8	1.3	6.6	24.7
一人法人	202	7.4	4.0	22.3	17.8	18.8	5.9	8.9	2.0	0.5	1.5	1.5	-	9.4	25.6
法人の社員2人以上	154	5.2	5.2	16.9	20.1	13.6	7.8	12.3	2.6	2.6	0.6	0.6	0.6	11.7	29.0

[表32-10] 受託業務範囲の内訳(10年後(第6回パネル調査時))(各種規程作成、改定、整備に関する業務)* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1~9%	10~19%	20~29%	30~39%	40~49%	50~59%	60~69%	70~79%	80~89%	90~99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	23.2	7.2	28.4	22.4	7.9	1.5	1.6	0.1	0.1	0.1	0.1	-	7.5	13.1
所属会															
超大規模県会	319	20.4	10.0	23.5	22.3	11.0	0.6	1.6	-	-	-	-	-	10.7	13.4
大規模県会	607	25.5	5.4	27.8	22.9	7.1	2.1	1.3	-	-	0.3	-	-	7.4	12.9
中堅規模県会	178	28.1	7.9	25.3	17.4	9.0	1.7	1.7	0.6	-	-	0.6	-	7.9	13.0
中規模県会	273	20.1	7.0	30.8	26.0	8.8	1.5	1.5	-	-	-	-	-	4.4	13.8
小規模県会	232	21.1	7.8	36.2	21.1	3.9	0.9	2.2	-	0.4	-	-	-	6.5	12.5
性別															
男性	1,100	23.5	7.9	29.1	21.7	7.5	1.3	1.5	0.1	0.1	0.2	0.1	-	7.1	12.9
女性	507	22.9	5.5	26.8	24.1	8.7	2.0	1.8	-	-	-	-	-	8.3	13.5
その他	2	-	50.0	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.0
年齢															
30~39歳	34	20.6	14.7	29.4	8.8	8.8	-	-	-	-	-	-	-	17.6	10.0
40~49歳	411	20.2	7.8	31.9	23.6	7.1	1.9	1.0	-	-	-	0.2	-	6.3	13.2
50~59歳	705	22.6	7.8	29.4	22.4	7.0	1.4	2.1	-	-	0.1	-	-	7.2	13.1
60~69歳	448	27.2	5.4	23.9	22.1	10.0	1.3	1.3	0.2	0.2	0.2	-	-	8.0	13.3
70歳以上	11	27.3	-	18.2	36.4	9.1	-	-	-	-	-	-	-	9.1	13.5
開業年数															
5~9年	541	25.1	5.9	26.1	23.1	9.2	1.7	2.0	-	-	-	0.2	-	6.7	13.4
10~14年	414	20.3	8.9	33.1	21.5	4.8	1.2	1.2	0.2	0.2	-	-	-	8.5	12.5
15~19年	274	24.5	6.6	29.2	21.5	8.0	1.8	0.7	-	-	0.7	-	-	6.9	13.0
20~24年	234	22.6	8.5	26.9	22.2	9.0	1.3	1.3	-	-	-	-	-	8.1	12.9
25年以上	145	22.8	6.2	24.8	24.8	9.7	1.4	2.8	-	-	-	-	-	7.6	14.3
形態															
個人事務所	1,253	25.6	5.8	26.8	23.1	8.0	1.8	1.8	0.1	0.1	0.2	0.1	-	6.6	13.2
一人法人	202	14.4	10.9	35.1	21.8	6.9	0.5	1.0	-	-	-	-	-	9.4	13.1
法人の社員2人以上	154	15.6	13.6	32.5	17.5	8.4	-	0.6	-	-	-	-	-	11.7	12.5

〔表32-11〕 受託業務範囲の内訳（10年後（第6回パネル調査時））（労働及び社会保険に関する相談業務）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1～9%	10～19%	20～29%	30～39%	40～49%	50～59%	60～69%	70～79%	80～89%	90～99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	21.9	4.8	20.7	20.3	10.7	4.8	4.5	1.2	0.7	1.1	0.6	1.3	7.5	19.6
所属会															
超大規模県会	319	19.4	4.7	15.4	21.6	14.4	6.0	4.1	0.9	0.6	1.9	—	0.3	10.7	20.2
大規模県会	607	21.7	3.5	21.6	20.8	8.9	4.9	6.1	1.5	0.5	1.0	1.0	1.2	7.4	20.2
中堅規模県会	178	26.4	6.2	21.9	16.3	7.9	3.4	4.5	1.7	0.6	1.7	0.6	1.1	7.9	17.8
中規模県会	273	21.6	4.8	23.8	20.1	11.7	5.1	3.7	1.1	1.1	—	0.4	2.2	4.4	19.4
小規模県会	232	22.4	7.3	21.1	20.7	11.2	3.4	1.7	0.9	0.9	0.9	0.9	2.2	6.5	18.6
性別															
男	1,100	22.4	5.5	21.1	20.1	10.4	4.7	4.0	1.0	0.9	0.7	0.7	1.4	7.1	19.1
女	507	20.9	3.0	19.9	20.7	11.4	4.9	5.5	1.8	0.2	1.8	0.4	1.2	8.3	20.6
その他の	2	—	50.0	—	50.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	12.5
年齢															
30～39歳	34	23.5	5.9	26.5	14.7	2.9	8.8	—	—	—	—	—	—	17.6	13.3
40～49歳	411	20.7	5.1	21.7	21.2	11.9	5.6	3.4	1.0	0.5	0.7	0.2	1.7	6.3	19.3
50～59歳	705	21.7	5.2	20.3	20.7	12.1	3.7	3.7	2.1	0.7	1.3	0.3	1.0	7.2	19.3
60～69歳	448	23.4	3.8	20.3	19.0	8.3	5.1	6.9	0.2	0.9	1.1	1.6	1.3	8.0	20.4
70歳以上	11	9.1	—	9.1	36.4	—	18.2	9.1	—	—	—	—	9.1	9.1	32.5
開業年数															
5～9年	541	22.4	3.1	20.3	19.4	11.8	6.1	5.2	1.5	0.2	0.6	0.7	2.0	6.7	20.6
10～14年	414	19.8	6.0	22.5	20.0	11.4	4.1	4.1	0.7	0.7	1.0	0.5	0.7	8.5	18.6
15～19年	274	22.3	4.4	20.8	23.4	7.3	4.4	3.6	2.2	1.1	1.5	0.7	1.5	6.9	19.9
20～24年	234	24.4	5.1	19.7	18.4	11.1	3.4	4.3	1.3	0.9	1.7	0.4	1.3	8.1	19.1
25年以上	145	20.7	7.6	18.6	22.1	10.3	4.8	4.8	—	1.4	1.4	0.7	—	7.6	18.6
形態															
個人事務所	1,253	22.3	4.2	20.3	20.2	11.1	5.1	4.8	1.2	0.6	1.2	0.8	1.7	6.6	20.3
一人法人	202	19.8	5.9	22.3	21.8	10.4	2.5	4.0	2.5	1.0	0.5	—	—	9.4	17.6
法人の社員2人以上	154	21.4	8.4	22.1	19.5	7.8	5.2	2.6	—	0.6	0.6	—	—	11.7	15.5

〔表32-12〕 受託業務範囲の内訳（10年後（第6回パネル調査時））（コンサル業務）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0%	1～9%	10～19%	20～29%	30～39%	40～49%	50～59%	60～69%	70～79%	80～89%	90～99%	100%	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	33.4	3.9	14.9	16.2	8.3	4.0	5.5	2.0	1.2	1.3	0.1	1.6	7.5	18.3
所属会															
超大規模県会	319	26.6	5.3	13.8	19.1	8.2	3.8	6.0	1.9	2.2	1.3	—	1.3	10.7	19.9
大規模県会	607	34.3	2.8	14.0	16.8	8.2	4.6	5.8	1.6	1.2	1.2	0.2	2.0	7.4	18.6
中堅規模県会	178	32.6	3.9	18.5	12.9	5.1	3.4	7.3	1.7	1.1	2.8	0.6	2.2	7.9	19.8
中規模県会	273	38.8	4.8	14.7	18.7	8.1	2.9	2.9	2.6	0.7	1.1	—	0.4	4.4	14.8
小規模県会	232	34.9	3.9	16.4	10.3	11.2	4.3	6.0	2.6	0.9	0.9	—	2.2	6.5	18.6
性別															
男	1,100	32.7	4.3	16.5	15.9	7.9	3.2	5.3	2.2	1.2	1.5	0.2	2.0	7.1	18.5
女	507	35.1	3.2	11.4	17.0	9.1	5.5	5.9	1.6	1.4	0.8	—	0.8	8.3	17.7
その他の	2	—	—	—	—	—	50.0	50.0	—	—	—	—	—	—	45.0
年齢															
30～39歳	34	26.5	—	2.9	29.4	2.9	5.9	5.9	—	2.9	2.9	—	2.9	17.6	25.0
40～49歳	411	29.9	4.9	18.0	17.0	8.5	4.4	4.9	2.4	1.2	0.7	0.2	1.5	6.3	18.4
50～59歳	705	33.8	5.0	16.0	14.6	8.9	3.3	5.2	1.8	1.3	1.4	—	1.4	7.2	17.5
60～69歳	448	36.8	1.8	10.9	17.2	7.4	4.5	6.7	2.0	1.1	1.3	0.2	2.0	8.0	19.1
70歳以上	11	27.3	—	27.3	9.1	9.1	9.1	—	—	—	9.1	—	—	9.1	20.4
開業年数															
5～9年	541	32.7	3.0	12.0	18.5	8.9	4.1	6.8	2.6	1.8	0.9	0.2	1.8	6.7	20.1
10～14年	414	30.7	4.6	17.4	14.3	8.2	4.8	5.6	2.7	1.2	1.2	—	1.0	8.5	18.3
15～19年	274	35.4	3.6	14.2	15.7	9.1	2.2	5.5	1.8	1.5	1.8	—	2.2	6.9	18.5
20～24年	234	35.0	4.7	18.4	15.0	7.7	3.4	3.8	0.4	—	1.3	—	2.1	8.1	15.6
25年以上	145	37.2	4.8	14.5	16.6	5.5	5.5	3.4	0.7	0.7	2.1	0.7	0.7	7.6	15.9
形態															
個人事務所	1,253	36.8	2.7	14.1	14.9	7.9	3.8	5.9	2.5	1.4	1.4	0.2	1.8	6.6	18.4
一人法人	202	21.8	7.9	18.3	20.3	10.9	5.9	3.5	—	0.5	1.0	—	0.5	9.4	17.2
法人の社員2人以上	154	21.4	8.4	16.9	21.4	7.8	2.6	5.2	0.6	1.3	0.6	—	1.9	11.7	19.0

〔表32-13〕 受託業務範囲の内訳（10年後（第6回パネル調査時））（給与計算業務）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	0%	1～9%	10～19%	20～29%	30～39%	40～49%	50～59%	60～69%	70～79%	80～89%	90～99%	100%	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
所属会	総数	1,609	37.7	6.9	19.5	15.8	7.5	2.8	1.6	0.2	0.2	0.2	0.1	0.1	7.5	11.4
	超大規模県会	319	35.1	4.7	19.1	16.9	7.5	2.8	1.6	0.9	0.6	—	—	—	10.7	12.5
	大規模県会	607	40.0	5.3	20.4	14.0	7.1	3.0	1.8	0.2	0.2	0.5	—	0.2	7.4	11.2
	中堅規模県会	178	41.0	7.9	14.0	16.9	6.2	3.9	1.7	—	—	—	0.6	—	7.9	11.3
	中規模県会	273	32.6	11.4	23.4	16.5	8.4	2.2	0.7	—	0.4	—	—	—	4.4	11.1
	小規模県会	232	38.4	8.2	16.8	17.2	8.6	2.2	2.2	—	—	—	—	—	6.5	11.0
性別	男性	1,100	37.3	6.7	18.9	16.2	8.6	3.1	1.4	0.2	0.2	0.2	0.1	0.1	7.1	11.8
	女性	507	38.5	7.3	20.5	15.0	5.1	2.2	2.2	0.4	0.4	0.2	—	—	8.3	10.7
	その他の	2	50.0	—	50.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5.0
年齢	30～39歳	34	35.3	8.8	14.7	8.8	5.9	2.9	5.9	—	—	—	—	—	17.6	11.8
	40～49歳	411	31.1	6.6	21.4	16.1	12.4	3.2	2.2	0.2	0.2	—	0.2	—	6.3	13.5
	50～59歳	705	35.0	8.1	20.0	17.3	6.5	3.1	1.7	0.4	0.4	0.1	—	—	7.2	11.9
	60～69歳	448	47.3	5.1	17.6	14.1	4.7	2.0	0.4	—	—	0.4	—	0.2	8.0	8.8
	70歳以上	11	63.6	9.1	—	—	9.1	—	9.1	—	—	—	—	—	9.1	8.1
	5～9年	541	42.3	6.8	20.9	12.9	6.1	1.8	2.0	—	—	—	0.2	0.2	6.7	9.8
	10～14年	414	34.3	7.5	20.5	16.4	6.8	3.6	1.4	0.5	—	0.5	—	—	8.5	12.1
開業年数	15～19年	274	35.0	7.3	17.2	17.9	8.8	3.6	1.8	0.4	1.1	—	—	—	6.9	12.9
	20～24年	234	37.6	5.1	16.2	16.2	11.5	3.0	0.9	0.4	0.4	—	—	—	8.1	12.5
	25年以上	145	35.2	7.6	20.7	19.3	6.2	2.1	1.4	—	—	—	—	—	7.6	11.1
	個人事務所	1,253	42.7	6.5	18.8	14.3	6.9	2.2	1.4	0.2	0.1	0.2	0.1	0.1	6.6	10.2
形態	一人法人	202	18.8	6.4	24.3	21.3	11.4	4.5	2.0	1.0	1.0	—	—	—	9.4	16.6
	法人の社員2人以上	154	21.4	11.0	18.8	20.8	7.8	5.2	2.6	—	0.6	—	—	—	11.7	15.1

〔表32-14〕 受託業務範囲の内訳（10年後（第6回パネル調査時））（研修・執筆・講演業務）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	0%	1～9%	10～19%	20～29%	30～39%	40～49%	50～59%	60～69%	70～79%	80～89%	90～99%	100%	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
所属会	総数	1,609	60.4	7.6	12.4	5.7	2.7	0.7	1.7	0.2	0.3	0.2	0.2	0.4	7.5	6.4
	超大規模県会	319	55.8	8.5	13.2	7.5	1.6	0.3	1.9	0.3	—	—	—	0.3	10.7	6.0
	大規模県会	607	59.1	6.3	12.9	5.1	4.3	1.5	2.0	—	0.7	—	0.2	0.7	7.4	7.5
	中堅規模県会	178	64.0	3.9	11.2	6.7	2.2	0.6	1.7	0.6	—	0.6	—	0.6	7.9	6.4
	中規模県会	273	64.5	11.0	11.4	5.1	1.5	0.4	0.4	0.4	—	0.4	0.4	0.4	4.4	5.0
	小規模県会	232	62.5	8.6	12.5	4.3	1.7	—	2.6	—	0.4	0.4	0.4	—	6.5	5.8
性別	男性	1,100	63.1	7.4	12.3	5.3	2.0	0.4	1.4	0.2	0.4	0.2	0.2	0.3	7.1	5.5
	女性	507	54.6	8.1	12.8	6.5	3.9	1.6	2.6	0.2	0.2	0.2	0.2	0.8	8.3	8.3
	その他の	2	50.0	—	—	—	50.0	—	—	—	—	—	—	—	—	15.0
年齢	30～39歳	34	58.8	5.9	11.8	5.9	—	—	—	—	—	—	—	—	17.6	3.4
	40～49歳	411	60.8	9.7	14.1	2.7	3.2	1.0	1.0	0.2	0.5	0.2	0.2	—	6.3	5.6
	50～59歳	705	61.4	7.0	11.5	7.0	2.6	0.4	1.7	—	0.3	0.3	0.3	0.4	7.2	6.4
	60～69歳	448	59.2	6.9	12.1	5.8	2.7	1.1	2.7	0.4	0.2	—	—	0.9	8.0	7.3
	70歳以上	11	36.4	—	27.3	27.3	—	—	—	—	—	—	—	—	9.1	9.0
	5～9年	541	58.0	5.9	13.7	6.8	4.1	0.7	2.4	0.2	0.7	0.4	—	0.4	6.7	7.7
	10～14年	414	59.7	7.5	13.5	5.1	2.4	1.2	1.2	—	0.2	0.2	0.2	0.2	8.5	5.9
開業年数	15～19年	274	60.2	9.9	13.1	5.5	1.1	—	2.2	0.4	—	—	0.4	0.4	6.9	5.7
	20～24年	234	66.7	8.1	8.5	3.4	1.7	0.9	1.3	—	—	—	0.4	0.9	8.1	5.2
	25年以上	145	61.4	9.0	9.7	6.9	2.8	0.7	0.7	0.7	—	—	—	0.7	7.6	5.9
	個人事務所	1,253	61.5	5.9	11.8	6.5	2.9	1.0	2.2	0.2	0.4	0.2	0.2	0.6	6.6	7.0
形態	一人法人	202	58.4	10.9	15.3	2.0	3.0	—	0.5	—	—	—	0.5	—	9.4	4.6
	法人の社員2人以上	154	53.9	16.9	13.6	3.2	0.6	—	—	—	—	—	—	—	11.7	3.3

〔表32-15〕 受託業務範囲の内訳（10年後（第6回パネル調査時））（助成金業務）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

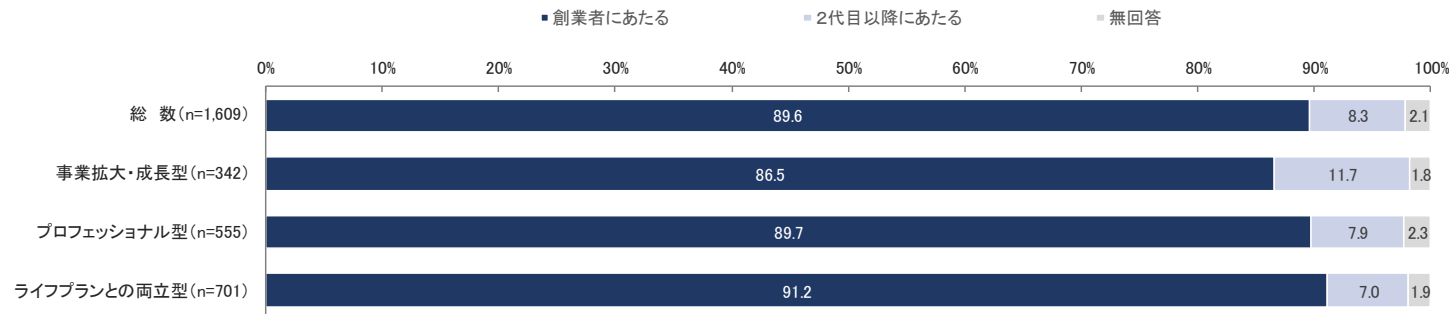
		総数	0%	1～9%	10～19%	20～29%	30～39%	40～49%	50～59%	60～69%	70～79%	80～89%	90～99%	100%	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
所属会	総数	1,609	64.8	10.1	12.9	3.2	1.0	0.2	0.4	—	—	—	—	—	7.5	3.3
	超大規模県会	319	70.8	6.6	7.8	2.2	1.6	—	0.3	—	—	—	—	—	10.7	2.4
	大規模県会	607	67.4	8.9	12.7	2.5	0.8	0.2	0.2	—	—	—	—	—	7.4	2.9
	中堅規模県会	178	66.9	8.4	11.8	3.4	1.1	—	0.6	—	—	—	—	—	7.9	3.4
	中規模県会	273	56.4	15.8	17.2	4.8	1.1	—	0.4	—	—	—	—	—	4.4	4.2
性別	小規模県会	232	57.8	12.9	16.4	4.3	0.4	0.9	0.9	—	—	—	—	—	6.5	4.4
	男性	1,100	63.2	11.9	12.9	3.4	1.0	0.1	0.5	—	—	—	—	—	7.1	3.4
	女性	507	68.2	6.1	13.0	2.8	1.0	0.4	0.2	—	—	—	—	—	8.3	3.1
年齢	その他の	2	50.0	50.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.5
	30～39歳	34	64.7	5.9	2.9	2.9	2.9	2.9	—	—	—	—	—	—	17.6	3.9
	40～49歳	411	62.3	10.9	16.8	2.4	0.7	0.2	0.2	—	—	—	—	—	6.3	3.5
	50～59歳	705	65.5	10.2	12.3	3.0	1.3	—	0.4	—	—	—	—	—	7.2	3.2
	60～69歳	448	65.6	9.8	10.9	4.2	0.7	0.2	0.4	—	—	—	—	—	8.0	3.2
	70歳以上	11	72.7	—	18.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	9.1	2.0
	5～9年	541	65.1	7.4	15.5	3.5	0.9	0.4	0.6	—	—	—	—	—	6.7	3.7
開業年数	10～14年	414	58.2	14.7	13.3	3.4	1.2	0.2	0.5	—	—	—	—	—	8.5	3.8
	15～19年	274	66.8	7.7	13.1	4.0	1.1	—	0.4	—	—	—	—	—	6.9	3.3
	20～24年	234	69.7	9.8	9.0	2.6	0.9	—	—	—	—	—	—	—	8.1	2.3
	25年以上	145	70.3	12.4	8.3	0.7	0.7	—	—	—	—	—	—	—	7.6	1.9
	個人事務所	1,253	67.2	8.6	12.5	3.2	1.1	0.2	0.5	—	—	—	—	—	6.6	3.3
形態	一人法人	202	55.0	14.4	16.3	5.0	—	—	—	—	—	—	—	—	9.4	3.8
	法人の社員2人以上	154	57.8	16.9	11.7	0.6	1.3	—	—	—	—	—	—	—	11.7	2.8

〔表32-16〕 受託業務範囲の内訳（10年後（第6回パネル調査時））（その他）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

		総数	0%	1～9%	10～19%	20～29%	30～39%	40～49%	50～59%	60～69%	70～79%	80～89%	90～99%	100%	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
所属会	総数	1,609	83.9	1.4	3.4	1.1	0.7	0.2	0.4	0.1	0.1	0.1	0.1	1.1	7.5	2.7
	超大規模県会	319	81.5	0.9	2.5	1.3	1.6	0.3	0.3	—	—	—	0.3	0.6	10.7	2.5
	大規模県会	607	85.0	1.3	2.8	0.8	0.2	0.3	0.3	0.2	0.2	—	0.2	1.3	7.4	2.8
	中堅規模県会	178	78.1	1.1	5.1	3.4	2.2	0.6	1.1	—	—	—	—	0.6	7.9	3.6
	中規模県会	273	85.7	2.2	4.0	0.7	0.7	—	0.4	—	—	—	—	1.8	4.4	3.0
性別	小規模県会	232	86.6	1.3	3.9	0.4	—	—	—	—	0.4	0.4	—	0.4	6.5	1.8
	男性	1,100	84.1	1.7	3.2	1.2	0.8	0.3	0.4	—	0.1	0.1	0.2	0.9	7.1	2.6
	女性	507	83.4	0.6	3.7	1.0	0.6	0.2	0.4	0.2	0.2	—	—	1.4	8.3	3.0
年齢	その他の	2	100.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.0
	30～39歳	34	76.5	—	—	—	2.9	2.9	—	—	—	—	—	—	17.6	2.5
	40～49歳	411	83.9	1.5	4.4	1.2	0.5	0.2	0.2	—	—	0.2	—	1.5	6.3	3.0
	50～59歳	705	86.1	1.1	2.4	1.3	0.6	0.1	0.6	0.1	0.1	—	0.1	0.1	7.2	1.7
	60～69歳	448	81.3	1.8	4.0	0.9	0.9	0.2	0.2	—	0.2	—	0.2	2.2	8.0	4.1
	70歳以上	11	72.7	—	9.1	—	9.1	—	—	—	—	—	—	—	9.1	4.0
	5～9年	541	82.8	0.9	4.6	1.3	0.9	0.6	0.4	—	0.2	—	0.2	1.5	6.7	3.6
開業年数	10～14年	414	83.1	2.2	3.1	1.2	0.5	0.2	0.2	—	0.2	—	—	0.7	8.5	2.1
	15～19年	274	85.4	1.5	1.8	0.4	1.1	—	1.1	0.4	—	0.4	0.4	0.7	6.9	3.0
	20～24年	234	86.3	0.9	2.6	0.9	0.4	—	—	—	—	—	—	0.9	8.1	1.6
	25年以上	145	83.4	1.4	3.4	2.1	0.7	—	—	—	—	—	—	1.4	7.6	2.7
	個人事務所	1,253	84.9	1.2	3.3	1.0	0.6	0.3	0.4	0.1	0.2	—	0.2	1.3	6.6	2.9
形態	一人法人	202	83.2	1.0	3.5	2.0	0.5	—	—	—	—	0.5	—	—	9.4	1.5
	法人の社員2人以上	154	76.6	3.2	3.9	1.3	1.9	—	0.6	—	—	—	—	0.6	11.7	2.7

33. 代替わり

〔図33-1〕 代替わりの有無



回答条件

全員

質問文

あなたは、今の社労士事務所または社労士法人の創業者にあたりますか、それとも2代目以降にあたりますか。2代目以降にあたる場合は、創業何年目からあなたが引き継いでいるかもお答えください。

概要

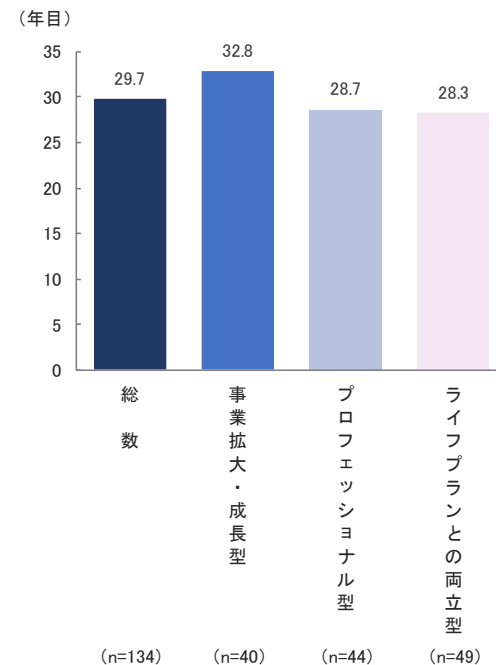
代替わりの有無について、全体では、「創業者にあたる」の割合が89.6%、「2代目以降にあたる」の割合が8.3%となっている。

タイプ別に見てもそれほど大きな違いはないが、事業拡大・成長型では、比較的「2代目以降にあたる」の割合が高くなっている。

また、「2代目以降にあたる」社労士が引き継いでいるタイミングの平均値は、全体で創業から29.7年目、事業拡大・成長型で32.8年目、プロフェッショナル型で28.7年目、ライフプランとの両立型で28.3年目となっている。

タイプ別にあまり大きな差はないが、事業拡大・成長型の平均値は、他に比べてやや高めである。

〔図33-2〕 何年目から引き継いでいるか (平均値)



（参考）代替わり-クロス集計表

〔表33-1〕 代替わりの有無*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

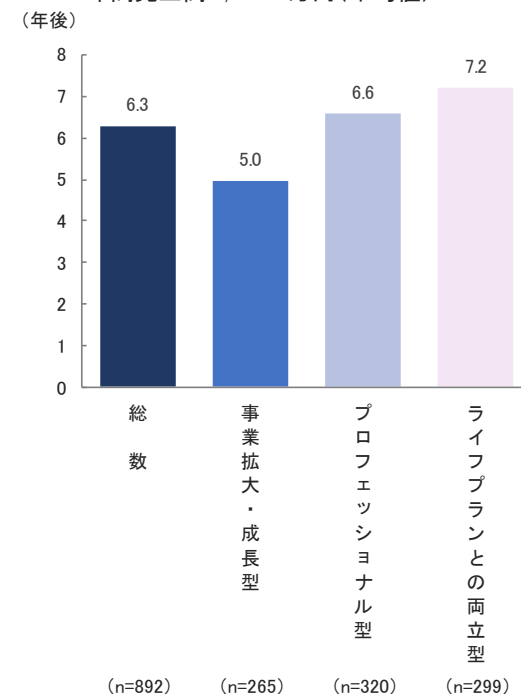
	総数	創業者にあ たる	2代目以降 にあたる	無回答
	n	%	%	%
総 数	1,609	89.6	8.3	2.1
所 属 会				
超 大 規 模 県 会	319	90.9	7.2	1.9
大 規 模 県 会	607	91.9	6.1	2.0
中 堅 規 模 県 会	178	84.3	11.8	3.9
中 規 模 県 会	273	88.3	10.6	1.1
小 規 模 県 会	232	87.1	10.3	2.6
性 別				
男 性	1,100	88.4	9.7	1.9
女 性	507	92.1	5.3	2.6
そ の 他	2	100.0	-	-
年 齢				
3 0 ～ 3 9 歳	34	88.2	8.8	2.9
4 0 ～ 4 9 歳	411	88.3	9.0	2.7
5 0 ～ 5 9 歳	705	89.6	8.4	2.0
6 0 ～ 6 9 歳	448	90.4	7.8	1.8
7 0 歳 以 上	11	100.0	-	-
開 業 年 数				
5 ～ 9 年	541	92.1	5.7	2.2
1 0 ～ 1 4 年	414	90.1	7.7	2.2
1 5 ～ 1 9 年	274	90.5	7.3	2.2
2 0 ～ 2 4 年	234	84.6	13.2	2.1
2 5 年 以 上	145	85.5	13.1	1.4
形 態				
個 人 事 務 所	1,253	92.7	5.7	1.7
一 人 法 人	202	88.1	8.4	3.5
法人の社員2人以上	154	66.2	29.9	3.9

〔表33-2〕 何年目から引き継いでいるか*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	0～9年目	10～19年目	20～29年目	30～39年目	40～49年目	50年目以降	無回答	平均値
	n	%	%	%	%	%	%	%	年目
総 数	134	6.7	14.9	16.4	28.4	18.7	8.2	6.7	29.7
所 属 会									
超 大 規 模 県 会	23	13.0	17.4	4.3	43.5	8.7	8.7	4.3	28.1
大 規 模 県 会	37	10.8	13.5	24.3	32.4	13.5	-	5.4	26.1
中 堅 規 模 県 会	21	-	9.5	14.3	14.3	33.3	19.0	9.5	36.4
中 規 模 県 会	29	3.4	20.7	13.8	27.6	20.7	6.9	6.9	30.3
小 規 模 県 会	24	4.2	12.5	20.8	20.8	20.8	12.5	8.3	30.8
性 別									
男 性	107	6.5	15.0	16.8	26.2	20.6	10.3	4.7	30.5
女 性	27	7.4	14.8	14.8	37.0	11.1	-	14.8	26.6
そ の 他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年 齢									
3 0 ～ 3 9 歳	3	-	-	-	66.7	-	33.3	-	39.0
4 0 ～ 4 9 歳	37	13.5	16.2	18.9	18.9	18.9	8.1	5.4	27.7
5 0 ～ 5 9 歳	59	1.7	16.9	15.3	27.1	25.4	8.5	5.1	32.1
6 0 ～ 6 9 歳	35	8.6	11.4	17.1	37.1	8.6	5.7	11.4	27.0
7 0 歳 以 上	-	-	-	-	-	-	-	-	-
開 業 年 数									
5 ～ 9 年	31	12.9	16.1	12.9	16.1	25.8	6.5	9.7	29.3
1 0 ～ 1 4 年	32	9.4	18.8	6.3	25.0	31.3	9.4	-	31.5
1 5 ～ 1 9 年	20	-	20.0	15.0	45.0	15.0	-	5.0	29.1
2 0 ～ 2 4 年	31	-	9.7	32.3	25.8	6.5	12.9	12.9	29.3
2 5 年 以 上	19	10.5	10.5	10.5	42.1	10.5	10.5	5.3	29.2
形 態									
個 人 事 務 所	71	4.2	12.7	22.5	32.4	16.9	2.8	8.5	28.4
一 人 法 人	17	17.6	11.8	17.6	17.6	23.5	5.9	5.9	27.8
法人の社員2人以上	46	6.5	19.6	6.5	26.1	19.6	17.4	4.3	32.5

34. 創業からの売上高達成時期

〔図34-1〕 創業からの売上高達成時期
年間売上高1,000万円(平均値)



回答条件

全員

質問文

社労士事務所または社労士法人において次の売上高について達成している場合、達成した時は創業から数えて何年後であったかを教えてください。

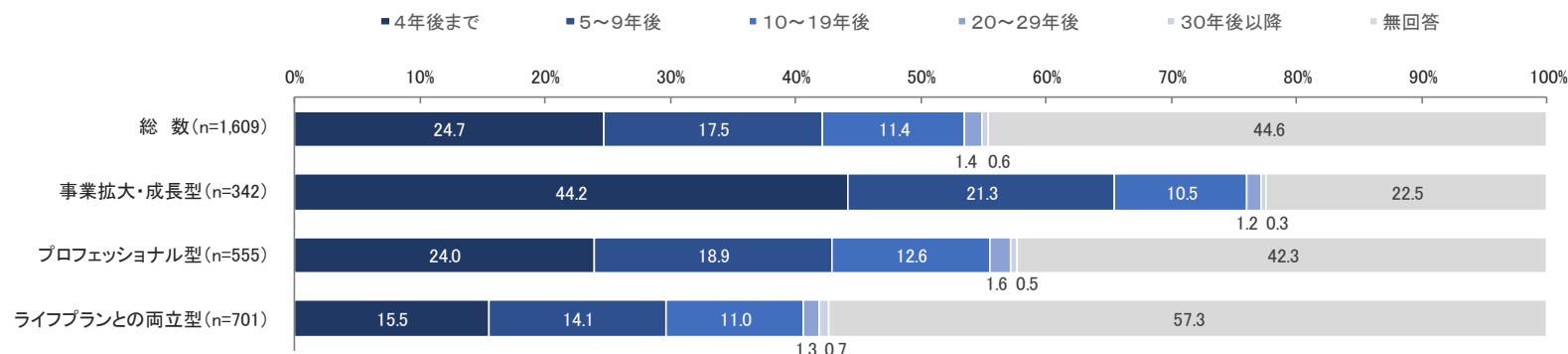
年間売上高1,000万円達成時期の概要

創業からの年間売上高1,000万円達成時期の平均値は、全体で6.3年後、事業拡大・成長型で5.0年後、プロフェッショナル型で6.6年後、ライフプランとの両立型で7.2年後となっており、事業拡大・成長型、プロフェッショナル型、ライフプランとの両立型の順で達成時期が早い傾向があるように見受けられる。

※なお、達成している場合のことを尋ねている質問の性質上、売上高達成時期の平均値のnは、無回答を除いた数字としている。

また、分布では、どの程度の事務所・法人が売上高1,000万円を達成しているかを見ることもでき、全体では55.4%程度、事業拡大・成長型では77.5%程度、プロフェッショナル型では57.7%程度、ライフプランとの両立型では42.7%程度となっている。

〔図34-2〕 創業からの年間売上高1,000万円達成時期(分布)



年間売上高3,000万円達成時期の概要

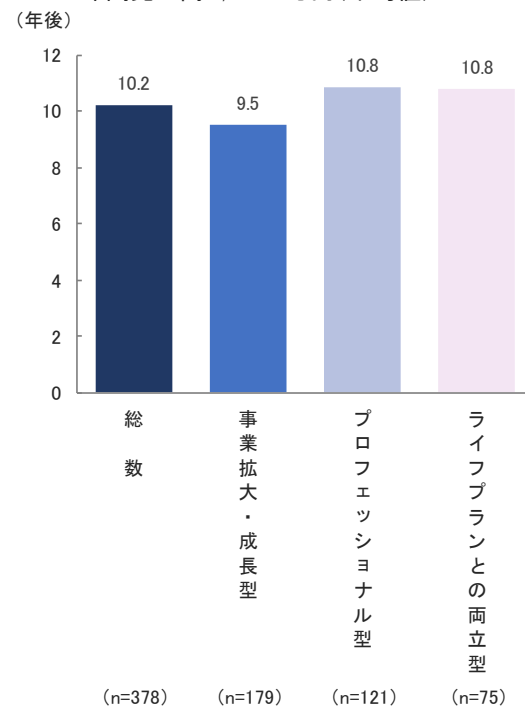
創業からの年間売上高3,000万円達成時期の平均値は、全体で10.2年後、事業拡大・成長型で9.5年後、プロフェッショナル型で10.8年後、ライフプランとの両立型で10.8年後となっている。

1,000万円達成時期に比べて、プロフェッショナル型、ライフプランとの両立型のnはかなり小さくなっているため、一概には言いづらいが、事業拡大・成長型の達成時期が早い傾向にありながらも、他のタイプとの差は小さいように見受けられる。

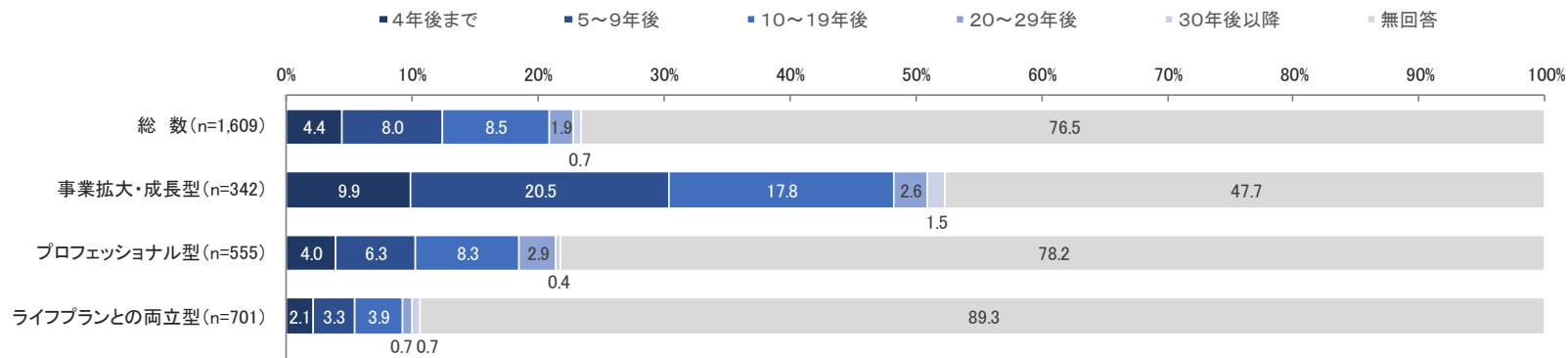
※なお、達成している場合のことを尋ねている質問の性質上、売上高達成時期の平均値のnは、無回答を除いた数字としている。

また、分布を見ると、全体では23.5%程度、事業拡大・成長型では52.3%程度、プロフェッショナル型では21.8%程度、ライフプランとの両立型では10.7%程度が、年間売上高3,000万円を達成していることがわかる。

〔図34-3〕 創業からの売上高達成時期
年間売上高3,000万円(平均値)



〔図34-4〕 創業からの年間売上高3,000万円達成時期(分布)



年間売上高5,000万円達成時期の概要

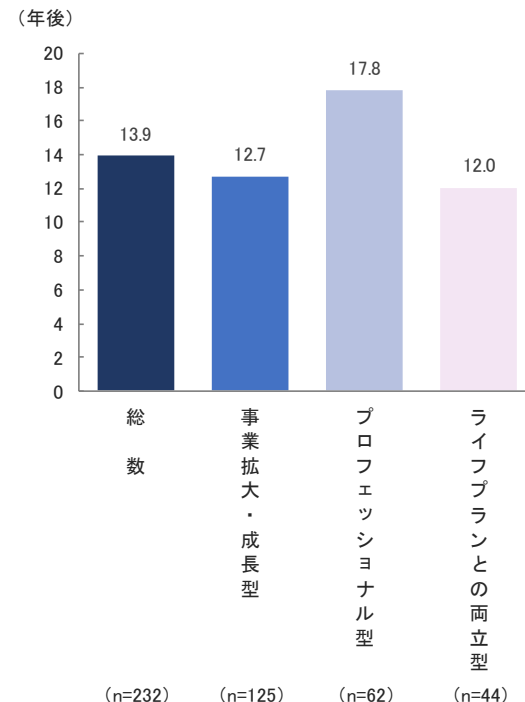
創業からの年間売上高5,000万円達成時期の平均値は、全体で13.9年後、事業拡大・成長型で12.7年後、プロフェッショナル型で17.8年後、ライフプランとの両立型で12.0年後となっている。

3,000万円達成時期に比べて、プロフェッショナル型、ライフプランとの両立型のnはさらに小さくなっているため、一概には言いづらいが、事業拡大・成長型、ライフプランとの両立型の達成時期が同程度となっている。

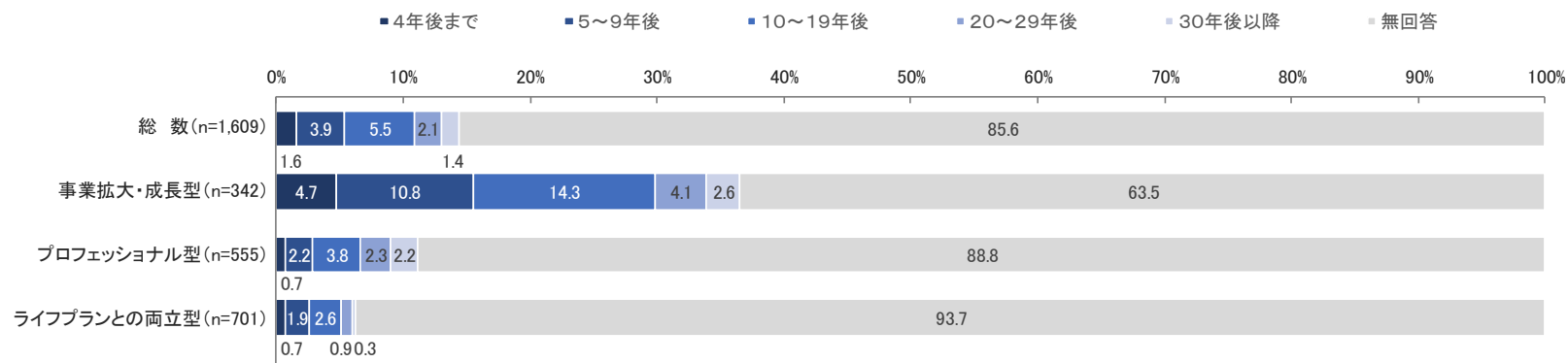
※なお、達成している場合のことを尋ねている質問の性質上、売上高達成時期の平均値のnは、無回答を除いた数字としている。

また、分布を見ると、全体では14.4%程度、事業拡大・成長型では36.5%程度、プロフェッショナル型では11.2%程度、ライフプランとの両立型では6.3%程度が、年間売上高5,000万円を達成していることがわかる。

〔図34-5〕 創業からの売上高達成時期
年間売上高5,000万円(平均値)



〔図34-6〕 創業からの年間売上高5,000万円達成時期(分布)



年間売上高1億円達成時期の概要

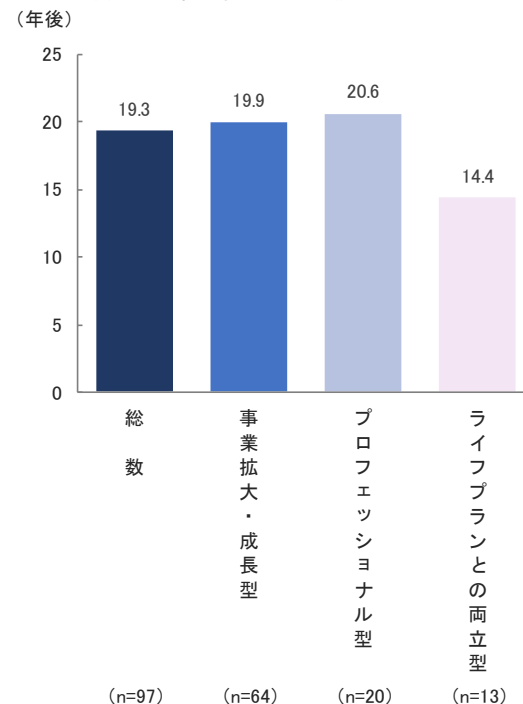
創業からの年間売上高1億円達成時期の平均値は、全体で19.3年後、事業拡大・成長型で19.9年後、プロフェッショナル型で20.6年後、ライフプランとの両立型で14.4年後となっている。

平均値で見ると、ライフプランとの両立型の達成時期が最も早くなっている。ただし、分布を見ればわかる通り、売上高1億円を達成する割合は、事業拡大・成長型が突出して高く、ライフプランとの両立型はnが13と非常に小さいため、ライフプランとの両立型の1億円達成時期が早いのは、傾向としては捉えない方が無難である。

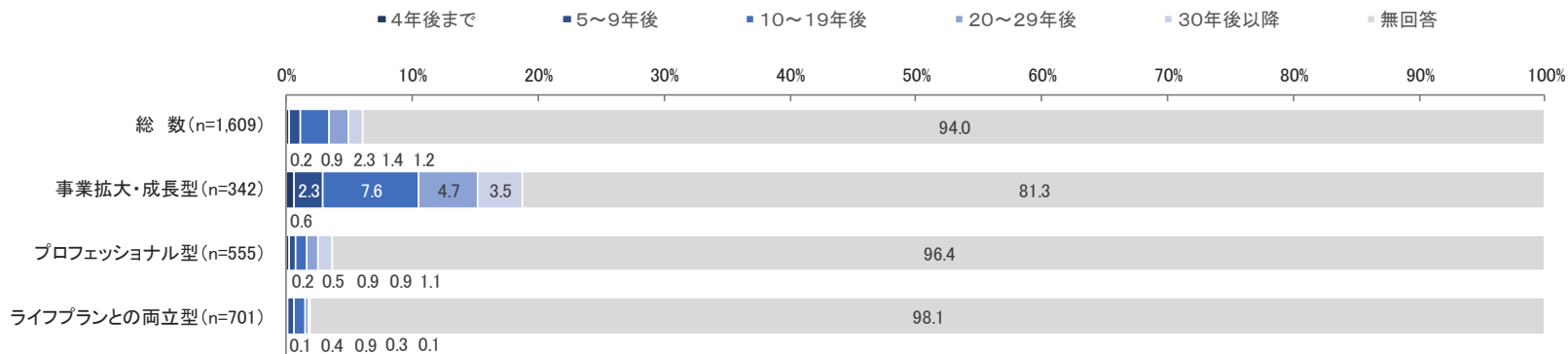
※なお、達成している場合のことを尋ねている質問の性質上、売上高達成時期の平均値のnは、無回答を除いた数字としている。

また、分布を見ると、全体では6.0%程度、事業拡大・成長型では18.7%程度、プロフェッショナル型では3.6%程度、ライフプランとの両立型では1.9%程度が、年間売上高5,000万円を達成していることがわかる。

〔図34-7〕 創業からの売上高達成時期
年間売上高1億円（平均値）



〔図34-8〕 創業からの年間売上高1億円達成時期（分布）



（参考）創業からの売上高達成時期-クロス集計表

〔表34-1〕 創業からの売上高達成時期（年間売上高1,000万円）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態、代替わりの有無、何年目から引き継いでいるか

			総数	0年後	1～4年後	5～9年後	10～19年後	20～29年後	30～39年後	40～49年後	50年後以降	無回答	平均値
			n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	年後
所属会	総数	数	1,609	0.5	24.2	17.5	11.4	1.4	0.4	0.2	—	44.6	6.3
	超大規模県会		319	1.3	37.0	15.0	7.8	0.9	—	—	—	37.9	4.7
	大規模県会		607	0.2	22.7	17.1	12.9	1.2	0.2	—	—	45.8	6.3
	中堅規模県会		178	—	20.2	16.3	10.7	2.8	0.6	0.6	—	48.9	7.2
	中規模県会		273	0.7	21.2	18.7	11.0	1.1	1.1	0.7	—	45.4	7.0
性別	小規模県会		232	0.4	16.8	21.1	13.4	1.7	0.4	—	—	46.1	7.1
	男性	性	1,100	0.4	27.5	19.0	10.7	1.2	0.5	0.2	—	40.6	6.0
	女性	性	507	0.8	17.2	14.2	12.8	1.6	0.2	0.2	—	53.1	7.1
年齢	その他の		2	—	—	—	—	50.0	—	—	—	50.0	20.0
	30～39歳		34	2.9	23.5	20.6	2.9	—	—	—	—	50.0	3.9
	40～49歳		411	0.7	32.8	18.5	7.5	1.0	0.5	—	—	38.9	5.2
	50～59歳		705	0.1	22.7	16.7	13.6	1.3	0.6	0.1	—	44.8	6.7
	60～69歳		448	0.7	19.0	17.4	12.3	1.8	—	0.4	—	48.4	6.8
開業年数	70歳以上		11	—	9.1	18.2	—	9.1	—	—	—	63.6	9.0
	5～9年		541	0.7	26.2	10.2	2.4	0.4	0.4	0.2	—	59.5	4.5
	10～14年		414	0.2	23.9	21.5	9.2	0.5	0.5	—	—	44.2	5.8
	15～19年		274	0.4	22.3	21.5	16.1	0.4	—	0.4	—	39.1	6.5
	20～24年		234	0.4	20.1	17.9	21.8	4.3	0.9	—	—	34.6	8.3
形態	25年以上		145	0.7	26.9	24.8	25.5	4.8	—	0.7	—	16.6	7.7
	個人事務所		1,253	0.2	16.5	17.3	12.0	1.6	0.3	0.2	—	51.8	7.2
	一人法人		202	1.5	55.4	17.3	8.9	0.5	0.5	—	—	15.8	4.3
代	法人の社員2人以上		154	1.3	45.5	18.8	9.7	0.6	0.6	—	—	23.4	4.4
	創業者にあたる		1,441	0.5	25.6	18.5	10.3	1.2	—	0.1	—	43.8	5.8
	2代目以降にあたる		134	0.7	14.2	10.4	24.6	3.7	4.5	1.5	—	40.3	10.9
引き継いだ年	無回答		34	—	2.9	—	2.9	—	—	—	—	94.1	9.0
	0～9年目		9	—	44.4	11.1	11.1	—	—	—	—	33.3	3.8
	10～19年目		20	—	25.0	25.0	15.0	5.0	—	—	—	30.0	6.9
	20～29年目		22	—	9.1	4.5	27.3	9.1	9.1	—	—	40.9	13.8
	30～39年目		38	—	13.2	5.3	26.3	—	5.3	2.6	—	47.4	12.0
	40～49年目		25	—	12.0	12.0	24.0	8.0	8.0	4.0	—	32.0	14.4
無回答	50年目以降		11	—	—	9.1	36.4	—	—	—	—	54.5	10.0
	無回答		9	11.1	—	11.1	33.3	—	—	—	—	44.4	8.0

〔表34-2〕 創業からの売上高達成時期（年間売上高3, 000万円）＊ 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態、代替わりの有無、何年目から引き継いでいるか

		総数	0年後	1～4年後	5～9年後	10～19年後	20～29年後	30～39年後	40～49年後	50年後以降	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	年後
所属会	総数	1,609	0.2	4.2	8.0	8.5	1.9	0.4	0.3	—	76.5	10.2
	超大規模県会	319	0.6	9.1	11.0	10.7	1.3	—	0.3	—	67.1	8.4
	大規模県会	607	—	2.5	7.7	6.8	2.0	0.5	—	—	80.6	10.3
	中堅規模県会	178	—	3.9	6.2	9.6	1.7	1.1	1.7	—	75.8	13.3
	中規模県会	273	0.4	3.3	7.7	7.7	1.1	0.7	0.4	—	78.8	10.1
	小規模県会	232	—	3.4	6.5	9.9	3.4	—	—	—	76.7	11.2
性別	男性	1,100	—	4.7	9.5	9.1	2.2	0.6	0.5	—	73.4	10.4
	女性	507	0.6	3.2	4.7	7.1	1.2	—	—	—	83.2	9.4
	その他の	2	—	—	—	—	—	—	—	—	100.0	—
年齢	30～39歳	34	—	8.8	5.9	2.9	—	2.9	—	—	79.4	10.3
	40～49歳	411	0.5	5.8	11.4	5.4	1.5	—	0.7	—	74.7	8.8
	50～59歳	705	—	3.7	7.7	10.1	1.3	0.3	0.3	—	76.7	10.1
	60～69歳	448	0.2	3.3	5.8	9.2	3.3	0.9	—	—	77.2	11.8
	70歳以上	11	—	—	—	9.1	—	—	—	—	90.9	18.0
	5～9年	541	0.2	4.8	5.2	1.1	0.6	0.2	0.2	—	87.8	7.1
開業年数	10～14年	414	0.2	4.8	10.9	4.6	1.0	—	1.0	—	77.5	8.9
	15～19年	274	—	2.9	6.9	16.4	0.7	—	—	—	73.0	10.3
	20～24年	234	0.4	3.4	8.5	15.4	2.6	0.4	—	—	69.2	11.3
	25年以上	145	—	4.1	11.7	20.0	10.3	3.4	—	—	50.3	13.5
	個人事務所	1,253	—	1.7	3.8	5.7	1.1	0.3	0.1	—	87.2	11.2
	一人法人	202	0.5	11.9	26.2	13.9	2.0	0.5	0.5	—	44.6	8.3
形態	法人の社員2人以上	154	1.3	14.9	18.2	23.4	7.8	1.3	1.9	—	31.2	10.7
	創業者にあたる	1,441	0.1	4.4	8.5	8.3	1.0	0.1	—	—	77.7	8.9
	2代目以降にあたる	134	0.7	3.7	4.5	12.7	11.9	4.5	3.7	—	58.2	17.8
	無回答	34	—	—	2.9	—	—	—	—	—	97.1	7.0
引き継いだ年	0～9年目	9	—	11.1	11.1	—	—	11.1	—	—	66.7	14.0
	10～19年目	20	—	20.0	5.0	20.0	5.0	—	—	—	50.0	9.0
	20～29年目	22	—	—	4.5	13.6	13.6	4.5	—	—	63.6	16.5
	30～39年目	38	—	—	5.3	15.8	13.2	5.3	—	—	60.5	16.4
	40～49年目	25	—	—	4.0	8.0	20.0	—	16.0	—	52.0	26.0
	50年目以降	11	—	—	—	18.2	9.1	9.1	9.1	—	54.5	24.0
	無回答	9	11.1	—	—	—	11.1	11.1	—	—	66.7	18.3

〔表34-3〕 創業からの売上高達成時期（年間売上高5, 000万円）＊ 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態、代替わりの有無、何年目から引き継いでいるか

		総数	0年後	1～4年後	5～9年後	10～19年後	20～29年後	30～39年後	40～49年後	50年後以降	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	年後
所属会	総数	1,609	0.1	1.4	3.9	5.5	2.1	0.8	0.3	0.3	85.6	13.9
	超大規模県会	319	0.6	2.2	7.2	8.8	2.8	0.3	0.3	0.3	77.4	11.7
	大規模県会	607	－	1.2	3.1	4.0	2.0	0.8	0.3	0.2	88.5	14.4
	中堅規模県会	178	－	1.1	4.5	3.9	2.8	1.1	1.1	1.1	84.3	18.7
	中規模県会	273	－	2.2	2.6	5.5	1.1	1.1	－	0.4	87.2	13.8
	小規模県会	232	－	0.4	2.2	6.5	1.7	0.9	－	－	88.4	14.0
性別	男性	1,100	－	1.5	4.9	6.3	2.1	1.0	0.5	0.5	83.3	14.2
	女性	507	0.4	1.2	1.6	3.9	2.0	0.4	－	－	90.5	13.0
	その他の	2	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
年齢	30～39歳	34	－	－	5.9	－	2.9	－	－	－	91.2	11.7
	40～49歳	411	0.2	2.9	5.8	5.4	1.0	1.0	0.2	0.5	83.0	12.2
	50～59歳	705	－	1.4	3.8	6.1	1.8	0.6	0.4	0.3	85.5	13.6
	60～69歳	448	0.2	0.2	2.0	5.4	3.1	1.1	0.2	0.2	87.5	16.7
	70歳以上	11	－	－	－	－	9.1	－	－	－	90.9	26.0
	5～9年	541	－	1.8	3.1	1.1	0.6	0.4	－	0.2	92.8	9.9
開業年数	10～14年	414	0.2	1.9	5.6	4.3	0.5	0.5	0.5	0.5	86.0	12.0
	15～19年	274	－	1.1	2.9	8.0	1.1	0.4	0.4	0.4	85.8	14.2
	20～24年	234	0.4	0.9	3.8	8.5	4.3	1.3	－	－	80.8	13.9
	25年以上	145	－	－	3.4	15.9	10.3	2.8	1.4	0.7	65.5	18.7
	個人事務所	1,253	－	0.6	1.1	2.6	1.0	0.2	0.1	0.2	94.2	14.4
	一人法人	202	0.5	4.0	13.9	11.9	4.0	0.5	0.5	0.5	64.4	11.3
形態	法人の社員2人以上	154	0.6	4.5	13.0	20.8	8.4	5.8	1.9	1.3	43.5	15.8
	創業者にあたる	1,441	0.1	1.3	4.2	5.8	1.7	0.2	－	－	86.7	11.2
	2代目以降にあたる	134	－	3.0	1.5	4.5	6.7	7.5	3.7	3.7	69.4	26.6
	無回答	34	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
引き継いだ年	0～9年目	9	－	11.1	11.1	－	－	－	－	－	77.8	5.5
	10～19年目	20	－	10.0	5.0	15.0	－	－	－	－	70.0	9.7
	20～29年目	22	－	－	－	4.5	－	9.1	－	4.5	81.8	30.0
	30～39年目	38	－	－	－	2.6	10.5	7.9	7.9	－	71.1	30.2
	40～49年目	25	－	－	－	4.0	12.0	16.0	4.0	8.0	56.0	31.3
	50年目以降	11	－	9.1	－	－	9.1	9.1	9.1	18.2	45.5	33.7
	無回答	9	－	－	－	－	11.1	－	－	－	88.9	25.0

〔表34-4〕 創業からの売上高達成時期（年間売上高1億円）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態、代替わりの有無、何年目から引き継いでいるか

		総数	0年後	1～4年後	5～9年後	10～19年後	20～29年後	30～39年後	40～49年後	50年後以降	無回答	平均値
		n	%	%	%	%	%	%	%	%	%	年後
所属会	総数	1,609	0.1	0.2	0.9	2.3	1.4	0.6	0.4	0.2	94.0	19.3
	超大規模県会	319	0.3	0.6	1.6	4.1	2.8	0.6	0.3	0.3	89.3	16.7
	大規模県会	607	－	0.2	1.0	1.8	1.0	0.5	0.3	0.2	95.1	18.9
	中堅規模県会	178	－	－	0.6	2.8	－	0.6	0.6	1.1	94.4	25.3
	中規模県会	273	－	－	0.7	1.5	1.1	0.7	0.4	－	95.6	20.8
	小規模県会	232	－	－	－	1.7	2.2	0.4	0.4	－	95.3	21.5
性別	男性	1,100	－	0.2	0.9	2.8	1.8	0.6	0.5	0.4	92.8	20.1
	女性	507	0.2	0.2	0.8	1.2	0.6	0.4	0.2	－	96.4	15.8
	その他の	2	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
年齢	30～39歳	34	－	－	－	－	2.9	－	－	－	97.1	25.0
	40～49歳	411	0.2	0.2	1.2	3.2	0.7	0.7	0.7	0.5	92.5	18.8
	50～59歳	705	－	0.3	0.9	2.3	1.4	0.6	0.3	0.1	94.2	18.7
	60～69歳	448	－	－	0.7	1.8	2.0	0.4	0.2	0.2	94.6	20.9
	70歳以上	11	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
	5～9年	541	－	0.2	0.7	1.7	0.7	0.4	0.4	－	95.9	16.9
開業年数	10～14年	414	0.2	－	1.7	1.4	1.2	0.2	0.5	0.5	94.2	19.3
	15～19年	274	－	0.4	0.7	2.9	0.4	1.1	－	0.4	94.2	18.4
	20～24年	234	－	0.4	－	4.7	1.3	－	0.4	－	93.2	15.8
	25年以上	145	－	－	0.7	2.1	6.9	2.1	0.7	0.7	86.9	25.9
	個人事務所	1,253	－	－	0.2	0.8	0.5	0.2	0.2	0.1	98.1	21.7
形態	一人法人	202	－	－	3.0	7.4	3.5	0.5	－	0.5	85.1	15.6
	法人の社員2人以上	154	0.6	1.9	3.9	7.8	6.5	3.9	1.9	1.3	72.1	20.6
	創業者にあたる	1,441	0.1	0.1	1.0	2.4	1.2	0.1	0.1	－	95.0	14.5
代	2代目以降にあたる	134	－	0.7	－	2.2	3.7	5.2	3.7	3.0	81.3	33.1
	無回答	34	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
引き継いだ年	0～9年目	9	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
	10～19年目	20	－	5.0	－	10.0	10.0	－	－	－	75.0	15.8
	20～29年目	22	－	－	－	－	9.1	－	－	－	90.9	22.5
	30～39年目	38	－	－	－	－	－	10.5	2.6	－	86.8	34.0
	40～49年目	25	－	－	－	－	4.0	8.0	12.0	12.0	64.0	43.4
	50年目以降	11	－	－	－	9.1	－	－	9.1	9.1	72.7	36.0
	無回答	9	－	－	－	－	－	11.1	－	－	88.9	35.0

35. 後継者

回答条件

全員

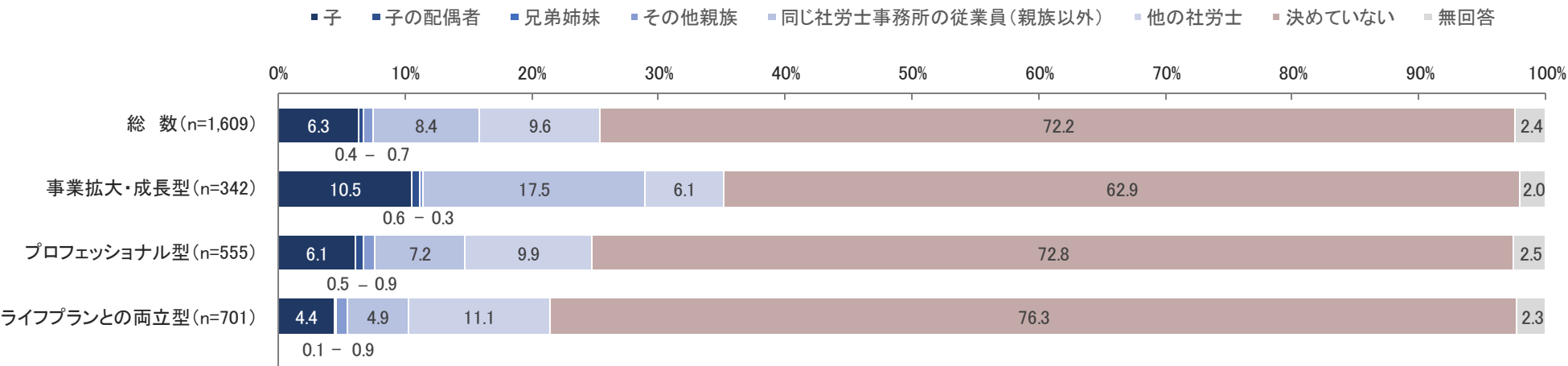
概要

- 全体では、「子」の割合が6.3%、「子の配偶者」の割合が0.4%、「兄弟姉妹」の回答はなし、「その他親族」の割合が0.7%、「同じ社労士事務所の従業員（親族以外）」の割合が8.4%、「他の社労士」の割合が9.6%、「決めていない」の割合が72.2%となっている。
- タイプ別に見ると、事業拡大・成長型では後継者を決めている割合が比較的高くなっており、特に「同じ社労士事務所の従業員（親族以外）」の割合が高い。とはいえ、事業拡大・成長型でも62.9%が、全体でも7割以上が後継者を決めていない。

質問文

事業承継について、後継者をどなたにするか決めていますか。

〔図35-1〕 後継者



■ (参考)後継者-クロス集計表

〔表35-1〕 後継者 * 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

	総数	子	子の配偶者	兄弟姉妹	その他親族	同じ社労士 事務所の従 業員(親族 以外)	他の社労士	決めていな い	無回答
	n	%	%	%	%	%	%	%	%
総数	1,609	6.3	0.4	—	0.7	8.4	9.6	72.2	2.4
所属会									
超 大 規 模 県 会	319	3.8	—	—	0.3	10.7	9.4	73.0	2.8
大 規 模 県 会	607	6.4	0.7	—	1.3	7.7	9.2	71.8	2.8
中 堅 規 模 県 会	178	6.7	0.6	—	0.6	8.4	9.0	71.9	2.8
中 規 模 県 会	273	7.3	0.4	—	—	8.1	9.9	72.9	1.5
小 規 模 県 会	232	8.2	—	—	0.9	7.3	10.8	71.1	1.7
性別									
男 性	1,100	6.5	0.3	—	0.9	8.4	8.3	73.6	2.0
女 性	507	5.9	0.6	—	0.4	8.5	12.4	68.8	3.4
そ の 他	2	—	—	—	—	—	—	100.0	—
年 齢									
3 0 ～ 3 9 歳	34	2.9	—	—	—	2.9	—	91.2	2.9
4 0 ～ 4 9 歳	411	4.1	0.2	—	0.7	6.1	5.8	80.0	2.9
5 0 ～ 5 9 歳	705	6.0	0.1	—	0.7	8.8	8.7	73.9	1.8
6 0 ～ 6 9 歳	448	9.2	0.9	—	0.9	10.3	15.0	60.9	2.9
7 0 歳 以 上	11	9.1	—	—	—	9.1	18.2	63.6	—
開 業 年 数									
5 ～ 9 年	541	4.1	0.2	—	0.9	4.4	10.0	77.1	3.3
1 0 ～ 1 4 年	414	4.6	0.5	—	0.7	9.2	7.5	75.6	1.9
1 5 ～ 1 9 年	274	5.1	—	—	0.4	9.5	12.4	70.8	1.8
2 0 ～ 2 4 年	234	9.8	0.4	—	1.3	9.8	9.8	65.8	3.0
2 5 年 以 上	145	15.9	1.4	—	—	16.6	8.3	57.2	0.7
形 態									
個 人 事 務 所	1,253	5.7	0.4	—	0.8	4.2	10.8	75.8	2.3
一 人 法 人	202	6.4	0.5	—	—	16.8	6.9	66.8	2.5
法人の社員2人以上	154	11.7	—	—	1.3	31.2	3.2	49.4	3.2